## الاستراتيجية الوطنية لتنمية مدن المناطق الحدودية

# الدكتور. الصديق خليفة الكيلاني قسم العلوم السياسية / بكلية اقتصاد الزاوية

#### الملخص:

مما لا شك فيه ان التنمية بكافة أنواعها في ليبيا من أهم المواضيع التي لها أثر بالغ الأهمية في عام الرساء البناء المؤسسي للبلاد، وقد أقترح مفهوم الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة في عام 1992م، حيث دعيت البلدان إلى إدماج الأهداف الاقتصادية والاجتماعية والبيئية في خطة عمل واحدة تركز على الاستراتيجية على الصعيد الوطني، وقد اكدت الدول الأعضاء من جديد على أهمية الاستراتيجية الوطنية وحددت عام 2002م، هدفا لصياغة ووضع الاستراتيجية الوطنية التي تعكس مساهمات ومسؤوليات جميع الأطراف المعنية، حيث الاهتمام بتنمية المناطق الحدودية من أولى أولويات العديد من الدول والبلدان سيما في ظل الظروف الأمنية والاقتصادية الراهنة، إذ بات مواطنو هذه المناطق مستقطبين بشكل كبير من قبل شبكات التهريب والمنظمات الارهابية. خاصة تلك المناطق الحدودية التي تشهد مستويات متدنية من التنمية في جميع مستوياتها الاقتصادية ولكل منطقة من تلك المناطق الحدودية لها طابعها الخاص اقتصاديًا، اجتماعيًا وثقافيًا وهو الأم ولكل منطقة من تلك المناطق الحدودية لها طابعها التعامل مع المناطق الحدودية، خاصة الدول ذات المساحات الشاسعة، والتي تعطي الأولوية لتحقيق التنمية في المناطق ذات الكثافة السكانية المرتفعة والتي تقع في المركز، مما يجعل المناطق الحدودية باعتبارها تقع في الأطراف ذات أولوية متاخرة في تحقيق التنمية.

#### **Summary:**

There is no doubt that development of all kinds in Libya is one of the most important topics that have a very important impact on establishing the country's institutional structure. The concept of the National Strategy for Sustainable Development was proposed in 1992, when countries were called to integrate economic, social and environmental goals into a single action plan that focuses on The strategy at the national level. Member states have reaffirmed the importance of the national strategy and set the year 2002 as a goal to formulate and develop a national strategy that reflects the contributions and responsibilities of all parties concerned, as interest in the development of border areas is one of the top priorities of many states and countries, especially in light of the security and economic conditions. Currently, the citizens of these areas have become greatly polarized by smuggling networks and terrorist organizations. Especially those border regions that are witnessing low levels of development at all levels, economic, social, and even cultural. Libya, like other countries, has a large border strip that connects it with countries, and each of those border regions has its own economic, social, and cultural character, which is usually the mother. What countries face is a dilemma related to how to deal with border regions, especially countries with vast areas, which give priority to achieving development in areas with high population density that are located in the center, which makes border regions, as they are located on the peripheries, a late priority in achieving development.

#### المقدمة:

تواجه الدول معضلة متعلقة بكيفية التعامل مع المناطق الحدودية، خاصة الدول ذات المساحات الشاسعة، والتي تعطى الأولوية لتحقيق التنمية في المناطق ذات الكثافة السكانية المرتفعة والتي تقع في المركز، مما يجعل المناطق الحدودية باعتبارها تقع في الأطراف ذات أولوية متأخرة في تحقيق التنمية، وبالتالي المسألة مرتبطة بكيف تخطط الدول لتحقيق التنمية المستدامة؟، وهل تسعى لاستثمار كافة الموارد الموجودة لديها بما في ذلك تلك التي توجد في المناطق الحدودية على نحو تتحول معه تلك المناطق من كونها عبء أمنى إلى ثروة اقتصادية، وتعد ليبيا من الدول التي تواجه هذه المعضلة، ليس لكر مساحتها فقط، وإنما أيضا بسبب عدم وجود دولة متماسكة على الجانب الآخر غياب الحكومة الشرعية، وعلية فأننا سنحاول في هذا البحث تحليل الوقائع السياسية والاقتصادية والاجتماعية والامنية لليبيا انطلاقا من المستوى القاعدة المحلية على اعتبار ان تنمية الكل لا تتم إلا من خلال تنمية مختلف اجزائه مع التأكيد على ضرورة مراعاة خصوصيات لكل منطقة من مناطق وطننا وبالتالي تبرز أهمية تظافر وتكامل كل الجهود وطنيا من أجل قيام عملية تنموية سياسية واقتصادية واجتماعية شاملة بصورة منتظمة، ولأتطبق بصورة جهوية تطبق، وعلى هذا الاساس لابد من الوقوف على أهم الجهود المبذولة لمواجهة الأزمات السياسية التي ربما تكون عائق في تنفيذ تنمية متكاملة في مختلف ارجاء البلاد، والتي يمكن اعتبرها مؤشرات جامعة في عدم أحداث تنمية مستدامه في مختلف ربوع الوطن، حيث تعد التنمية بمفهومها العام عملية واعية موجهة لصياغة بناء حضاري اجتماعي متكامل يؤكد فيه المجتمع هويته وذاتيته وإبداعه، والتنمية بهذا المفهوم تقوم أساساً على مبدأ المشاركة الجماعية الفاعلة والإيجابية بدءاً بالتخطيط واتخاذ القرار ومروراً بالتنفيذ وتحمل المسئوليات وانتهاء بالانتفاع من مردودات وثمرات مشاريع التنمية وبرامجها، وبهذا تكون التنمية تخطيطًا وتوظيفًا أمثل لجهود الكل من أجل صالح الكل مع التركيز على صالح القطاعات والفئات الاجتماعية التي تحتاج أكثر من سواها لتطوير قدراتها وزيادة كفاءاتها وتحسين أوضاعها وبذلك تكون التنمية الاجتماعية وسيلة ومنهجاً يقوم على أسس عملية مدروسة لرفع مستوى الحياة وإحداث تغيير في طرق التفكير والعمل والمعيشة في المجتمعات المحلية النامية مع الاستفادة من إمكانيات تلك المجتمعات المادية وطاقاتها البشرية بأسلوب يوائم حاجات المجتمع وتقاليده وقيمه الحضارية والمدنية، وعلى هذا الأساس، فإن التنمية تنطوي على توسع كبير، في كل مجالات القدرات والأنشطة الإنسانية، وبخاصة المجالات: الروحية والفكرية والتكنولوجية والاقتصادية والمادية والاجتماعية ويقصد بالمجالات الاجتماعية تنشيط أعداد من البشر، متز ايدة باستمرار، للمشاركة في مجالات العلاقات الإنسانية؛ لتحقيق أهداف متجددة، وأداء وظائف مستحدثة باستمرار؛ فضلاً عن المشاركة الإيجابية الفعالة في المشاورات وعمليات اتخاذ القرار في شأن تحديد أهداف التنمية؛ وكذلك المشاركة في الانتفاع بثمرات الإنجازات التنموية، إذ لا يجوز قصر التنمية على عملية النمو الاقتصادي، كما رأى الاقتصاديون؛ وإنما يجب أن تمتد لتشمل ضرورة أحداث تغيير ثقافي عام، وتغييرات محددة في البناء الاجتماعي القائم؛ إذ إن كليهما يؤثر في الآخر ويتأثر به، ويرجع ذلك إلى أن التنمية، هي عملية متصلة تتكون من مجموعة من التبدلات والتحولات السياسية والاجتماعية والاقتصادية والتقنية والتي تشارك في فعلها عبر تغذية عكسية متبادلة، تعمل على تطوير قدرات الاقتصاد والمجتمع وتوفير الطاقات البشرية والموارد المادية والمالية لتعزيز وترشيد الإنتاج الاقتصادي، مما يسمح بالتالي بتوقير مستوى لائق من العيش للمواطنين في إطار من الأمن بشكل مطرد أو متصل(١)، إذن التنمية من خلال ذلك لم تقتصر على زيادة الدخل الفردي الحقيقي ورفع مستوى الرفاهية الاجتماعية للشعب وتقليل التفاوت الطبقي، وإنما أصبحت تعنى التغيير الحضاري الذي يشمل مختلف نواحي الحياة المادية والمعنوية(2)، أي إن مفهوم التنمية لم يعد يقتصر على البعد الاقتصادي فقط، بل أضحي يتضمن أبعاداً أخرى اجتماعية وسياسية وثقافية، أي إنها عملية تغيير شاملة تستهدف القضاء على كل أنواع التخلف الاقتصادي والاجتماعي، وذلك بتحسين المستوى المعاشي للشعب والقضاء على تخلفه واستغلاله، التنمية بذلك عملية ذات نظرة شمولية لكل عناصر البنية الاجتماعية، حيث تأخذ بالحسبان إن الإنسان هو غاية التنمية ووسيلتها، وإقامة مجتمع ديمقراطي موحد، ومن هنا يمكن القول بأن التنمية هي: عملية تغيير مستمرة ومتصاعدة وموجهة لتحقيق احتياجات المجتمع المادية وغير المادية.

## اختيار البحث:

من خلال الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية من خلال الصعوبات المناطق الحدودية التي تعرضت الى التهميش خلال فترة طويلة على يد الدولة دفعها الى نوع من التبعية امتداداتها في المناطق الحدودية المجاورة بسبب العلاقات الاجتماعية القبلية فيما بينهم.

<sup>(1)</sup> يوسف الصائغ، التنمية العربية من قصور الماضي إلى هاجس المستقبل، مجلة المنتدى منتدى الفكر العربي"، السنة 9، العددان 107 106 تموز/، 1994، ص 13.

<sup>(2)</sup> د. عبد السلام إبراهيم بغدادي الوحدة الوطنية ومشكلة الأقليات في أفريقيا، بيروت مركز دراسات الوحدة العربية، 1993، ص 286.

#### مشكلة البحث:

لم تحظى المناطق الحدودية بين ليبيا وتونس بنيل نصيبها في خطط التنمية التي تضعها الدولة عبر سنوات طويلة، كذلك على تحديد المعوقات التي تواجهها الحدود من الناحية الاقتصادية والاجتماعية والتجارية والسياحية والأمنية، أيضا تتركز المشكلة البحثية في إيجاد الحلول المناسبة لتنمية في المناطق الحدودية المشتركة بين ليبيا وتونس.

#### أهمية البحث:

تكمن أهمية البحث في ندرة الدراسات حول هذا الموضوع عامة وكذلك عدم وجود دراسات سابقة تناولت هذا الموضوع للحدود بين ليبيا وتونس، كما تكمن أهمية البحث في محاولة إيجاد أساليب وحلول علمية ومنطقية تتناسب مع المشكلات التي تواجه الحدود يمكن الاستفادة منه.

#### أهداف البحث:

يهدف هذا البحث إلى الكشف عن أهمية المناطق الحدودية وما تمتلكه من إمكانيات اقتصادية واجتماعية وتجمعات سكانية يمكن استثمارها في إيجاد تنمية محلية متكاملة.

## فرضية البحث:

إن تنمية المناطق الحدودية لها أهمية كبيرة تنعكس على تنمية الاقتصاد، وتعزيز الأمن الوطني للدولة.

# مبررات البحث:

تعاني المناطق الحدودية من تدني في واقعها الاقتصادي والاجتماعي والخدمي على الرغم مما يتوفر فيها من إمكانيات متعددة يمكن استثمارها لتطوير المنطقة.

## حدود البحث المكانية:

الحدود المكانية المناطق الحدودي الغربية بين ليبيا وتونس مع التركيز على المناطق الحدودية تاريخيا بشكل عام والتركيز على الوضع الحالي بشكل خاص

## منهج البحث:

اعتمد الباحث المنهجية المتبعة في هذا البحث على الكتب والبحوث والدراسات العلمية والتاريخية، وجمع الأدلة والبراهين وذلك من خلال اتباع المنهج الوصفي التحليلي.

## المبحث الأول:

## مفهوم التنمية

تعتبر التنمية من القضايا الهامة التي تشغل بال صانعي ومنفذي السياسة الداخلية، مما جعلها تولى اهتمام خاص في المحافل الدولية ومراكز الأبحاث، حيث تهم مصممي السياسات التنموية في كل البلدان المتقدمة والنامية، حيث تعتبر قضية التنمية ذات علاقة وثيقة بالأمن (١)، وقد شغلت اهتمام الكثير من العلماء والباحثين بداية من آدم سميث وكارل ماركس وروستو ورولاند، ونهاية بالكثير من الباحثين ومنهم رايمون آرون وشارل بيتلهايم، بيار بورديو، ألان توران وبودون... الخ، وذلك بهدف التعرف على الحقائق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية للمجتمعات الإنسانية والطرق أو السبل التي يمكن من خلالها إدماج هذه الحقائق والأبعاد ضمن مفاهيم وأفكار أخذت بالنموذج الذي كان بمثابة المنظور لكل واحد من المفكرين حول قضايا التنمية ولم تنصب وجهة النظر الاجتماعية بالنسبة للتنمية على جانب واحد وانما تعددت النظرة إليها، وقد أكد هو بهاويس المهامية.

فالتنمية في نظره هي تطور البشر في علاقاتهم المشتركة وهذا ما يسميه بالتوافق في العلاقات الاجتماعية، فتغير البناء الاجتماعي لا يعني شيئا بالنسبة له مالم يحدث تغيير في طبيعة العلاقات الاحتماعة.

ركز مفهوم التنمية في أول الأمر علي الجانب الاقتصادي وما يتم فيه من نمو حيث كان التعريف الشائع للبلدان النامية منذ أواخر الأربعينيات من القرن الماضي، غير أن هناك تباينا في الوسائل والإمكانيات المادية والبشرية والأطروحات الفكرية والفلسفية وحتى أواخر الستينيات، أنها البلدان التي ينخفض فيها مستوى الدخل الفردي كثيرا بالقياس مستواه المتحقق في البلدان المتقدمة<sup>(2)</sup> ولهذا ينظر إلى التنمية الاجتماعية على أنها تنمية علاقات الإنسان المتبادلة، حيث تباينت وتعددت مفاهيم التنمية.

<sup>(1)</sup> د. علي الدين هلال الأمن القومي العربي دراسة في الأصول"، مجلة شؤون عربية، العدد 35، جامعة الدول العربية، تونس، 1984، ص.6.

 <sup>(2)</sup> د. إبراهيم العيسوي، التنمية في عالم متغير دراسة في مفهوم التنمية ومؤشراتها، الطبعة الثالثة، دار الشروق القاهرة،
 2003 م، ص1.

# المطلب الأول

## الجوانب الرئيسية للتنمية

وتنوعت اتجاهات دراستها وتحليلها وفقا للمواقف المعرفية للمفكرين والمختصين في هذا المجال، وعلى هذا الأساس ظهرت أفكار واتجاهات متعددة كانت تهدف أصلا إلى بناء نظرية في التنمية اعتبرت التنمية عملية متشعبة الجوانب والأبعاد، فهي تقوم بالأساس على تعبئة وتنظيم جهود أفراد المجتمع وجماعاته وتوجيهها للعمل المشترك، مع الجهات الحكومية بأساليب ديمقراطية لحل مشاكل المجتمع ورفع مستوى ابنائه اجتماعيا واقتصاديا وثقافيا ومقابلة احتياجاتهم بالانتقاع الكامل بكافة الموارد الطبيعية والبشرية والفنية والمالية المتاحة (1)، أي إن تنمية المجتمع وتحقيق التقدم والرقى والرفاهية أصبح هدفا مشتركا جميع المجتمعات والبلدان المعاصرة.

## الجانب الاقتصادي:

ارتبط مفهوم التنمية الاقتصادية خلال الفترة الماضية بالجهود الهادفة إلى تحقيق الأمن الاقتصادي للمواطنين لضمان تحقيق الخير والرفاهية للأفراد والجماعات، وهو يمثل أحد جوانب الأمن ويهدف إلى التحرر والشعور بالطمأنينة والأمن المعيشي، المقصود بالأخير أن يتوفر للفرد الغذاء والكساء بصورة يكون معها آمناً على سد احتياجاته الأساسية وعلى توفير أسباب الرزق والعمل المفيد من خلال النشاط الصناعي والزراعي والمهني المثمر<sup>(2)</sup>، يؤدي بدورة إلى الرفاهية الاقتصادية التي يتحقق معهما الرفاهية الاجتماعية، كما ان التنمية من هذا المنظور تعني خلق اقتصاد قادر على النمو الذاتي.

الجانب الفلسفي والاصلاح الاجتماعي: - يعنى توفير فرص الممارسة للإنسان للحصول على حقوقه الاجتماعية وتأمين العدل الاجتماعي وتكافؤ الفرص مع تحقيق الرفاهية الانسانية.

الجانب الاجتماعي النفسي: - يعنى تحقيق التوافق الاجتماعي لأفراد المجتمع، ومن خلال ذلك يمكن بلورة مفهوم التنمية على انها عملية شاملة تهدف أحداث تغير حضارى يزيد من قدرة

<sup>(1)</sup> صلاح العيد علم الاجتماع التطبيق وتنمية المجتمع العربي، القاهرة، مؤسسة التعاون للطبع والنشر، 1972، ص 295.

<sup>(2)</sup> د. محمد ابراهيم الأصبعي (الأمن الاقتصادي) مجلة التجارة، العدد العاشر السنة الأولي، فبراير 2004 م، ص 38.

المجتمع الذاتية على الاستجابة لإشباع الحاجات الاساسية المادية والفكرية والروحية والابداعية المتجددة لكل من الفرد والمجتمع على السواء.

الجانب السياسي: - فهي تعني توفير فرص تعليمية وصحية وسكنية افضل واكفا مما يتيح للأفراد ممارسة الانشطة الحياتية في ظل مكانة عالية وقوة نفوذ وكرامة بين الشعوب.

## المطلب الثاني

#### تعريف التنمية

## أولاً- لغة:

يعرف ابن منظور (1) لفظة التنمية في "لسان العرب" بقوله : نمي النماء: الزيادة نمى نميا ونميا ونميا ونماء، وقال الفارابي: " ونما الشيء، أي: زاد (2)، وتتجمع دلالة التنمية اللغوية في الزيادة، والوفرة والخصوبة والعطاء، والارتفاع، والصعود، والنمو، والكثرة، والانتشار، والنماء، والتقدم والازدهار والخسلاح، والصلاح، والأسناد.

### ثانياً- اصطلاحاً:

قد برز مفهوم التنمية Development بداية في علم الاقتصاد حيث استخدم للدلالة علي عملية أحداث مجموعة من التغييرات الجذرية في مجتمع معين<sup>(3)</sup>، فتعني التنمية تحقيق أحسن الظروف الإنسانية للفرد داخل المجتمع، وبالتالي فمن يتأمل دلالات مصطلح التنمية Development، فهو مفهوم اقتصادي محض، قبل أن يكون مفهوما سياسي، أو اجتماعيا، أو فكريا، أو ثقافيا وعملية التغيير التي يقوم بها الإنسان للانتقال من مجتمع تقليدي زراعي إلى مجتمع متقدم صناعيا بما يتفق مع احتياجاته الاقتصادية والاجتماعية والفكرية إلخ، وذلك بالاستثمار<sup>(4)</sup> الأمثل للموارد الطبيعية والبشرية ومن ثم، فمن الصعب تعريف التنمية تعريفا دقيقا نظرا لتعدد مفاهيمه واختلاف دلالتها

<sup>(1)</sup> ابن منظور: لسان العرب، حرف الميم، مادة نما الجزء الرابع عشر، اذار 12، بيروت، لبنان، الطبعة الأولى 2003م.

<sup>(2)</sup> أبو إبراهيم الفارابي - معجم ديوان الآدب - المكتبة الاسلامية الشاملة.

<sup>(3)</sup> د. نصر، عارف - في مفاهيم التنمية ومصطلحاتها - بتصرف عن مجلة ديوان العرب - القاهرة - عدد حزيران 3008م، ص3.

<sup>(4)</sup> أحمد زكي بدوي : معجم مصطلحات الرعاية والتنمية الاجتماعية، دار الكتاب 13 المصري القاهرة، ودار الكتاب اللبناني ببيروت، الطبعة الأولى سنة 1987م، ص: 83.

من دارس إلى آخر، إما حسب قناعاته الشخصية والمعرفية والثقافية، وإما حسب توجهاته السياسية والاقتصادية والفكرية علاوة على ذلك يشكل مفهوم التنمية ما يسمى بالسهل الممتنع أمام الباحثين والمهتمين بقضايا التنمية، حيث تتعدد التعريفات بتعدد الاتجاهات والرؤى النظرية وقد اختلف المفكرون الاجتماعيون أنفسهم حول تحديد مفهوم التنمية، وصعب عليهم الاتفاق على تعريف شامل لها، وعلى الرغم من أهمية ما طرح من تعريفات؛ إلا أنها لم تحل غموض المفهوم ومن هنا كانت أهمية التفكير في مفهوم التنمية بالصورة التي تمكننا من حصر دلالتها، لنتمكن من إدراك جيد لما تطلق عليه التنمية، ويمكن في ضوئها وضع استراتيجية تنموية لها صلاحية الاستعمار، واستبب عن احتياجات مجتمعنا العربي في إطار المتغيرات الدولية، وتجاوز (1) مخلفات الاستعمار، واستبب معطبات.

#### المطلب الثالث

#### و ظائف التنمية

تهدف التنمية الى تطوير المجتمعات وتحسين ظروف الافراد اجتماعيا واقتصاديا وثقافيا إلا انه توجد بعض المعوقات تؤدى الى فشل برامج مشروعات التنمية في تحقيق بعض أو كل أهدافها وخلق الرغبة في التغيير من خلال إيضاح عدم الرضا عن الوضع القائم وإيجاد أدوار اجتماعية جديدة لأفراد المجتمع، ليتم تغييره من مجتمع تقليدي إلى مجتمع متقدم من الناحية الاجتماعية والمادية، وتحقيق التقدم والازدهار والرفاهية بالنسبة للساكنة أي التنمية الاقتصادية الثروة التقدم والازدهار والرفاهية بالنسبة للساكنة أي التنمية تعني النمو والتغير الكمي والكيفي وبالتالي فهناك التنمية ألاقتصادية إلى جانب التنمية الاجتماعية ومن هنا فالتنمية أوسع دلاله من النمو ذي البعد الاقتصادي وتتخذ تلك التنمية أبعادا بشرية، واقتصادية واجتماعية وثقافية وأخلاقية ونفسية ويكون هدفها هو تحسين وضعية الأفراد في بلد ما على المستويات الصحية والتربوية والتعليمية والتاقيفية والمادية والحقوقية، فالتنمية الاجتماعية ضرورية للتنمية الاقتصادية، فهي تدفع عجلتها وتضمن نجاحها واستمرارها.

<sup>(1)</sup> مجلة الفيصل، 14 السعودية، العدد 166 نوفمبر 1990م، ص: 16.

## المبحث الثاني

# أنسواع التنميسة

## أولاً- التنمية السياسية:

تعرف علي انها عملية تغيير اجتماعي متعدد الجوانب، للوصول إلى مستوي الدول الصناعية، يقصد بالدولة الصناعية ايجاد نظم تعددية علي شكل النظم الأوربية تحقق النمو الاقتصادي والمشاركة الانتخابية والمنافسة السياسية، وترسيخ مفاهيم الوطنية والسيادة والولاء

للدولة القومية.

#### ثانيًا- التنمية الاقتصادية:

عبارة عن عملية رفع مستوى الدخل القومي الحقيقي ويترتب على هذا ارتفاع متوسط دخل الفرد من هذا الدخل (1)، حيث تعبر التنمية الاقتصادية هي الركيزة الأساسية للتخلص من مظاهر الركود والتخلف، فبالتنمية الاقتصادية يتزايد رصيد البلد من رؤوس الأموال المنتجة، ويرتفع مستوى الإنتاج ويبدأ بالتدرج للقضاء على التبعية الاقتصاديات الدول الخارجية،

- 1- تزويد الفرد بالمهارات والخبرات الجديدة عن طريق معاهد التعليم ومراكز التدريب التي
   تعتبر مصادر القوى العاملة المنتجة للبلاد.
- 2- تزويد المواطنين بكل ما يعنيهم على التكيف مع المتغيرات الاجتماعية التي تطرا على المجتمع، بما يمكنهم من مسايرة ركب التقدم الحضاري.
- 3- رفع مستوى الافراد عن طريق الخدمات الثقافية والاعلامية، بكل ما يساعدهم على التكيف مع المتغيرات الاجتماعية، وكذلك تفادى عوامل التخلف الثقافي التي تعوق عملية تنفيذاً البرنامج التقدمية.
- 4- تقديم خدمات الامن والعدالة والدفاع، وذلك لتحقيق حياة الاستقرار والطمأنينة والعدالة الاجتماعية لأفراد المجتمع.

<sup>(1)</sup> عيد حسن دراسات في التخطيط والتنمية، دار المعرفة الجامعية، الإسكندرية، 1977، ص84، 85.

5- تخلص الأفراد من الشوائب الفكرية والافكار البائدة والعادات والتقاليد البالية الموروثة، والتي تعقية عن التقدم والعمل على رفع مستواه.

وكذلك القضاء على البطالة المتراكمة في الداخل، ويعرفها الآخرون بانها العملية التي يتم بمقتضاها دخول الاقتصاد القومي مرحلة الانطلاق نحو النمو الذاتي وكذلك العملية التي من خلالها تتحقق زيادة في متوسط نصيب الفرد من الدخل الحقيقي على مدار الزمن وتحدث من خلال تغيرات في كل من هيكل الإنتاج ونوعية السلع والخدمات المنتجة بالإضافة الى أحداث التغيير في هيكل توزيع الدخل لصالح الفقراء(1) لو عرفتها الأمم المتحدة أنها العمليات التي يمكن بها توحيد جهود المواطنين والحكومة وتحسين الأحوال الاقتصادية والاجتماعية والثقافية في المجتمعات المحلية ولمساعدتها على الإنتاج في حياة الأمه والمساهمة في تقدمها بأقصى قدر وتحقيق التقدم والازدهار والرفاهية بالنسبة للساكنة أي التنمية الاقتصادية الثروة التقدم + تحسين معيشة السكان التنمية في عالم يفتقر على المساواة.

#### ثالثًا- التنمية الاجتماعية:

بأنها التغير الحضاري المقصود المخطط الذي يتصل بكل جوانب الحياة المادية والبشرية في إطار المجتمع القومي وكذلك كل ما يتصل بالعادات والتقاليد وأنماط السلوك التي تحكم اتجاهات الأفراد بما يحقق استيعاب أكثر للطاقات وتجيشها للعمل على رفع المستوى الاجتماعي واطراد نموه لمقابلة الاحتياجات المتطورة والمتزايدة للأفراد والجماعات في ظل أيديولوجية تترجم آمال الشعب وتحاول أن تصل إلى ما يجب أن يكون عليه مستقبلها في كل الميادين، وتعتبر التنمية هي الجهود المنظمة التي تبذل وفق تخطيط مرسوم للتنسيق بين الإمكانيات البشرية والمادية المتاحة في وسط اجتماعي معين، بقصد تحقيق مستويات أعلى للدخل القومي والدخول الفردية، ومستويات أعلى للمعيشة والحياة الاجتماعية في نواحيها المختلفة كالتعليم والصحة والأسرة والشباب ومن ثم الوصول إلى تحقيق أعلى مستوى ممكن من الرفاهية الاجتماعية، لان التنمية بوصفها متمايزة عن النمو لذا يجب أن يتبع ذلك نمو خلقي معنوي ونفسي أي نمو اجتماعي وهي مجموعة الوسائل والطرق التي تستخدم بقصد توحيد جهود الاهالي مع السلطات العامة من أجل

<sup>(1)</sup> ايمان عطية ناصر - بدون تاريخ - التنمية الاقتصادية - الدار الجامعية - الإسكندرية - ص ص 77-81.

تحسين مستوي الحياة من النواحي الاقتصادية والاجتماعية والثقافية في المجتمعات المحلية، وإخراج هذه المجتمعات من عزلتها لتشارك إيجابيا في الحياة الاجتماعية ولتساهم في تقدم البلاد(1).

# المطلب الأول

# أولاً-التنمية البشرية:

يعد مصطلح التنمية البشرية من المصطلحات المتداولة في العقود الأخيرة من القرن العشرين؛ هناك تعريفات عديدة للتنمية البشرية وليس هناك تعريف شامل وشافي، ونذكر منها تعريف د. عبد الكريم بكار يقول: التنمية عبارة عن تحريك عملي مخطط لمجموعة من العمليات الاجتماعية والاقتصادية من خلال عقيدة معينة لتحقيق التغيير المستهدف بغية الانتقال من حاله غير مرغوب فيها أن اصدارات تقارير التنمية البشرية للأمم المتحدة، قد شملت مفاهيم لها، فأكدت انها "عملية تهدف إلى زيادة القدرات المتاحة أمام الناس ومع كون هذه الخيارات غير محددة فانه يمكن تمييز ثلاث خيارات مهمة تتمثل في ضرورة ان يحيا الناس حياة طويلة خالية من العلل وان يكتسبوا المعرفة ويحصلوا علي الموارد اللازمة لتحقيق مستوي حياة كريمة، ثم تستمر هذه الخيارات لتحتوي الحريات السياسية والاقتصادية والاجتماعية واحترام حقوق الأنسان(3) ولقد ظل هذا المفهوم واضحا في ادبيات الجمعية العامة للأمم المتحدة حتى منتصف مهما منتصف الثمانينيات، حيث تم اعتبار تدريب الكوادر الوطنية المؤهلة يشكل جزءا تنمية الموارد البشرية.

# ثانيًا- التنمية المحلية:

تعرف التنمية المحلية بأنها الاستغلال الأمثل والمستدام للموارد المتاحة؛ مما يستدعي معالجة المشكلات السياسية والاقتصادية والاجتماعية المؤثرة والمتأثرة بالنشاط التنموي المحلي والعمل على رسم خطط تشاركية ما بين المؤسسات التنموية ذات العالقة من خلال مبادرة الحكومة إلى تقريب وجهات النظر بين الجهات المعنية بالشأن التنموي، على كافة المستويات الرسمية والشعبية، للخروج بمفهوم موحد للتنمية المحلية حيث تعتبر التنمية المحلية تغييرا اجتماعيا موجها

<sup>(1)</sup> عادل هواري وآخرون قضايا التغير والتنمية الاجتماعية مصر : دار المعرفة الجامعية 1998م، ص 130.

<sup>(2)</sup> د. عبد الكريم بكار - مدخل إلى التنمية المتكاملة، دار القلم، دمشق، ط الأولى 1430هـ 1999 م، ص 9.

<sup>(3)</sup> أسامة العاني المنظور الاسلامي للتنمية البشرية، مركز الإمارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية، ط1، 3003م، ص11.

وذلك من خلال ايديولوجية معينة) وهي عبارة عن عملية اجتماعية تتضمن ابعادها الاجتماعية والسياسية والاقتصادية والبيئية لضمان الحياة البشرية<sup>(1)</sup>، وذلك من خلال تكريس التنمية المحلية على طول المنطقة الحدودية، وتحسين ظروف معيشة السكان المحليين وإشراكهم في العملية الاقتصادية والاجتماعية الوطنية بمنطق تنموي مستدام، يستجيب للاستحقاقات الأمنية والتنموية معاً.

#### ثالثًا- التنمية المستدامة:

لقد استخدم هذا المصطلح أول مرة سنة 1991م في برنامج الاستراتيجية للبقاء<sup>(2)</sup>، وتعرف التنمية المستدامة بانها التنمية التي تلبي حاجات الجيل الحاضر والمستقبل، حيث تطور مفهوم التنمية المستدامة حسب برنامج الأمم المتحدة كما يلي: تحسين شروط وجود المجتمعات البشرية، مع البقاء في حدود قدرة تحمل أعباء الأنظمة البيئية ويري الباحث ان التنمية المستدامة تسعي للحصول علي توازن بيئي وسكاني وذلك من خلال الاستخدام الأمثل للموارد الطبيعية، حتي تعيش الأجيال الحالية دون اللحاق بالضرر علي الأجيال القادمة وايضا تعالج التنمية المستدامة مشاكل الفقر وتعطي مستقبل افضل للمجتمع، وتحقيق العدالة بين افراد المجتمع، والتقليل من المخاطر التي تنتظرهم وهي التنمية التي تهيئ للجيل الحاضر متطلباته الأساسية والمشروعة دون أن تخل بقدرة المحيط الحيوي على أن تهيئ للأجيال التالية متطلباتهم، كما تعني بأنها عملية التغيير الموسمي التي يكون من خلالها استخدام الموارد وتوجيه الاستثمارات، وتطوير التقنية والتغيير الموسمي للقدرة على تلبية الحاجات البشرية اليوم والغد.

# رابعاً-التنمية الزراعية:

لتحقيق استراتيجية التنمية للقطاع الزراعي لابد من أهداف وسياسات وبرامج، ولاشك أن وضوح الأهداف وواقعتيها تعتبر مطلبا اختيار السياسات المناسبة ضروريا والتي يتم عن طريقها تحقيق هذه الأهداف، فالأهداف غير الواضحة أو الطموحة جدا قد لا يتم الوصول إليها نظر لقصور الموارد والإمكانات المحلية اللازمة لتحقيقها، كما أن الأهداف المتواضعة في ظل الإمكانات

<sup>(1)</sup> أحمد غريبي، أبعاد التنمية المحلية وتحدياتها، بحث، منشور في مجلة البحوث والدراسات العلمية، اكتوبر 2010م، ص3.

<sup>(2)</sup> التنمية المستدامة والإدارة المجتمعية الأدوات المستقبلية للحكومات المركزية والمحليات والقطاعات الخاصة والمجتمع المدني، أوراق عمل مؤتمر العربي الرابع للإدارة والبيئة المنظمة العربية للتنمية الإدارية، ص28.

والموارد الكامنة يعني انخفاض الكفاءة الإنتاجية وهدر للموارد والإمكانات المتاحة لذلك لابد من وضع أهداف معقولة تؤدي إلى الاستغلال الأمثل والاكفاء للموارد والإمكانات المتاحة ويختلف تحديد الأولويات في أهداف التنمية من دولة إلى أخرى حسب ظروف كل دولة من حيث المنهج الاقتصادي الذي يحكمها ومرحلة التنمية التي تعيشها والموارد والإمكانات المتوفرة لديها.

#### خامساً- التنمية الصناعية:

تعتبر التنمية الصناعية من أهم ركائز التنمية الاقتصادية الشاملة حيث تلعب الصناعة دورا مهما في الاقتصاد العربي كغيرة من الاقتصاديات الأخرى باعتبار أن قاطرة التنمية الاقتصادية، حيث أن القطاع الصناعي يضمن زيادة القيمة المضافة ويساعد علي تأمين الاكتفاء الذاتي من الغذاء والكساء وتحسين الموازين الاقتصادية من تجاري ومدفوعات وتشغيل الأيدي العاملة، وتقليل معدل البطالة الحالي وتأمين فرص عمل للأجيال المقبلة من هنا فان دعم القطاع الصناعي والارتقاء بمستوي الصناعات الموجودة يجب أن يكون من الأهداف الأساسية ألية سياسة تنموية شاملة، لا سيما وأن هذا القطاع له وزن نسبي كبير بين القطاعات الاقتصادية ومما لا شك فيه أن ظاهرة تمركز الصناعة في المدن تؤدي إلى نزوح الفلاحين إلى المدن، مما يعيق عملية النمو الزراعي، وهي أساس التنمية كما تسبب في خلق أوضاع اجتماعية غير طبيعية فالنمو المتوازن يتطلب تحقيق اللامركزية في الصناعة، وذلك بإيجاد الحوافز المناسبة(1).

# سادساً- التنمية العمرانية:

يشير اصطلاح النمو إلى عملية الزيادة الثابتة أو المستمرة التي تحدث، فإن النمو العمراني هو ازدياد حركة العمران كنتيجة طبيعية للزيادة السكانية الطبيعية والهجرات المتتالية، وهو حالة امتداد للمدينة وتداخلها في ضواحيها الريفية المحيطة بها لسد الاحتياجات أما التنمية فعبارة عن تحقيق زيادة سريعة وتراكمية ودائمة عبر فترة من الزمن في مختلف جوانب الحياة، كما يمكن القول بأنها مجموعة من الأنشطة ضمن نظام ما يهدف إلى تلبية بعض الاحتياجات وحل بعض المشكلات وتعمير مكان ما سواء كان موقعا أو مدينة، سواء مكانا جديدا أو قائما، حيث يتم تحديد المشكلات كبداية و تحديد الأهداف كنهاية، ثم وضع المخططات العمرانية اللازمة لتحقيق هذه الأهداف علي مدى زمني معين.

<sup>(1)</sup> على أحمد عتيقة، أثر البترول على الاقتصاد الليبي، دار الطليعة للنشر، بيروت، 1970م، ص153.

## سابعاً- التنمية المكانية:

تعد التنمية المكانية أحد أهم أبعاد التنمية بشكل عام وتهدف إلى تنمية المكان لتقليل التباينات بين بيئات الإنسان المختلة، ويمكن القول إنه لا يوجد تعريف واحد لمفهوم التنمية بشكل عام، إلا أن التنمية بدأت اقتصادية ثم سياسية وبشرية ومكانية تشمل عملية التنمية أربعة أبعاد أساسية وهي مكان التنمية الاعتمية Qualitative ومدة التنمية Qualitative ومدة التنمية المحانية بما يعرف بالمناطق الأولى بالرعاية أو المناطق غير المؤهلة، وهي المدن التي لا تشملها خطط التنمية في الدولة إما عن قصد أو نتيجة لسوء توزيع عوائد الموارد، وقد تكون هذه المنطقة ذات موارد مرتفعة سواء بشرية أو مادية، وتتركز المشكلة في معظم النظم والدول في العالم في أن صناع القرار يضعون خطط التنمية دون الأخذ في الاعتبار الأبعاد المختلفة التي يمكن أن تؤثر عليها والتي يجب مراعاتها وإلا حدثت مشكلات وآثار سلبية تقلل من فاعلية هذه الخطط، ومن هذه الأبعاد السكان والجغرافيا والموارد والوضع الإداري القائم، والتي تشكل في معظمها العناصر الأساسية لما يسمى التنمية المكانية ويعتمد الاستغلال الأمثل للموارد على كافة الظروف الموجودة في الدولة (ا).

## المطلب الثاني

# نظرة المجتمع الليبي للتنمية

تمثلت نظرة المجتمع العربي الليبي للتنمية، بأنها تطوير المجتمع وتحسين ظروف افراده اجتماعياً واقتصادياً وثقافياً وسياسياً، إلا أنه فوجئ ببعض المعوقات والعراقيل التي أدت فشل جل برامج ومشروعات التنمية التي كان ينتظرها المواطن الليبي في تحقيق كل أو بعض الأهداف التنموية، ويتضح لن جليا مما سبق: أنّ النهضة في أي مجتمع من المجتمعات لا تقوم إلا بعد البحث عن المدخلات والمخرجات التي منعت المجتمع في السابق من النهوض، وأهم هذه المدخلات تلك المتعلقة بشريحة الشباب؛ لأنهم مناط التكليف في القيام بالنهضة؛ لقوة الحماس التي يتمتعون بها في هذه المرحلة مقارنة بمراحل العمر الأخرى والركيزة الأساسية في قيام التنمية هي وتوجيه الجهود والموارد لإشباع أكبر قدر من الاحتياجات، ونعني بذلك استثمار الموارد الاقتصادية، بشكل أساسي على إعطاء الخيار للفرد في مجتمع ما بأن يختار الحياة التي يود أن يعيشها، وتزويده بالعمل المناسب له من خلال توفير الأدوات المناسبة والفرص المواتية له، وتعتبر التنمية ضرورة بالعمل المناسب له من خلال توفير الأدوات المناسبة والفرص المواتية له، وتعتبر التنمية ضرورة

<sup>(1)</sup> تقرير المنظمة الليبية والسياسات والاستراتيجيات مرجع سبق ذكره.

اقتصادية وسياسية؛ فهي تساهم في الحفاظ على حقوق الإنسان وتعميق الديموقراطية والعمل الجماعي، كما أن التنمية هي وجه من أوجه التنظيم الاجتماعي الذي يركز على بناء بنية تحتية من العلاقات والمسارات والنظم التي تجعل ممكناً أن يحل المجتمع المحلّى مشكلاته الخاصة بنفسه وأن يتجاوب مع حاجاته، وذلك من خلال التخطيط والتحرك والمناداة، وينبغي أن يكون مسار التنمية تشاركيًّا وشاملاً لكافة القطاعات، ويجب تشجيع القيادات وتغذيتها من داخل المجتمع بالدعم والتدريب، حتى تصبح العربة التي تنقل الجهود إلى الأمام على المدى الطويل، ومن خلال النظرة التي ينظر إليها عامة الشعب للتنمية مفيدة تقريبًا في أي مجتمع، فهي يمكن أن تعالج الظلم أو المشكلات البنيوية أو القصور، أو بناء السياسات أو تغييرها، أو مشكلات اجتماعية خطيرة أخرى، إذا أُجريت بشكل جيد فإن التنمية يمكن أن تؤدى إلى تغيير اجتماعي إيجابي وطويل الأمد، وإلى مجتمع محلّى أكثر صحة، وتعطيه اكثر ثقة بين الفرد والجماعة، وبين الفرد والمؤسسة وحتى بين الفرد ونفسه التي ساعدت على ترسيخ الإقصاء والتهميش، مما يفرض جهوداً كبيرة تركز على عملية إعادة بناء الثقة، وتطوير وسائل المشاركة في صنع القرار التنموي، وتطوير المنظومات التعليمية، وبرامج عملية تشاركية لمكافحة البطالة والفقر والجوع والتخطيط للتحول من الاقتصادي الربعي إلى الاقتصادي الإنتاجي والاقتصاد المعرفي، ووضع استراتيجيات لدعم الإبداع والابتكار والتأهيل والتدريب، والاستثمار المتوازن في الموارد البشرية والمادية، والعمل على تعديل تشريعات وقوانين الاستثمار الذي يعتبر أهم عامل في القضاء على البطالة ) كذلك لابد من تعزيز الشراكة بين الحكومات والقطاع الخاص، وضمان عدالة توزيع الفرص والمكتسبات التنموية، وتطوير إدارة السياسات والخطط التنموية التي تركز على بناء الإنسان وكرامته.

## المطلب الثالث:

# الحدود في العلوم الاجتماعية

الحدود هي الفواصل التي تفصل أو تقسم العالم الى اقسام أو اجزاء متباينة ومتمايزة ومتنوعة حسب المعايير والأسس التي جرى بموجبها هذا التقسيم، وهذه الحدود كانت ومنذ الازل مصدرا لكثير من المشاكل والنزاعات والحروب لذلك حظيت باهتمام الباحثين والدارسين في تخصصات مختلفة أهمها الجغرافيا والتاريخ والسياسية والقانون الدولي واللغة.

الحدود في الجغرافيا: يهتم علم الجغرافيا بالحدود من خلال دراسة التباين المكاني وتوزيع الظواهر الطبيعية والبشرية على سطح الارض وتقسيم هذا السطح الى اقاليم أو مناطق مختلفة بموجب تستند الى معايير واسس علمية موضوعية.

الحدود في التاريخ: علم التاريخ يهتم برصد حركة هذه الحدود وتاريخ نشأتها والعوامل التي ادت الى ذلك والاجواء التاريخية التي تمت فيها هذه الحدود وكيفية تفاعل الشعوب معها بالرضا أو الغضب وما ينتج عن هذه الحدود من نزاعات ومشكلات وحروب في التاريخ كله.

الحدود في السياسية: يركز علم السياسة على العوامل السياسية التي تؤثر في الحدود القائمة وانعكاسها على الأوضاع السياسية.

الحدود والقانون الدولي: يهتم القانون الدولي بمدى شرعية الحدود والتزامها بالمواثيق والمعاهدات وبالشرعية الدولية.. كما انه يرصد وبدون كل الاتفاقيات والمعاهدات التي وقعت بين الدول بشأن منازعات الحدود ويراقب مدى تنفيذها والالتزام بها من عدمه(1).

#### المبحث الثالث

# الأهمية الاستراتيجية للحدود بين ليبيا وتونس

إذا كانت الحدود هي التي تحدد وتعين الاراضي والمساحات التي يحق للدولة ان تمارس عليها سيادتها وسلطتها ونفوذها دون تدخل خارجي يكفلها القانون الدولي وميثاق الامم المتحدة، أي تدخل في شئونها الداخلية إلا انه رغم ذلك فان للحدود وظائف اخرى ومتعددة تكفل للوطن كل مظاهر السيادة ومباشرة كافة الحقوق على تلك الاراضي والمساحات وعلى مستوى الجانب الليبي، تبرز المشكلة الأولى وهي انهيار أو غياب الدولة الليبية، ومن ثم لا توجد سلطة مركزية لديها القدرة على فرض سيطرتها على الحدود، سواء الحدود مع تونس أو باقي الحدود مع الجنوب الليبي أو الغرب الليبي، وهو ما أدى إلى عدم وجود قدرات أمنية – متمثلة في جيش وطني ليبي – قادرة على تأمين حدودها، وحتى مع تشكيل ما يسمى بالجيش الوطني الليبي، فإنه لم يتمكن إلا من فرض السيطرة على مساحة محدودة ولازالت النسبة الأكبر من الحدود لا تخضع لتأمين كامل من الجانب الليبي، سواء كانت من قبل الجيش الوطني الليبي الحالي، أو من قوات الأمن المختلفة من المحسوبة على الحكومتين هذه المساحة الكبيرة فرضت تحديا على الجيش الليبي، كما أن المهددات على الحدود الليبية زادت من تعقيد المشهد السياسي والأمني في ليبيا، وجعل التعامل مع المهلددات على الحدود الليبية أمرا أكثر تعقيدا.

<sup>(1)</sup> محمد بركات، مشكلات الحدود العربية اسبابها النفسية واثارها السلبية مكتبة ابن سينا، ط الاولى، ص18.

#### المطلب الاول

#### متطلبات تنمية المناطق الحدودية

تحتاج التنمية في المناطق الحدودية إلى متطلبات خاصة لاستثمارها وتختلف عن المناطق الأخرى الداخلية لأسباب كثيرة من أهمها بعد تلك المناطق عن مركز المدينة، اضافة قلة المحاصيل الزراعية والصناعية والتجارية، والتي تحتاج إلى متطلبات لتنميتها.

# أولاً- فوائد التنمية للمناطق الحدودية:

- 1- توافر فرص وظيفية كافية لاستقطاب الكفاءات المحلية في نشاطات اقتصادية تتميز بالتنوع والاستقرار الوظيفي ومستوى الدخل المرتفع.
- 2- تحويل مناطق الحدود إلى منطقة جذب سكّاني لتعزيز مكانتها الاستراتيجية والمساهمة في تسريع الهجرة العكسية من مراكز الاستقطاب السكّاني الكبرى باتجاه الأطراف، مما سينعكس بدوره انعكاساً مباشراً على تعزيز الأمن الوطني.
- 3- إنشاء مناطق تبادل اقتصادي عالمية حرة تخدم المنطقة الحدودية وتشكل مركز استقطاب للتبادل التجاري البري.
- 4- الاستغلال الأمثل للموارد الطبيعية المتاحة بما يخدم مصلحة المواطنين وهي الموارد المائية والتربة والنبات الطبيعي والثروة الحيوانية.

# ثانيًا - تحديات تنمية المناطق الحدودية في ليبيا.

لاتزال حدود ليبيا غير مضبوطة إلى حد كبير، كما يشكل تأمين الأطراف أحد أكبر التحديات التي تواجهها البلاد ويتيح ضعف مراقبة الحدود لأسواق السلاح والبشر والمخدرات أن تزدهر، إلى جانب عمليات الاتجار غير المشروع اليومية بالوقود والبضائع، مع ما يترتب على ذلك من عواقب وخيمة على المنطقة ككل، ولكي تتمكّن ليبيا من وضع استراتيجية فعالة حقاً لأمن الحدود ينبغي عليها القيام بما لم تقم به أي حكومة ليبية من قبل وهو تفكيك شبكة المصالح الاقتصادية والمحلية التي تغذي انعدام أمن الحدود، حيث تقف مجموعة من التحديات التي تمنع تحقيق تنمية حدودية تتناسب مع أهمية تلك المناطق وإمكانياتها ومن بين تلك التحديات ما يأتى:

1- عدم الحد من عبور الحدود غير الشرعي، وتهريب الأسلحة، والمخدرات وغيرها من خلال زيادة عدد الأفراد الأمن الحدودية لترسيخ الواقع الأمنى بما ينعكس

ايجابياً على جذب الشركات التي يمكن أن تعمل في أجواء أمنية مناسبة في مختلف المجالات.

- 2- ضعف الجانب الأمنى في ضبط الحدود، واستمر ار عمليات التهريب والتسلل.
- 3- عدم دراسة إمكانية سكان المناطق الحدودية بهدف انتقالهم عبر الحدود مراعاة للجانب الإنساني ولم شمل العائلات.
- عدم الاستثمار والاستغلال المشترك للثروات الطبيعية، وإمكانية بناء مصانع وإقامة مشاريع زراعية مشتركة.

# ثالثاً- تنمية الحدود مع دولة تونس.

تعد تنمية المناطق الحدودية أولوية استراتيجية تحظى باهتمام أعلى السلطات في الدولة، وفقا لمبدأ العدالة في تنمية الأقاليم، وتطبيقا لمبدأ اللامركزية في التسيير، كما أن التعاون اللامركزي بالمناطق الحدودية يعد أحد الرهانات الجيوستراتيجية التي تشكلها لا سيما فيما يتعلق بتعزيز الأمن والوحدة الوطنية وتقليص الفوارق الجهوية بين مختلف الجهات، وكذا دعم الانفتاح والتعاون مع دول الجوار، وترقية التبادلات الاقتصادية العابرة للحدود وهذا من خلال إقامة اتفاقيات مشتركة لتنمية الأقاليم الحدودية (١١)، حيث أصيب مجتمعنا الليبي والتونسي في العصر الحديث وفي مراحل متعاقبة بالانتكاس والتراجع بسبب الأحداث والحروب والنزاعات التي ألمت بنا في هذا الوقت ومن سنوات، وتمثلت في الصدامات مع القوى المستفيدة، ومعاناة انبثقت من كارثة زرع الفتن بين الاطراف مما جعل فشل كل التسويات السلمية لتلك القضايا التي أصابت ليبيا من تفتت في أحداث السنوات الماضية التي تزال سببا قائما ورئيسيا في عدم اقامة تنمية متكاملة في المنطقة الحدودية، السنوات الماضية التي تولي لها أهمية قصوى لما لها من علاقة بالأمن الوطني العام هذه من ناحية، ومن ناحية اخرى فالجانب الاقتصادي قصوى لما لها من علاقة بالأمن الوطني العام هذه من ناحية، ومن ناحية الحرى فالجانب الاقتصادي الضا يعتبر المحور الأساسي في التنمية الحدودية متمثلة في التجارة الحدودية من بين أهم سبل تنمية تلك المناطق وجعلتها مركز جذب، وبالتالي تسعى لاستثمار كافة الموارد الموجودة لديها بما في ذلك تلك التي توجد في المناطق الحدودية على نحو تتحول معه تلك المناطق من كونها عبء أمنى ذلك تلك التي توجد في المناطق الحدودية على نحو تتحول معه تلك المناطق من كونها عبء أمنى ذلك تلك التي توجد في المناطق الحدودية على نحو تتحول معه تلك المناطق من كونها عبء أمنى ذلك تلك التي توجد في المناطق الحدودية على نحو تتحول معه تلك المناطق من كونها عبء أمنى ذلك على المناطق مي المعافق الحدودية على نحو تتحول معه تلك المناطق مي كونها عبء أمنى دلك المناطق مي المناطق الحدودية على نحو تتحول معه تلك المناطق مي كونها عبء أمنى

<sup>(1)</sup> د. غرسي التجاني، د. غريسي جمال أهمية التعاون اللامركزي في تنمية الأقاليم الحدودية "اتفاقية التوأمة بين ولايتي الوادي الجزائرية وولاية توزر التونسية شبكة المعلومات الدولية الانترنت.

إلى ثروة اقتصادية، وتعد ليبيا من الدول التي تواجه هذه المعضلة، ليس لكبر مساحتها فقط، وإنما أيضًا بسبب عدم وجود دولة متماسكة على الجانب الآخر من المناطق الحدودية، وهو ما جعل ليبيا الطرف الرئيسي الذي يتحمل عبء تأمين هذه المناطق وتنميتها اقتصاديًا، خاصة وان مجالات التجارة مع الشقيقة تونس متعددة ومتنوعة بإمكانات كبيرة. مما جعل هذه المنطقة الحدودية تعد أولوية استراتيجية يفترض أن تحظى باهتمام أعلى من السلطات في الدولة، وبالنظر إلى الرهانات الجو استراتيجية التي تشكلها لاسيما فيما يتعلق بتعزيز الأمن والوحدة الوطنية وتقليص الفوارق الاجتماعية بين مختلف مناطق الدولة والتعاون مع دولة تونس في مختلف التبادلات الاقتصادية العابرة للحدود التحقيق، فرص تطوّر لهذه المنطقة وفق خيارات استغلال الموارد.

# المطلب الثاني

#### الوظائف الحيوية للحدود

تعتبر الحدودهي نقاط ومراكز دفاع ضد الاخطار والغزوات الاجنبية، وكل ما يهدد أمن الوطن وسلامته ومن أجل تحقيق هذا الهدف قامت الدولة بتقوية وتحصين حدودها، ببناء الأسوار والقرع مثل سور الصين العظيم والسور الذي اقامته الإمبراطورية الرومانية قديماً، وكذلك الثغور والخنادق التي انشأها المسلمون للدفاع عن بلادهم، وما تقوم به اسرائيل حاليا ببناء جدار عازل يحميها من هجمات المقاومة الفلسطينية، وهناك في التاريخ الكثير من الخطوط الدفاعية الحدودية الشهيرة مثل خط ماجينو الذي اقامه الفرنسيون ضد غزو الالمان وخط بارليف الذي اقامه الاسرائيليون لمنع المصريين من الهجوم عليهم عبر قناة السويس، وللحدود وظائف امنية اخرى في حماية الوطن من المهربين والارهابيين وحماية البلاد من دخول الاوبئة والامراض المعدية عن طريق الحجر الصحي وكذلك منع دخول الحيوانات والنباتات والاغذية المصابة بالأمراض والآفات والغير صالحة لاستهلاك الآدميين والتي تشكل خطرا يهدد الصحة العامة للمواطنين (۱).

## تجارة الحدود -

هنالك العديد من التعاريف لتجارة الحدود تناولها الكتاب كل علي حسب تخصصه إلا أنهم اشتركوا جميعًا في أنها نوع من أنواع التجارة الدولية سواء أكان بمفهومها الضيق أو الواسع والتعريفات هي:

<sup>(1)</sup> محمد بركات، مرجع سبق ذكره ص21.

أولاً تعرف تجارة الحدود: بأنها نشاط تجاري يمكن أن يتم في السلع التجارية بواسطة الأشخاص العاديين والمستقرين علي بعد 90 كيلو متر من المناطق الحدودية للدولتين المتفقتين بدون التقييد بأسس البنك المركزي، وفي تعريف آخر أكثر خصوصية تجارة الحدود تعرف اقتصاديا بأنها المقايضة التبادلية الممكنة للبضائع ببضائع أخري بين الأقاليم المتجاورة في دولتين مختلفتين مثل التبادل الذي يتم لإحداث الاكتفاء من الحاجيات اليومية عبر المجتمعات المتقاربة والمتصلة فيما بينها في الدولتين، وتعرف تجارة الحدود علي أنها نوع من أنواع التجارة الخارجية يتم فيها تصدير سلع بالمقابل استيراد سلع بنفس القيمة غير أنها لا تخضع للإجراءات المصرفية كفتح خطابات الاعتماد لأي من سلع الصادر أو الوارد كما يتم التعامل في تجارة الحدود بالعملات خطابات الاعتماد المتراد وصادر وتمارس عبر المحطات الجمركية فقط (۱).

ثانيًا - أهمية تجارة الحدود: اكتسبت تجارة الحدود في مراحل تطورها أهمية قصوي خاصة وهي تلعب دوراً مهماً في ضبط التعامل في مجال التبادل المحدود للسلع منعاً للتهريب عبر تنظيم المحطات الجمركية وتفعيل ضوابط المواصفات والجودة، كما تمثل مؤشراً مهماً للاستقرار العلاقات بين الدول وتكمن أهمية تجارة الحدود في النقاط التالية:

- فتح مجال هذه التجارة ينمي قدرات السكان في المناطق الحدودية على ممارسة النشاط الاقتصادى على أسس قانونية.
- تعمل على إيجاد أساليب فعالة لترقية صادرات السلع الهامشية والسلع شبه الصناعية للدول المتجاورة التبادل التجاري في المدن المتاخمة للدول المتجاورة يحدث أثراً إيجابياً في زيادة حماس المواطنين لزيادة الإنتاج والتصدير وبالتالي يساعد علي الاستقرار والحد من الهجرة إلى العواصم والمدن الكبرى.
- دخول وخروج السلع عبر النقاط الجمركية الحدودية يخفف الضغوط علي موانئ الدول الرئيسة.

<sup>(1)</sup> حرم محمد بدوي محمد، وعبد العظيم سليمان المهل، مجلة العلوم الاقتصادية، ص52.

- تعمل تجارة الحدود علي تقوية العلاقات التجارية والسياسية والثقافية بين الدول المتجاورة حيث أن تجارة الحدود وسيلة فاعلة لنقل الثقافات وتطوير علاقات حسن الجوار بين الدول(1).

#### المحث الثالث

#### أهداف تنمية وتطوير الحدود

لقد تحولت المناطق الحدودية إلى مناطق غير مستقرة، فقد صارت معبراً ومصدرًا لتهديدات مثل الإرهاب العابر للحدود وتهريب السلاح والهجرة غير المشروعة، وقد ساهم في ذلك الميزة النسبية للمنطقة الحدودية من الناحية الجغرافية، فهي معبر جيو سايسي واقتصادي لتدفق السلع والبشر بين الدول فيما بينها حيث تعتبر عملية التنمية والتطوير للحدود من اكثر اوجه الاستثمار اجتذابا لرؤوس الاموال الخاصة والعامة لذلك لابد وان يسبق هذه العملية تخطيط واضح وشامل يحدد الأهداف والمعوقات من خلال إطار شامل حتى لا تتعرض عملية التنمية للفشل والخسارة، حيث يقصد بتنمية وتطوير الحدود الخطط والمشاريع المستقبلية التي توضع للارتقاء بالمناطق الحدودية عن طريق حل المشكلات التي تعاني منها هذه المناطق سواء كانت التلوث أو سوء الاستغلال لأغراض تضر بالشكل الجمالي العام أو تطوير بعض الأجزاء من الشريط الحدودي بإقامة مشاريع استراتيجية دولية، وذلك للعمل على التنمية في شتى المجالات للدولة، وفي هذا الإطار تعد التنمية نموذجا ناجحا في تنمية وتطوير المناطق الحدودية، من خلال أهداف يمكن تحقيقه وتطويرها في المنطقة الحدودية.

# المطلب الأول

# الأهداف سياسية

مما لاشك فيه أت التنمية السياسية في ليبيا من أهم المواضيع التي لها اثر بالغ الأهمية في ارساء البناء المؤسسي، وعلية فأننا سنحاول في هذا البحث تحليل الوقائع السياسية والاقتصادية والاجتماعية والامنية لليبيا انطلاقا من المستوى القاعدة المحلية على اعتبار ان تنمية الكل لا تتم إلا من خلال تنمية مختلف اجزائه مع التأكيد على ضرورة مراعاة خصوصيات لكل من مناطق وطننا وبالتالي تبرز أهمية تظافر وتكامل كل الجهود وطنيا من أجل قيام عملية تنموية سياسية واقتصادية

<sup>(1)</sup> مرجع سبق ذكره، ص53.

واجتماعية شاملة بصورة منتظمة، ولأتطبق بصورة جهوية تطبق وعلى هذا الاساس لابد من الوقوف على أهم الجهود المبذولة لمواجهة الازمات السياسية التي ربما تكون عائق في تنفيذ تنمية متكاملة في مختلف ارجاء البلاد، والتي يمكن اعتبرها مؤشرات جامعة في عدم أحداث تنمية مستدامه في مختلف ربوع الوطن، ومن خلال ذلك يتم تحقيق العلاقة السياسية والاقتصادية بين البلدين.

# أو لا - الأهداف الأمنية والدفاعية:

من خلال يتم التنسيق الامني لصالح البلدين، ذلك بالانتقال من المقاربة الأمنية البحتة عبر تأمين الحدود ومواجهة الجماعات الإرهابية وكل أشكال الجريمة العابرة للدولة، إلى ايجاد بدائل تنموية ناجحة وفعالة تمكن من تأمين الحدود، وذلك من خلال تكريس التنمية المحلية على طول المناطق الحدودية، وتحسين ظروف معيشة السكان المحليين وإشراكهم في الحركية الاقتصادية والاجتماعية الوطنية بمنطق تنموي مستدام، يستجيب للاستحقاقات الأمنية والتنموية معا، إذ لا أمن دون تنمية، كما أنه لا تنمية دون أمن، حيث تتقاطع الاستراتيجية الوطنية للحدود مع تحويل مختلف الفضاءات الجيوسياسية النائية إلى مناطق للجذب السياحي وطنيا إقليميا وعالميا، حيث يعتبر الأمن من أولويات الدول لضمان استقرارها والوصول إلى تنمية اقتصادية مستدامة، كما أن العلاقة بين الأمن والتنمية علاقة تكميلية ومترابطة إذ لا أمن دون تنمية، كما أنه لا تنمية دون أمن، حيث تتقاطع الاستراتيجية الوطنية للحدود مع تحويل مختلف الفضاءات الجيوسياسية النائية إلى مناطق للجذب السياحي وطنياً إقليمياً.

# ثانيًا- الأهداف الاقتصادية:-

عرف الاقتصاد الليبي التنمية والتخطيط الاقتصادي منذ فترة مبكرة تعود إلى أوائل الستينيات وذلك بعد اكتشاف النفط وتصديره بكميات اقتصادية ولقد تركزت الاستراتيجيات العامة للتنمية خلال العقود الثلاثة الماضية على أساس تحقيق أقصى معدل للنمو الاقتصادي مشفوعا بالتوزيع في النمو، والإسراع والزيادة في معدلات النمو للأنشطة الاقتصادية الرئيسية، وتخليص الاقتصاد من سيطرة قطاع النفط وتنويع الإنتاج وتنويع الصادرات، والإحلال محل الواردات بسلع من الإنتاج المحلي سيرا نحو الاكتفاء الذاتي، وارتياد ميدان التصنيع دفعا لعجلة التنمية، والتركيز على زيادة كفاية العنصر البشري، وهذا الجانب المهم والاهم في تنمية وتطوير الحدود يعود بالفائدة على التنمية التجارية والسياحية لهذه المنطقة، وبالتالي فإن تنمية السياحة والتجارة من أكثر اوجه الاستثمار لروس الاموال الخاصة والعامة، من خلال انشاء مشاريع تنموية وتطويرها حتى تحظي

باهتمام من قبل الدولة من خلال توطين بعض المشاريع الاقتصادية واستفحال الأزمة الاقتصادية وهو ما قد تلجأ إليه قوات حرس الحدود إزاء أهالي المناطق الغربية الحدودية الفقيرة، وفقًا لا تجاهات عديدة، وذلك للمساهمة في التعامل مع إشكالية التنمية غير المتوازنة، والحد من الاحتقان الاجتماعي الذي تعاني منه قطاعات واسعة من الشباب بسبب الفقر والبطالة، وكان غراء العوائد المالية: الناتجة عن التجارة غير الشرعية في المناطق الحدودية إذ أن تهريب الوقود ذو مردود عالم لا يمكن للسكان العيش من دونه في بعض الحالات، لا سيما في ظل غياب برامج تنموية أو مشروعات استثمارية في بعض المناطق داخل الدولة الليبية أو التونسية تخفف من وطأة الفقر وتستوعب البطالة، وهو ما ينطبق جليًا على ساكني المناطق الغربية في ليبيا والمناطق الجنوبية في تونس، ونجد دور تجارة الحدود في التنمية الاقتصادية ممثلة في عمل التجارة الحدودية أو تجارة الحدود على التكامل الاقتصادي والاجتماعي وتحسين العلاقات الاقتصادية والسياسية بين دول الجوار والتعرف على مساهمة تجارة الحدود في التنمية الاقتصادية والاجتماعية في البلاد والتعرف على المتنوعة.

## ثالثًا- الأهداف الاجتماعية:

من أهم أهداف تنمية الحدود، حيث انها تعمل على التجديد المعنوي والنفسي والذي يتحقق للأهالي من خلال تغير البيئة ونمط الحياة لشعورهم بالأمن والاستقرار والتمتع بأكبر قدر من الخدمة والنظام، وذلك بإعادة تنظيم وتطوير المدن الحدودية للأفضل.

# المطلب الثاني

# تأثير الحدود السياسية الحديثة على مناطق الحدود

يؤدي مجرد وجود الخط السياسي الفاصل بين الدول إلى أحداث تغييرات جغرافية في إقليم الحدود، كما يؤدي في أحيان أخرى إلى خلق وحدات جغرافية صغيرة عبر حدود الدولتين، ففي الحالة الأولى نجد أن الحدود السياسية تصبح عوائق اقتصادية تؤدي في أحيان إلى اختلافات غريبة في المنطقة التي يقسمها خط الحدود إلى قسمين، فمثلا خط الحدود الفرنسية البلجيكية يظهر منطقتين مختلفتين: ففي الجانب الفرنسي من إقليم الحدود نجد نطاقا من حقول القمح، بينما لا يظهر ذلك بنفس الصورة على الجانب البلجيكي، ولا يرجع ذلك إلى ملاءمة أو جودة التربة في اللجانب الفرنسي، وإنما يرجع إلى التوجيه العام للاقتصاد الفرنسي، فالقمح يتمتع في فرنسا بالحماية الجمركية، ومن ثم فإن زراعته تصبح زراعة نقدية مؤمنة بالنسبة للفلاح الفرنسي، بينما لا توجد مثل

هذه السياسة الاقتصادية في بلجيكا، ويصبح القمح البلجيكي معرضا لمنافسة القمح المستورد، وتؤدي ارتباطات مناطق الحدود بمواصلات جيدة إلى داخل الدولة إلى إمكان قيام استثمارات وتحسينات في موارد إقليم الحدود الإنتاجية، بينما تحرم المنطقة من ذلك إذا خلت من الطرق الحديثة، ففي إقليم الحدود الفرنسية الإسبانية في منطقة البرانس نجد أن المنطقة الفرنسية من هذه الحدود مخدومة بالسكك الحديدية في بعض أجزائها، بينما المنطقة الإسبانية محرومة في معظم أجزائها من مثل هذه الخدمة وقد ترتب على ذلك أن المناطق الفرنسية من هذا الإقليم القريبة من الخطوط الحديدية إلى أسواق استهلاكها في فرنسا، أما المناطق الإسبانية فإنها تمارس زراعة الحبوب التقليدية لاستهلاكها ونقل بعض الفائض منها بوسائل النقل العادية إلى سوق برشلونة الصناعي، التقليدية لاستهلاكها ونقل بعض الفائض منها بوسائل النقل العادية إلى سوق برشلونة الصناعي، وعلى هذا النحو تتغير مناطق وأقاليم الحدود بعضها عن البعض الأخرى يحدث فيها تشابه كبير على البشرية (1)، ولكن يقابل ذلك التغير في أقاليم بعض الحدود أقاليم أخرى يحدث فيها تشابه كبير على جانبي خط الحدود، خاصة في المناطق الكثيفة السكان، وهذه هي الحالة الثانية من التأثيرات الجغرافية التى تحدث وتؤدى إلى خلق أقاليم متشابهة برغم وجود خطوط الفصل السياسية.

#### الخاتمـــة

تحتل موضوعات التنمية في المجالات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية أهمية كبرى، كونها مرتبطة مباشرة بحياة الإنسان وظروفه المعيشية، وخصوصاً في البلدان النامية. وتواجه الدول النامية تحديات كبيرة في مجالات الصحة والتعليم والاقتصاد، والأمن والاستقرار السياسي، الأمر الذي جعل التنمية أحد أهم المطالب الملحة لهذه البلدان، وتعد التنمية من الناحية الحضارية تعبيراً أساسياً في كل أنماط الحياة السائدة، ويتبع هذا تغيير نوعي وكمي في صور العلاقات الاجتماعية في كافة مجالات النشاط البشري في المجتمع.. الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والثقافية والإدارية والتنمية بأنها عملية تغيير مقصود نحو النظام الاجتماعي والاقتصادي الذي تحتاجه الدولة، رغم وجود بعض المعوقات تؤدى الى فشل برامج مشروعات التنمية في تحقيق بعض أو كل أهدافها، حيث تعتبر التنمية في المناطق الحدودية من الأولويات الهامة في المجتمع الذي يسعى كل أهدافها، حيث التفور والتقدم الاقتصادي والاجتماعي والحضاري وهي من العمليات التي يمكن من

<sup>(1)</sup> محمد رياض، الأصول العامة في الجغرافيا السياسية والجيوبوليتيكا مع دراسة تطبيقية على الشرق الأوسط، مؤسسة هنداوي بيروت، 1974م، ط بلا.

خلالها تنسيق وتوحيد جهود الأفراد والهيئات الحكومية وذلك لتحسين الظروف الاقتصادية والاجتماعية والثقافية في المجتمعات الحدودية من خلال مشاركة هذه المجتمعات مشاركة فعالة في تحقيق التقدم والتطور، وتعمل على إشباع الحاجات المادية والاجتماعية لأفراد المجتمع وهي الحاجة إلى الغذاء والصحة والتعليم والعمل والسكن، فهدف التنمية هو الإنسان وتنمية القدرات التي تساعده على القيام بأدواره الاجتماعية والإنتاجية، فتنمية المجتمع الحدودي مرهونة إلى حد بعيد بفاعلية نظم إعداد وتأهيل القوة العاملة فيه مهنياً وصحياً وحضاريا كذلك تعتبر التجارة وسيلة هامة وأساسية في الحياة الاقتصادية للمنطقة الحدودية، وذلك لأن التجارة تساعد في تنمية الإنتاج الزراعي والصناعي في المنطقة كما يزاول بعض السكان مهنة التجارة حيث يبيعون مختلف البضائع إلى سكان الحدود المجاورة، اضافة الى أهمية تأهيل المناطق الحدودية بغرض تقنين تجارة الحدود ومنع التهريب وتقليل التكاليف إلى جانب التوسع في المناطق الحرة وزيادة الصادرات في كل من الطرفين لما لها من دورًا كبيرًا تجاه السلام والتعايش السلمي بين الشعوب وخلق مصالح مشتركة لرفع المستوى المعيشي وتوفير فرص العمل والحد من الهجرة إلى المدن الكبيرة كما إن المناطق الحرة لها دور في التنمية وزيادة الانتاج وخلق فرص عمل للباحثين عن العمل في الدول الجوار.

# النتائج:

# توصل الباحث إلى الآتي:

- 1- عدم وجود عدالة في توزيع المشاريع والخدمات العامة في المنطقة الحدودية، الأمر
   الذي أدى إلى تميز بعض التجمعات السكانية عن بعضها.
- 2- وجود ضعف في الخدمات عامتاً حيث تعاني المنطقة الحدودية بشكل رئيسي من عدم توفر الامكانيات المادية، إضافة إلى وجود عجز كلي في البنية التحية.
- 3- كذلك أشارت نتائج البحث الى ضعف في الجانب الامني مما تسبب في الهجرة غير
   الشرعية، وكذلك انتشار الارهاب والمخدرات وغيرها.
- 4- اعتماد ساكني المناطق الحدودية اما تجارة التهريب أو مهنة الرعي وذلك بسبب فقدان مواقع شغل للباحثين عن العمل.

#### التوصيات:

- 1- تنمية وتقوية الصلات التجارية بين ليبيا وتونس وخلق مصالح مشتركة بينهما، ودعم أواصر الصداقة بين الدولتين بتقوية العلاقات السياسية والتقليل من مهددات الأمن والنزاعات الحدودية.
- 2- تشجيع المناطق الحدودية علي زيادة الإيرادات وإيجاد مصادر دخل وإيرادات حقيقية لتمويل الأمن وتقليل النزاعات الحدودية.
- 5- توفير بعض السلع الضرورية للمناطق الحدودية وتفادي الندرة والأزمات المعيشية وتحسين المستوي المعيشي والوضع الاجتماعي للقبائل الحدودية وتوفير فرص عمل للمواطن وتوفير السلع عبر القنوات الرسمية.
  - 4- ضرورة الحد من الهجرة الغير الشرعية من كلتا الجانبين.

## المصادر والمراجع

- 1- يوسف الصائغ، التنمية العربية من قصور الماضي إلى هاجس المستقبل، مجلة المنتدى منتدى الفكر العربي"، السنة، العددان 107 107 تموز/، 1994، ص13.
- 2- د. عبد السلام إبراهيم بغدادي الوحدة الوطنية ومشكلة الأقليات في أفريقيا، بيروت مركز دراسات الوحدة العربية، 1993، ص286.
- د. على الدين هلال الأمن القومي العربي دراسة في الأصول"، مجلة شؤون عربية، العدد
   55، جامعة الدول العربية، تونس، 1984، ص6.
- 4- د. إبراهيم العيسوي التنمية في عالم متغير دراسة في مفهوم التنمية ومؤشراتها، الطبعة الثالثة، دار الشروق القاهرة، 2003م، ص 1.
- 5- صلاح العيد علم الاجتماع، التطبيق وتنمية المجتمع العربي القاهرة، مؤسسة التعاون للطبع والنشر، 1972، ص 295.
- 6- د. محمد ابراهيم الأصبعي، (الأمن الاقتصادي)، مجلة التجارة، العدد العاشر، السنة الأولى، فبراير 2004م، ص 38.

#### الاستر اتيجية الوطنية لتنمية مدن المناطق الحدودية

- 7- ابن منظور لسان العرب حرف الميم، مادة نما، الجزء الرابع عشر، اذار 12، بيروت، لبنان، الطبعة الأولى 2003م.
  - 8- إبراهيم الفارابي معجم ديوان الآدب المكتبة الإسلامية الشاملة.
- 9- د. نصر، عارف في مفاهيم التنمية ومصطلحاتها بتصرف عن مجلة ديوان العرب القاهرة -عدد حزيران 3008م، ص 3.
- 10- أحمد زكي بدوي: معجم مصطلحات الرعاية والتنمية الاجتماعية، دار الكتاب 13 المصرى القاهرة، ودار الكتاب اللبناني ببيروت، الطبعة الأولى سنة 1987م، ص: 83.
  - 11- مجلة الفيصل، 14 السعودية، العدد: 166 نوفمبر 1990م، ص6-14.
- 12- عيد حسن دراسات في التخطيط والتنمية دار المعرفة الجامعية، الإسكندرية، 1977، ص. 84، 85.
- 13- ايمان عطية ناصر بدون تاريخ التنمية الاقتصادية الدار الجامعية الإسكندرية ص ص 77-81.
- 14- عادل هواري وآخرون قضايا التغير والتنمية الاجتماعية مصر : دار المعرفة الجامعية، 1998، ص130.
- 1430 د. عبد الكريم بكار مدخل إلى التنمية المتكاملة، دار القلم، دمشق، ط الأولي 1430 هـ، 1999م، ص9.
- 16- اسامة العاني المنظور الاسلامي للتنمية البشرية، مركز الإمارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية، ط1، 3003م، ص 11.
- 17- أحمد غريبي، ، أبعاد التنمية المحلية وتحدياتها، بحث، منشور في مجلة البحوث والدراسات العلمية، أكتوبر 2010م، ص3.
- 18- التنمية المستدامة والإدارة المجتمعية، الأدوات المستقبلية للحكومات المركزية والمحليات والقطاعات الخاصة والمجتمع المدني، أوراق عمل مؤتمر العربي الرابع للإدارة والبيئة، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، ص 28.

## الاستر اتيجية الوطنية لتنمية مدن المناطق الحدودية

- 19- علي أحمد عتيقة، أثر البترول على الاقتصاد الليبي، دار الطليعة للنشر، بيروت، 1970م، ص153.
  - 20- تقرير المنظمة الليبية والسياسات والاستراتيجيات مرجع سبق ذكره.
- 21- محمد بركات، مشكلات الحدود العربية اسبابها النفسية واثارها السلبية، مكتبة ابن سينا، ط الأولى، ص18.
- 22- د. غرسي التجاني، د. غريسي جمال أهمية التعاون اللامركزي في تنمية الأقاليم الحدودية "اتفاقية التوأمة بين ولايتي الوادي الجزائرية وولاية توزر التونسية شبكة المعلومات الدولية الانترنت.
  - 23- محمد بركات، مرجع سبق ذكره، ص21.
- 24- حرم محمد بدوي محمد، وعبد العظيم سليمان المهل، مجلة العلوم الاقتصادية، ص52.
  - 25- مرجع سبق ذكره، ص 53.
- 26- محمد رياض، الأصول العامة في الجغرافيا السياسية والجيوبوليتيكا مع دراسة تطبيقية على الشرق الأوسط، مؤسسة هنداوي بيروت، 1974م، ط بلا، ص278.

# المحفظة الإلكترونية والتعامل معها من منظور شرعى

د. عزالدين محمد العماري أ. عببد السلام أحميده العالم كلية الاقتصاد جامعة طرابلس

#### Abstract

In this research, the subject of the electronic wallet was dealt with and dealt with from a legal perspective, as the electronic wallet is considered one of the commonly used payment methods in the current era, and is acceptable to all dealers, sellers and buyers. The research problem lies in the statement of the legal adaptation of the use of the electronic wallet in financial transactions, as it has become a contemporary and commonly used financial payment tool. The research aims to discover the reasons for the widespread use of the electronic wallet and the legal adaptation in dealing with it as a financial payment method. This research follows the qualitative methodology in collecting data from books, articles and scientific publications and analyzing them to answer the research questions. The study reached several results, including that it is not possible to judge electronic wallets and adapt them legally from the perspective of Islamic law, except after knowing the nature of their work, and the ways to invest in them if there is an investment, and the extent to which that is compatible with Sharia. The electronic wallet has a higher security rate compared to the traditional methods of saving cash, as well as the electronic wallet has a higher security rate in saving customer data, and finally the study found that the electronic wallet facilitates buying and selling operations with government and private agencies.

Keywords: Electronic, Digital, Wallet, Sharia, Perspective

## ملخص البحث

في هذا البحث تم تناول موضوع المحفظة الإلكترونية والتعامل معها من منظور شرعي حيث تعتبر المحفظة الالكترونية من وسائل الدفع الشائعة الاستخدام في العصر الحالي، ومقبولة لدى جميع المتعاملين من بائعين ومشترين. تكمن مشكلة البحث في بيان التكييف الشرعي لاستخدام المحفظة الالكترونية في التعاملات المالية كونها أصبحت أداة دفع مالية معاصرة وشائعة الاستخدام. يهدف البحث إلى اكتشاف أسباب انتشار استخدام المحفظة الالكترونية والتكييف الشرعي في التعامل معها كوسيلة دفع مالية. يتبع هذا البحث المنهجية النوعية في جمع البيانات من كتب ومقالات ومنشورات علمية وتحليلها للإجابة على أسئلة البحث. توصلت الدراسة إلى نتائج عديده منها أنه لا يمكن الحكم على المحافظ الإلكترونية وتكييفها شرعيا من منظور الشريعة الإسلامية إلا بعد معرفة طبيعة عملها، وطرق الاستثمار فيها إن كان ثمة استثمار، ومدى موافقة ذلك للشرع. إن المحفظة الالكترونية تتمتع بنسبة أمان أعلى في حفظ بيانات العملاء، وأخيراً توصلت الدراسة إلى أن المحفظة الالكترونية تسهل عمليات البيع والشراء مع الجهات الحكومية والخاصة.

الكلمات المفتاحية: المحفظة، الرقمية، الإلكترونية، المنظور، الشرعى.

#### مقدمة البحث

المحفظة الإلكترونية أو المحفظة الرقمية وهي عبارة عن تطبيق إلكتروني ينظم جميع الحركات المالية، هذه المحفظة تحتوي على جميع بيانات المستخدم لتلك البطاقة بصيغة مشفرة، ويتم بالتالي تثبيتها على الحاسب الشخصي أو تخزينها على إحدى الأقراص الصلبة أو أي أداة أخرى يمكن عن طريقها حفظ تلك البيانات واستخدامها للدفع عن طريق شبكة الإنترنت. ظهرت المحافظ الإلكترونية بسبب الحاجة الملحة لاستخدامها وسهولة في التواصل عبر شبكة الإنترنت، ومايترتب عليها من تسهيل للعمليات مثل عمليات الشراء والتي تتضمن تحويلات نقدية صغيرة كانت أم كبيرة وبالتالي سرعة وصولها للطرف الآخر. هناك العديد من الشركات الكبرى والبنوك التي تقوم باستخدام تقنية المحفظة الإلكترونية عن طريق صفحات الإنترنت، وذلك عن طريق استخدامها لأجهزة مدعومة بالعديد من البرامج الآمنه وبالإضافة إلى بروتوكول يسمى (بروتوكول الحركات المالية الآمنة) والذي يطلق عليه علية عليه للعود Secure Socket بمعنى طبقة المقابس الآمنه.

#### مشكلة البحث

تكمن مشكلة البحث في بيان التكييف الشرعي لاستخدام المحفظة الالكترونية في التعاملات المالية كونها أصبحت أداة دفع مالية معاصرة وشائعة الاستخدام بين البائعين والمشترين، مما جعل مسألة بحث شرعية استخدام المحافظ الالكترونية من منظور الشريعة الاسلامية من المسائل المالية الملحة والتي تحتاج الى تسليط الضوء عليها وبيان المنظور الشرعي لاستخدامها كوسيلة دفع معاصرة في البلاد الإسلامية وغيرها.

## أسئلة البحث

- 1. ماهي مسببات انتشار استخدام المحفظة الالكترونية في التعاملات المالية المعاصرة؟
- 2. ماهو التكييف الشرعي لاستخدام المحفظة الالكترونية في التعاملات المالية من منظور الشريعة الاسلامية؟

#### أهداف البحث

- 1. بيان أسباب انتشار استخدام المحافظ الالكترونية كوسيلة للدفع في التعاملات المالية في الآونة الأخيرة.
- 2. بيان التكييف الشرعي الإسلامي لاستخدام المحافظ الالكترونية كوسيلة للدفع في التعاملات المالية.

# المحور الأول: تعريف المحفظة الإلكترونية وتقنيتها

## أولاً: تعريف المحفظة الإلكترونية

المحفظة الإلكترونية، المعروفة أيضًا باسم المحفظة الرقمية، هي جهاز إلكتروني أو خدمة عبر الإنترنت أو برنامج برمجي يسمح لطرف ما بإجراء معاملات إلكترونية مع طرف آخر يستبدل وحدات العملة الرقمية بالسلع, والخدمات. Binance Academy 2012 يمكن أن يشمل ذلك شراء العناصر عبر الإنترنت باستخدام جهاز كمبيوتر أو استخدام هاتف ذكي لشراء شيء ما من المتجر. يمكن إيداع الأموال في المحفظة الإلكترونية قبل أي معاملات أو، في حالات أخرى، يمكن ربط الحساب المصرفي للفرد بالمحفظة الإلكترونية. قد يحصل المستخدمون أيضًا على رخصة القيادة والبطاقة الصحية وبطاقة (بطاقات) الولاء ومستندات الهوية الأخرى المخزنة في المحفظة. يمكن تمرير بيانات الاعتماد إلى محطة التاجر لاسلكيًا عبر اتصال المجال القريب (NFC). على

نحو متزايد، يتم إنشاء المحفظة الإلكترونية ليس فقط للمعاملات المالية الأساسية ولكن أيضًا لمصادقة بيانات اعتماد صاحبها. على سبيل المثال، يمكن للمحفظة الإلكترونية التحقق من عمر المشتري إلى المتجر أثناء شراء الكحول. لقد اكتسب النظام بالفعل شعبية في اليابان، حيث تُعرف المحافظ الإلكترونية باسم "هواتف المحفظة المحمولة". محفظة العملات المشفرة هي محفظة إلكترونية حيث يتم تخزين المفاتيح الخاصة للعملات المشفرة مثل البيتكوين.

## ثانيًا: تقنية المحفظة الإلكترونية

تحتوي المحفظة الإلكترونية على مكونات برامج ومعلومات. تعد أنظمة الدفع الإلكترونية الآمنة والعادلة من القضايا المهمة. (طالب موسي، 2016) ويوفر البرنامج الأمان والتشفير للمعلومات الشخصية وللمعاملة الفعلية. عادةً ما يتم تخزين المحافظ الإلكترونية على جانب العميل ويمكن صيانتها بسهولة وهي متوافقة تمامًا مع معظم مواقع التجارة الإلكترونية. المحفظة الإلكترونية من جانب الخادم، والمعروفة أيضًا باسم المحفظة الرفيعة، هي تلك التي تنشئها المنظمة لك وعنك وتحتفظ بها على خوادمها. تكتسب المحفظة الإلكترونية من جانب الخادم شعبية بين كبار تجار التجزئة بسبب الأمان والكفاءة والمزايا المضافة التي توفرها للمستخدم النهائي، مما يزيد من رضاه عن الشراء الإجمالي. مكون المعلومات هو في الأساس قاعدة بيانات لمعلومات إدخال المستخدم (قاموس العملات الرقمية، 2021).

تتكون المحافظ الإلكترونية من أجهزة المحفظة الإلكترونية وأنظمة المحفظة الإلكترونية. هناك أجهزة المحفظة الإلكترونية المخصصة مثل المحفظة البيومترية "biometric" من دانهيل "Dunhill" (David Murphy)، جهاز مادي يحمل النقود والبطاقات جنبًا إلى جنب مع اتصال بلوتوث "Bluetooth" المحمول. في الوقت الحالي، هناك المزيد من الاستكشافات للهواتف الذكية المزودة بإمكانيات المحفظة الإلكترونية بتقنية NFC، مثل الهواتف الذكية التي تستخدم أنظمة تشغيل ما Apple كاندوئد "Android" وآبال باي "Apple Pay" (المحقظة الرقمية .2021).

تتيح أنظمة المحفظة الإلكترونية الاستخدام الواسع النطاق لمعاملات المحفظة الإلكترونية بين مختلف بائعي التجزئة في شكل أنظمة مدفوعات متنقلة وتطبيقات المحفظة الإلكترونية. ينتشر استخدام نظام الدفع عبر الهاتف المحمول M-PESA وخدمة التمويل الأصغر على نطاق واسع في كينيا وتنزانيا. (العمروسي،2020)، بينما تم اعتماد تطبيق ماستركارد باي باس MasterCard"

"PayPass من قبل عدد من البائعين في الولايات المتحدة وفي جميع أنحاء العالم ( Adoption Study).

يتم استخدام المحافظ الإلكترونية بشكل متكرر بين الدول الآسيوية أيضًا. يستخدم واحد من كل خمسة مستهلكين في آسيا الآن محفظة إلكترونية، وهو ما يمثل زيادة مضاعفة عما كان عليه قبل عامين. أظهر استطلاع للرأي حول التسوق عبر الأجهزة المحمولة من ماستركارد بين 8500 بالغ، (طارق حمزة، 2011) تتراوح أعمارهم بين 18 و 64 عامًا في 14 سوقًا، أن 45٪ من المستخدمين في سنغافورة المستخدمين في المند و 20.3٪ من المستخدمين في سنغافورة هم أكبر مستخدمي المحفظة الإلكترونية. تم إجراء الاستطلاع بين أكتوبر وديسمبر 2015. وأظهر المزيد من التحليلات أن 48.5٪ من المستهلكين في هذه المناطق أجروا عمليات شراء باستخدام الهواتف الذكية. يحتل المستهلكون الهنود الصدارة مع 76.4٪ يستخدمون هاتفًا ذكيًا لإجراء عملية شراء، وهي زيادة كبيرة بنسبة 29.3٪ عن العام السابق. وقد ألهم هذا شركات مثل ريليئنس عملية شراء، وهي زيادة كبيرة بنسبة 29.3٪ عن العام السابق. وقد ألهم هذا شركات مثل ريليئنس الفعل محفظتها إلكترونية الخاصة (طالب حسن، 2016).

# المحور الثانى: أنواع المحفظة الإلكترونية

هناك نوعان من المحفظة الإلكترونية:

- 1. النوع الأول: المحفظة الساخنة: وهي أداة لخزن عملاتك المشفرة ومتصلة دائمًا بالإنترنت. يمكن تبادل العملات المخزنة فيها على الفور مع أعضاء آخرين في الشبكة أو استخدامها للتداول. (قاموس العملات الرقمية، سبتمبر 2021).
- 2. النوع الثاني: المحفظة الباردة: وهي أداة لخزن عملاتك الرقمية وتكون غير متصلة بالانترنت مع التخزين البارد. يمكن تبادل العملات المخزنة فيها لكن ليس على الفور مع أعضاء أخرين في الشبكة. (قاموس العملات الرقمية، سبتمبر 2021).
- 3. الفرق بين المحفظة الساخنة والمحفظة الباردة. يتم توصيل المحفظة الساخنة بالإنترنت بينما لا يتم توصيل المحفظة الباردة. غالبًا ما تستخدم المحفظة الساخنة لإجراء مدفوعات سريعة، بينما تُستخدم المحفظة الباردة عمومًا لتخزين وحفظ أموالك، وليس لها اتصال بالإنترنت.

المحور الثالث: أمن المحفظة الإلكترونية ومميزاتها

أولاً: أمن المحفظة الإلكترونية

إلى جانب إمكاناتها المختلفة، يأتي هذان النوعان من المحفظة الإلكترونية أيضًا مع اختلاف في اعتبارات الأمان. نظرًا لأن المحفظة الساخنة متصلة بالإنترنت، فهي أكثر عرضة للهجمات الإلكترونية من المتسللين. هذا يجعلهم أقل أمانًا وانفتاحًا للهجوم. من ناحية أخرى، تعتبر المحفظة الباردة أكثر أمانًا لأنها لا تحتوى على اتصال (المهندس سعيد عطا الله، 2019).

# أمن المحفظة الإلكترونية على معاملات المستهلكين

لا يُطلب من العملاء ملء نماذج الطلبات على كل موقع عند شرائهم عنصرًا لأن المعلومات قد تم تخزينها بالفعل ويتم تحديثها تلقائيًا وإدخالها في حقول الطلب عبر مواقع التجار عند استخدام المحفظة الإلكترونية لأن معلوماتهم مشفرة أو محمية بواسطة رمز برمجي خاص؛ يستفيد التجار من خلال تلقي مجموعة من الحماية ضد الاحتيال، واستلام أسرع للمدفوعات، وانخفاض تكاليف. (العمروسي، 2020)

المحفظة الإلكترونية متاحة للمستهلكين مجانًا، ويسهل الحصول عليها إلى حد ما. على سبيل المثال، عندما يقوم المستهلك بعملية شراء في موقع تاجر تم إعداده للتعامل مع المحفظة الإلكترونية من جانب الخادم، فإنه يكتب اسمه ومعلومات الدفع والشحن في نموذج التاجر الخاص. في نهاية عملية الشراء، يُطلب من المستهلك التسجيل للحصول على محفظة من اختياره عن طريق إدخال اسم مستخدم وكلمة مرور لعمليات الشراء المستقبلية. يمكن للمستخدمين أيضًا الحصول على محافظ من موقع بائع المحفظة.

على الرغم من أن المحفظة مجانية للمستهلكين، فإن البائعين يفرضون رسومًا على التجار مقابل المحافظ. يقوم بعض بائعي المحفظة بإجراء ترتيبات للتجار لدفع نسبة مئوية من كل عملية شراء ناجحة يتم توجيهها من خلال محافظهم. في حالات أخرى، يعالج بائعو المحفظة الإلكترونية المعاملات بين حاملي البطاقات والتجار المشاركين ويفرضون رسومًا ثابتة على التجار.

# ثانيًا: تنظيم المحفظة الإلكترونية

في بعض البلدان والمناطق، مثل هونج كونج وسنغافورة، يتم تنظيم المحافظ الإلكترونية كمرافق قيمة مخزنة (ويكيبيديا، 2022).

# 1. المعلومات التي تخزنها المحفظة الرقمية

المحفظة الإلكترونية تقوم بتخزين معلومات الشحن والفواتير شاملة معها جميع أسماء المستهلكين والمدينة واسم الشارع والولاية بالإضافة إلى ذلك فإن معظم هذه المحافظ الإلكترونية بإمكانها أن تحمل أسماء وأرقام البطاقات الائتمانية. وأيضاً تحمل نقداً إلكترونياً من خلال الموردين مثل e-cash.

تتضمن المحفظة الرقمية فئتين أساسيتين : Server Side و Server Side تخزن معلومات المستهلك على سيرفر حيث أنه إذا اخترق يمكنه أن يكتشف آلاف من المعلومات والبيانات الشخصية عن المستخدمين أو يخزن معلومات المستهلك على كمبيوتر المستهلك مما ينقل المسئولية من أجل المحافظة على السرية إلى المستهلك وهناك محافظ Client Side والتي تحتاج إلى تفريغات وهذه أحد عيوبها وذلك لأنه Server Side تبقى على السيرفر وبالتالي لا تحتاج إلى تفريغ إضافة إلى ذلك فإنه Client side تكون غير متوفرة عندما تكون في مكان غير المكان الذي يوجد فيه الكمبيوتر الموجودة عليه المحفظة.

(https;//ar.wikipedia.org/wiki)

# 2. قائمة المحافظ الإلكترونية التي يمكنها استخدام الاتصال قريب المدى في نقاط البيع

آبال باي "Apple Pay"

"Google Pay" جو جل باي

أل جي باي "LG Pay"

سامسونج باي "Samsung Pay"

"Fitbit Pay" فيتبيت باي

"Garmin Pay" جارمين باي

باي تى إم (الهند) "Paytm (India)"

فون بي (الهند) "PhonePe (India)" (فون بي (الهند) "PhonePe (India)") فون بي

#### ثالثًا: مميزات المحفظة الألكترونية

شاع استخدام المحافظ الالكترونية بشكل متزايد في الآونة الأخيرة لأسباب متعدده نذكر منها:

- 1. لها آمان أكثر من الاحتفاظ بالمبالغ نقداً.
- 2. كون المحفظة الإلكترونية نظام قائم على البرامج يخزن بشكل آمن معلومات الدفع وكلمات المرور الخاصة بالمستخدمين للعديد من طرق الدفع والمواقع الإلكترونية.
- 3. باستخدام المحفظة الإلكترونية، يمكن للمستخدمين إكمال عمليات الشراء بسهولة وبسرعة باستخدام تقنية اتصالات المجال القريب.
  - 4. سهلت هذه المحفظة عملية الدفع للجهات الحكومية والجهات الخاصة.
- 5. تسمح المحفظة الإلكترونية للمستخدمين بإنشاء كلمات مرور أقوى دون القلق بشأن ما إذا كانوا سيتمكنون من تذكرها لاحقًا.
- 6. يمكن استخدام المحافظ الإلكترونية جنبًا إلى جنب مع أنظمة الدفع عبر الهاتف المحمول، والتي تتيح للعملاء الدفع مقابل المشتريات باستخدام هواتفهم الذكية.
  - 7. تعتبر الخطوة الأولى من أجل تفعيل بقية الخدمات الإلكترونية.
- 8. تسمح المحافظ الرقمية للمستخدمين بتخزين الأموال وإجراء المعاملات وتتبع تاريخ الدفع عن طريق الكمبيوتر.
- 9. تعد المحافظ الإلكترونية أيضًا الواجهة الرئيسية لاستخدام العملات المشفرة مثل .Bitcoin
- 10. أصبحت التحويلات تتم بدون نقد فأعفت من فتح حسابات في البنوك أو اقتناء أية بطاقة بنكية آخرى.

## المحور الرابع: تطبيقات وطريقة التعامل بالمحفظة الإلكترونية

## أولاً: تطبيقات المحفظة الإلكترونية

لقد تواجدت هناك العديد من التطبيقات للمحفظة الرقمية على الحاسوب الشخصي، وأيضاً من خلال أجهزة الموبايل وفي ما يلي نظرة لكلا التطبيقين:

# 1. من خلال الحاسوب الشخصى

هناك العديد من الشركات قامت بإنشاء برامج وتطبيقات تسمى-Wallet وخفظ Wallet تطبيقات برمجيات المحفظة الرقمية "وهذه التطبيقات هدفها مساعدة المستخدم في حفظ الكثير من بياناته ومعلوماته السرية التى يحتاجها سواء كانت مالية ام شخصية بالإضافة إلى أرقام الحسابات البنكية متل البطاقة الائتمانية. وهذه تساعده في استخدامها عند حالة الشراء أو عند القيام بتحويلات مالية للطرف الآخر عن طريق الحاسوب الشخصي. ولكن البعض من هذه التطبيقات بعتبر آمنه والبعض الآخر غير ذلك وذلك عند القيام بتثبيت تلك التطبيقات على جهاز الحاسوب تبدأ النوافذ الاعلانية والدعايات الكثيرة. وبعض من تلك الدعايات تعتبر ليست آمنه وذلك من ناحية التجسس على المستخدم. وغير ذلك من الأمور التي تزعج المستخدم من خلال عملية التصفح بكثرة.

# 2. من خلال الموبايل

تستخدم بشكل واسع في دول العالم من خلال أجهزة الموبايل والتي تعمل بنفس فكرة التطبيقات على جهاز الحاسوب ولكنها تثبت عليها وعند ذلك يجب على المستخدم الا يقوم باستخدام أي تطبيق لايحتوي على شهادة الآمان. حيث إن تلك البرامج تكون معرضة للتسرب أو تكون معرضة للسرقة إما عن طريق اختراق جهاز الموبايل من أجهزة أخرى أو تتم سرقة الموبايل فيكون هناك مجالاً مفتوحاً أمام السارق (https://ar.wikipedia.org/wiki)

# ثانياً: طريقة التعامل بالمحفظة الإلكترونية

تقضي المحافظ الإلكترونية إلى حد كبير على الحاجة إلى حمل محفظة مادية عن طريق تخزين جميع معلومات الدفع الخاصة بالمستهلك بشكل آمن ومضغوط. تعد المحافظ الإلكترونية نعمة محتملة للشركات التي تجمع بيانات المستهلك. كلما زادت معرفة الشركات بالعادات

الشرائية لعملائها، زادت فعالية التسويق لهم. يمكن أن يكون الجانب السلبي للمستهلكين هو فقدان الخصوصية. (J.P. Morgan & Chase, 2007).

تسمح المحافظ الإلكترونية للمشاركين بقبول المدفوعات مقابل الخدمات المقدمة، وكذلك تلقي الأموال أو التحويلات من الأصدقاء والعائلة في الدول الأخرى. لا تتطلب المحافظ الرقمية حسابًا مصرفيًا مع شركة أو فرع ماديًا، مما يسمح في كثير من الأحيان لمن يعيشون في المجتمعات التي لا تتعامل مع البنوك، مثل الأحياء السوداء واللاتينية والمناطق ذات الدخل المنخفض أو المناطق الريفية ، بالخدمة أيضًا وبالتالي تتيح شمول مالي أوسع ( Opportunities of Digitizing Payments).

تعتمد العملات المشفرة فقط على المحافظ الإلكترونية للحفاظ على الأرصدة وإجراء Deloitte. Corporates أو العملات الرقمية الأخرى ( Using Crypto: Conducting Business with Digital Assets).

#### مثال على استخدام المحفظة الإلكترونية

بينما تضمنت مجموعة من أفضل شركات المحفظة الإلكترونية في عام 2022 Due 2020، و Venmo، و Venmo، و PayPal، و Venmo، و ApplePay، و ApplePay، و Owolla، و Walmart Pay، و Walmart Pay، و Dwolla، و Walmart Pay، و Google، من بين أمور أخرى – أفضل 3 محافظ إلكترونية رائدة هي تلك الخاصة بجوجل "Google" و أمازون "Amazon" وأبو "Apple". (Due. The Best Digital Wallets).

على سبيل المثال، تتيح خدمة محفظة Google لمستخدميها "تخزين" النقود على هواتفهم. يمكن للعملاء إنفاق هذه الأموال النقدية في كل من المتجر وعبر الإنترنت في الشركات التي تقبل مدفوعات جوجل. (Google. Add Money to Your Google Pay Balance).

كما هو مذكور أعلاه، يتم دعم ذلك من خلال تقنية اتصال المجال القريب (القدرة على تمكين جهازين ذكيين من الاتصال إذا كانا في نطاق قريب). ( Google. Check If Your Phone Can ). إذا كان النشاط التجاري لا يقبل حاليًا نظام الدفع من جوجل، فقد طورت جوجل مؤخرًا بطاقة محفظة فعلية - وهي في الأساس بطاقة خصم مرتبطة ببنك جوجل.

في عام 2018، جمعت جو جل بين عمليتي دفع أساسيتين (Google Wallet و Google Wallet). في خدمة واحدة تسمى Google Pay. (Google Pay). من ناحية أخرى، دخلت Apple في شراكة إستراتيجية مع Goldman Sachs لإصدار بطاقات Apple. Introducing Apple Card) .ApplePay وتوسيع خدمات Apple Pay).

# المحور الخامس: التكييف الشرعي للمحفظة الإلكترونية والتعامل معها

# 1. أخذ فائدة أو تخفيض من المحفظة الالكترونية عند دفع الفواتير من خلالها

لا يمكن الحكم على المحافظ الإلكترونية إلا بعد معرفة طبيعة عملها، وطرق الاستثمار فيها إن كان ثمة استثمار، ومدى موافقة ذلك للشرع. وهذا تحتوي على أمرين:

- أ. على سبيل المثال، أن من يدفع فاتورة الكهرباء من خلال المحفظة، يمنح 10٪ أو 15٪ من قيمة الفاتورة، وهذا فيه تفصيل:
- فإن لم يكن لك مال في المحفظة وهذا احتمال ضعيف فلا حرج في الدفع عن طريق المحفظة، مع الحصول على هذا الخصم، ولعل المحفظة تستفيد بذلك خصما من شركة الكهرباء.
- وإن كان لك مال في المحفظة: فإن كان يستثمر استثمارا مشروعا، فلا حرج في الدفع عن طريق المحفظة، وأخذ هذا الخصم، وهو هدية على الاستثمار، ولا حرج فيها لأنها ليست هدية على قرض.
- وإن كان المال لا يستثمر، أو كان يستثمر استثمارا غير مشروع، فهذا له حكم القرض، ولا يجوز قبول هدية على القرض. وذلك لما روى ابن ماجه (2432) {عَنْ يَحْيَى بْنِ أَبِي إِسْحَقَ قَالَ: سَأَلْتُ أَنَسَ بْنَ مَالِكِ الرَّجُلُ مِنَّا يُقْرِضُ أَخَاهُ الْمَالَ فَيُهْدِي لَهُ. قَالَ: قَالَ رَسُولُ اللهِ صَلَّى اللهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ: إِذَا أَقْرَضَ أَحَدُكُمْ قَرْضًا فَأَهْدَى لَهُ أَوْ حَمَلَهُ عَلَى الدَّابَةِ فَلا يَرْكَبُهَا اللهِ صَلَّى اللهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ: إِذَا أَقْرَضَ أَحَدُكُمْ قَرْضًا فَأَهْدَى لَهُ أَوْ حَمَلَهُ عَلَى الدَّابَةِ فَلا يَرْكَبُهَا وَلا يَقْبَلُهُ، إلا أَنْ يَكُونَ جَرَى بَيْنَهُ وَبَيْنَهُ قَبْلَ ذَلِكَ}. حسنه شيخ الإسلام ابن تيمية في ولا يَقْبَلُهُ، إلا أَنْ يَكُونَ جَرَى بَيْنَهُ وَبَيْنَهُ قَبْلَ ذَلِكَ}. حسنه شيخ الإسلام ابن تيمية في "الفتاوى الكبرى" (6/ 159). ورَوَى الْبُخَارِيُّ فِي صَحِيحِهِ (3814) {عَنْ أَبِي بُرْدَةَ قال: أَنَيْتُ الْمَدِينَةَ فَلَقِيتُ عَبْدَ اللهِ بْنَ سَلامٍ رَضِيَ اللهُ عَنْهُ، فَقَالَ لِي: إِنَّكَ بِأَرْضٍ الرِّبَا بِهَا فَاشٍ، إِذَا كَانَ لَكَ عَلَى رَجُل حَقَّ فَاهَدَى إِلَيْكَ حِمْلَ تِبْنِ أَوْ حِمْلَ شَعِيرٍ أَوْ حِمْلَ قَتِ فَلا تَأْخُذُهُ فَإِنَّهُ رِبًا}. و (القَتّ) نبأت تأكله البهائم.

#### المحفظة الإلكترونية والتعامل معها من منظور شرعي

جاء في قرارات الهيئة الشرعية لمصرف الراجحي (1/ 542) قرار رقم 355 بشأن توزيع بعض الهدايا العينية مثل البشوت والساعات على عملاء الحسابات الجارية أو بطاقات الائتمان أو التسهيلات الائتمانية:

"لا يجوز منح هدايا عينية خاصة بأصحاب الحسابات الجارية أو بعضهم؛ لأنها تدخل في الصور الممنوعة من صور القرض الذي جر نفعا.

- 1. لا يدخل في المنع هدايا الدعاية والإعلان التي لا تختص بعملاء الحسابات الجارية، وإنما تكون لهم ولغيرهم كالمواد الدعائية من أقلام وتقاويم ومجلات وكتب ونحو ذلك.
- 2. يجوز إعطاء الهدايا لأصحاب الحسابات الاستثمارية، بشرط ألا تكون الهدايا من مال المستثمرين، وذلك لأن الحسابات الاستثمارية ليست قروضا، فلا تكون من القرض الذي جر نفعا" ا.ه. مع أن بعض أهل العلم منع من ذلك مطلقا، فلو احتاط المسلم، وترك هذا النوع من الهدايا، فهو أحسن له، وأبرأ لذمته.
- ب. على سبيل المثال، أن من يشحن المحفظة ب100 رنجيت يأخذ عليها 50 رنجيت، وهذا لا يجوز بحال، وهو إما قرض ربوي، أو مشاركة فاسدة.
- 1. فإن كان هذا المال لا يستثمر، وفق عقد استثمار مع القائمين على المحفظة، فهو قرض، فيحرم أخذ فائدة عليه.
- 2. وإن كان يستثمر، فشرط الاستثمار الاتفاق على نسبة من الربح، ولا يجوز الاتفاق على مبلغ مقطوع، أو نسبة من رأس المال، وهذا مفسد للشركة.
- 3. فإذا انضاف إلى ذلك ضمان رأس المال، فهو حيلة محضة على القرض الربوي.

# وينبغي أن يعلم الإنسان أن الاستثمار المباح يشترط له ثلاثة أمور

- 1. أن يستثمر المال في مجال مباح كالعقار مثلا.
- 2. عدم ضمان رأس المال، بل هو عرضة للربح والخسارة، ولا يضمن الطرف العامل إلا إذا تعدى أو فرط.

3. الاتفاق على نسبة معلومة من الربح، لا من رأس المال، فيقال: لك 10% مثلا من الربح الذي سيخرج، وليس من المبلغ المستثمر. وكل ضمان لرأس المال، أو اتفاق على مبلغ محدد كربح، فإنه يبطل الشركة. والله تعالى أعلم.

آلية عمل برنامج الادخار: على سبيل المثال، برنامج ادخار كاش يو: يمكّن المستخدمين من شراء شهادات إيداع (شهادة من الشركة تذكر فيها اسم المودع وقيمة وتاريخ الإيداع)، بحد أدنى يبلغ ١٠ دولارات أمريكية، وتاريخ استحقاق محدد. ويتم إقفال شهادة الإيداع لفترة زمنية محددة (دورة)، إلى أن يتمكن صاحبها من البدء بجني الأرباح المترتبة عليها؛ حيث يتم إيداع مبلغ الربح في محفظة المستخدم عند تاريخ الاستحقاق، ويتم تجديد الشهادة تلقائياً دورة إضافية، وتتمثل الدورة أحيانا بمدة زمنية مقدارها ٣ أشهر.

طريقة احتساب الأرباح في هذا برنامج: يتم احتساب ٥٪ من قيمة المبلغ المدخر كنسبة للأرباح في الدورة الواحدة. المكافأة: عند شراء أول شهادة إيداع، يحصل المستخدم مباشرة على نسبة وقدرها ٥٪ من قيمة المبلغ المدخر كمكافأة تشجيعية للمستخدم، بشرط إبقاء المبلغ لمدة دورة واحدة على الأقل. وفي حال قرر المستخدم استرجاع مبلغ الادخار قبل انتهاء الدورة الأولى، يتم خصم مبلغ المكافأة من المستخدم.

طريقة إلغاء الادخار: يمكن للمستخدم إلغاء شهادة الإيداع الخاصة به، واسترجاع مبلغ الادخار في أي وقت، وذلك لتحفيز المستخدمين. ولكن إذا قام بإلغاء شهادته، واسترجاع مبلغ الادخار قبل انتهاء الدورة الأولى، سيتم اقتطاع دولار واحد كرسوم للإلغاء المبكّر.

# التكييف الشرعى لهذا البرنامج وهذه الطريقة

أولا: يشترط لصحة الاستثمار في هذه الشركة وغيرها ثلاثة شروط:

- 1. أن يكون مجال الاستثمار مباحا.
- 2. الاتفاق على نسبة شائعة من الربح، مثل 10٪ مثلا، وليس من رأس المال.
  - 3. عدم ضمان رأس المال.

فإذا لم تتوفر هذه الشروط، لم يجز الاستثمار.

#### المحفظة الإلكترونية والتعامل معها من منظور شرعي

ثانيًا: الشهادة المسئول عنها اختلت فيها الشروط السابقة:

- 1. فلا نعلم مجال الاستثمار، وهل هو مباح أم لا ؟
- 2. ورأس المال مضمون تلتزم الشركة برده إليك في نهاية الدورة، ولا تصح المشاركة مع ضمان رأس المال.
- 3. ولم ينص العقد على نسبة شائعة من الربح، بل نص على أن الربح قد يصل إلى 5٪ أي من رأس المال، وهذا مفسد للشركة.

## والمحذور هنا ثلاثة أمور

- أ. أن يكون الربح مبلغًا مقطوعًا.
- ب. أن يكون الربح نسبة من رأس المال.

وهذا في معنى الأمر الأول، وهو أن يكون الربح مقطوعًا، وكلاهما محرم ممنوع. قال ابن المنذر: "أجمع كل من نحفظ عنه من أهل العلم على إبطال القراض (المضاربة) إذا شرط أحدهما أو كلاهما لنفسه دراهم معلومة، وممن حفظنا ذلك عنه مالك والأوزاعي والشافعي، وأبو ثور وأصحاب الرأي ". (ابن قدامة، المغنى، 5/ 23).

ج. أن يكون الربح مجهولا، وهذا يلجأ إليه بعضهم تحايلا على الربا، فلا يصرح بأن الربح نسبة من رأس المال.

قال في "مطالب أولي النهى" (3/ 517): "وإن قال: خذه مضاربة، ولك جزء من الربح، أو شركة في الربح، أو شيء من الربح، ونصيب من الربح، وحظ منه: لم يصح؛ لأنه مجهول، والمضاربة لا تصح إلا على قدر معلوم" ا.ه.

وإذا كان رأس المال مضموناً، والربح مبلغاً مقطوعاً، أو نسبة من رأس المال: فحقيقة هذا أنه قرض ربوي محرم.

والحاصل: أنه لا يجوز استثمار المال في هذه الشهادات.

وهذا الاستثمار محرم؛ لأن الربح عبارة عن نسبة من رأس المال. حيث يتم مثلا احتساب ٥٪ من قيمة المبلغ المدخر كنسبة للأرباح في الدورة الواحدة." وإذا كان الربح نسبة من رأس المال: فسدت الشركة شرعا. وإذا اجتمع مع ذلك: ضمان رأس المال، كان هذا في حقيقته قرضا ربويا، سواء استثمرت الشركة المال أم لا.

# فلتصحيح هذا العقد يجب تعديل أمرين

- 1. ألا يُنص على ضمان رأس المال المذكور: "واسترجاع مبلغ الادخار في أي وقت"، ما دامت المعاملة "استثمارا" للمال، ومشاركة في ربحه.
- 2. يجب أن يكون الربح نسبة من أرباح الشركة، من المضاربة الاستثمار الذي يوضع فيه المال، وليس من رأس المال. كأن تستثمر الشركة المال، ويكون لها مثلا 40٪ من الربح، ويكون ال 60٪ الباقية لأصحاب الأموال، توزع على نسبة مشاركاتهم.
- 3. ويجب أن يكون ذلك كله أمراً حقيقياً، وليس مجرد ادعاء كما يحصل من كثير من الشركات العاملة في سوق المال. والله تعالى أعلم.

#### الخاتمة

#### وتتضمن النتائج والتوصيات:

إن المحفظة الإلكترونية أو المحفظة الرقمية هي عبارة عن تطبيق إلكتروني ينظم جميع الحركات المالية، هذه المحفظة تحتوي على جميع بيانات المستخدم لتلك البطاقة بصيغة مشفرة، ويتم بالتالي تثبيتها على الحاسب الشخصي أو تخزينها على إحدى الأقراص الصلبة أو أي أداة أخرى يمكن عن طريقها حفظ تلك البيانات واستخدامها للدفع عن طريق شبكة الإنترنت، وكانت تسهل حفظ الأموال بدلا من النقدية.

## نتائج البحث

- 1. لا يمكن الحكم على المحافظ الإلكترونية وتكييفها شرعيا من منظور الشريعة الإسلامية إلا بعد معرفة طبيعة عملها، وطرق الاستثمار فيها إن كان ثمة استثمار، ومدى موافقة ذلك للشرع. ومن ثم يتم وضع الضوابط الشرعية بعد معرفة نوع وطبيعة المحفظة الالكترونية والاستثمار فيها.
  - 2. تعددت أسباب انتشار استخدام المحافظ الالكترونية لكثير من الأسباب منها:
    - لها آمان أكثر من الاحتفاظ بالمبالغ نقداً.

#### المحفظة الإلكترونية والتعامل معها من منظور شرعي

- كون المحفظة الإلكترونية نظام قائم على البرامج يخزن بشكل آمن معلومات الدفع وكلمات المرور الخاصة بالمستخدمين للعديد من طرق الدفع والمواقع الالكترونية.
- باستخدام المحفظة الإلكترونية، يمكن للمستخدمين إكمال عمليات الشراء بسهولة وبسرعة باستخدام تقنية اتصالات المجال القريب.
  - سهلت هذه المحفظة عملية الدفع للجهات الحكومية والجهات الخاصة.
- تسمح المحفظة الإلكترونية للمستخدمين بإنشاء كلمات مرور أقوى دون القلق بشأن ما إذا كانوا سيتمكنون من تذكرها لاحقًا.

#### تو صيات البحث

## توصى الدراسة بالنقاط التالية:

- 1. وجوب إيجاد أسهل الطريقة للناس في معاملاتهم البيع والشراء، وفي حفظ الأموال الذي كان ركن من كلية الخمسة الكبرى في المقاصد الشريعة.
- 2. يجب البحث عن طريقة الانخفاض السرقة الأموال من المصارف ومن الأفراد، مما تساعد في ارتفاع الاقتصاد الدولة.
  - 3. وجوب إيجاد أسهل التطبيقات لحفظ البيات الخاص للأفراد والشركات.
- 4. أن اهتمام بحفظ أموال الناس وبياناتهم وأحوالهم وأعراضهم ما دعا إليه الشريعة المطهرة.

#### المراجع

- 1. ابن قدامة. الناشر: مكتبة القاهرة، بدون طبعة.
- 2. البخاري، أبو عبدالله محمد بن إسماعيل البخاري الجعفي. (1422ه). صحيح البخاري. دار طوق النجاة، مصورة عن السلطانية بإضافة ترقيم ترقيم محمد فؤاد عبد الباقي، الطبعة 1.

#### المحفظة الإلكترونية والتعامل معها من منظور شرعي

- 3. الرحيباني، مصطفى السيوطي الرحيباني، حسن الشطي. (1381ه). مطالب أولي النهى في شرح غاية المنتهى وتجريد الزوائد الغاية والشرح. المكتب الإسلامي، الطبعة 1.
- 4. قرارات الهيئة الشرعية لمصرف الراجحي (1/ 542) قرار رقم 355 بشأن توزيع بعض الهدايا العينية.
- 5. القزويني، ابن ماجة أبو عبد الله محمد بن يزيد القزويني. د.ت. سنن ابن ماجه. دار إحياء الكتب العربية فيصل عيسى البابي الحلبي.
- 6. المقدسي: أبو محمد عبد الله بن أحمد بن محمد بن قدامة الجماعيلي المقدسي الحنبلي. (1388ه). المغنى.
- 7. العمروسي، غادة علي. المحافظة الرقمية في ميزان الفقه الإسلامي، مجاة كلية الدلراسات الإسلامية والعربية، بدمنهور، العدد الخامس، الجزء 4، 2020.
- 8. محمود يوسف، وعبدالنعيم مبارك. اقتصاديات نقود وبنوك وأسواق مالية. الدار الجامعية. الاسكندرية. 2004.
- 9. طالب، حسن موسي. قانون التجارة الالكترونية الدولية. دار التقافة. الاردن.2016.
- 10. المحفظة الرقمية. ولاء سعد أبو زيد.سلسلة كتيبات تعريفية. العدد 7. صندوق النقد الدولي. 2021.
- 11. طارق، محمد حمزه. النقود الآلكترونية كإحدى وسائل الدفع. منشورات زين الحقوقية. لبنان. 2011.

https://en.wikipedia.org/wiki/Digital\_wallet

https;//ar.wikipedia.org/wiki

## السبليمنال subliminal والاكواد والترددات بين العلم والاسطورة

# إيمان أحمد الحميدي جامعة طرابلس / كلية الفنون

#### المدخل:

تعرف البحوث بأنها العمل الذي يتم إنجازه لحل أو محاولة حل مشكلة قائمة ذات حقيقة مادية بينما يرى آخرون أن البحث هو فحص والتقصي المنظم لمادة أي موضوع من أجل إضافة المعلومات الناتجة إلى المعرفة الإنسانية أو المعرفة الشخصية.

ما هو معيار البحث العلمي؟، وهل تخضع كل البحوث لنفس المعايير؟ كيف نمزج بين العقل والغيبيات، وعلوم الطاقة؟ يعتبر تصنيف الانسان كالكائن يتكون من جسد وعقل وروح، امرا بالغ الأهمية. إن دراسة وتشريح الجسد لا تعني معرفة كينونته، وإدراك جوهره، عقل الانسان وتشريحه لا يكفي، لفهم دواخله وآليه عمله، ودارسة النفس ومحاولة سبر أغوارها، لا تعني كمال الإحاطة بها، أما الروح فهي من أمر ربي، فهل كل ما توصل إليه العلم كافي وحقيقي. فالإنسان كائن الغامض مدهش، يسعى لحياة مريحة كاملة حسب معاييره. بكل السبل والطرق، فنجد مدارس جديدة صنعت بصمتها، تحت مسمى مدربي التنمية البشرية وخبراء الطاقة، فهل ما يقدمه المدربين ومدارس التنمية البشرية وعلم الطاقة حقيقة أم أكاذيب، تساؤلات يطرحها العقل الباحث عن المعرفة والعلم، هل كل ما يحيط بنا يخضع لقوة العقل فقط؟ وقوانينه؟، بعض الأشياء تتجاوز وخضوعها للمنطق والعلم، هل كل ما يحيط بنا يخضع لقوة الأنسان وغرابته وغموضه، نوعية البحوث المطلوبة وخضوعها للمنطق والعلم، هل هذ هو الدرب الصحيح؟ .)) في بعض الأحيان يواجه الانسان مشكلة أو تجربة أو حادثة ،هذه المشكلة تطرح عدة تساؤلات حول بعض القضايا والأمور التي يعجز عن إيجاد تفسير لها، ونتيجة لذلك فإن الشخص يقوم بإجراء الدراسات، وإيجاد المعلومات يعجز عن إيجاد تفسير لها، ونتيجة لذلك فإن الشخص يقوم بإجراء الدراسات، وإيجاد المعلومات يعجز عن إيجاد تفسير لها، ونتيجة لذلك فإن الشخص يقوم بإجراء الدراسات، وإيجاد المعلومات

ما بين ثقافة تمتزج فيها الروحانيات والعقل وبين الغيبيات والدين، نقف أمام القواعد العلمية وما تربينا على تصديقه ووجوده مثل الملائكة والجن وعوالم خفية نؤمن بها، الجنة والنار والبعث والسحر والعين، وبين قدرة الانسان على التغيير والخلق وبين تواثب العلم التي لا تتغير كأننا بين متناقضين.

بدايات العلوم والبحوث كانت دائما تخضع لمعايير زمانها، هناك أفكار مرفوضة ولا تخضع للعقل، فهل من المنطقي أن نكرر أخطاء الماضي بأن تخضع البحوث لجمود المنطق والعقل، فهناك ما وراء العقل والروح، علوم نحتاج لفهمها، بعيداً عن القواعد وقواعد تحتاج أن تخرق.

#### إشكالية الدراسة:

تزخر قنوات السوشل ميديا بقنوات متخصصة في السبليمنال والاكواد، وعلوم التنمية البشرية، خاصة علوم العقل الباطن، التنمية الذاتية التي تهدف لتغيير واقع الأشخاص بتغيير أفكارهم وخلق واقع جديد مبني على زراعة أفكار جديدة، علوم لا تعترف بدين أو جنس أو نوع، بل تهدف الى التغيير كيفما كان نوعه وهدفه، وهذه حقيقة لا يمكن نكرانها. فهل هو علم حقيقي ام مجرد خرافة وضحك على العقول وأين نحن منه؟ .))أهناك طريقة ما لرؤيه هذا بالعين المجردة ؟ عندما يكون قلبك منفتحا للاحتمالات، تبدأ بملاحظة أشياء صغيرة يمكن ان تؤدي لاكتشافات ضخمة. ((

تلك القنوات تتنوع ما بين قنوات عربية وأخرى أجنبية، ولها متابعين، أغلبها لها أكثر من قناة، تكون القناة الرئيسية على اليوتيوب وقناة احتياط في حالة غلق القناة، وعلى الانستغرام والتيلجرام والفيسبوك، ...... لتجارب المشاركين، بعض القنوات أشهر وأكثر، عراقة من القنوات الأخرى، ولها تاريخ من تجارب ناجحة لمشاركيها تختلف مذاهبهم وديانتهم وافاقهم الثقافية والعلمية والدينية، والا دينيه، تجمعهم رغبه مشتركة للتغير، ما بين تحقيق تغير على صعيد الشكل والروح وتغيير الحياة.

ساهمت السينما بالعديد من الأفلام التي تدور حول قدرات العقل الخارقة او قدرات العقل، التي يمكن الاستفادة منا لتحسين جودة الحياة أو تحرير قدرات للإنسان مخفية، فهل نملك مثل تك القدرات، وتنشيطها يجعلنا نتمتع بقدرات خارقة لا متناهيه؟ أم أن ما يقال مجرد وهم ولعب على العقول؟

#### أهمية الدراسة:

- عدم وجود بحوث حقيقة علمية خاضعة للتجربة والقياسي في محيطنا.
  - أهمية الموضوع وخطورته.
  - تعرض أغلب أفراد المجتمع وشرائحه السوشل ميديا.
  - الشباب وللأطفال والمراهقين، من ضمن نجوم السبليمنال.

#### السبليمنال subliminal والاكواد والترددات بين العلم والاسطورة

- تعتبر وسائل الاعلام والفنون البصرية السمعية أداة حقيقة، للسبليمنال.
- علماء النفس والاجتماع، والاعلام والفنون السعية البصرية من ضمن المعنيين.
- في حالة صدق السبليمنال يجب توظيفه بما يخدم المجتمع، وتجنب مخاطرة.
  - الترددات وخطرها على العقل.
- لجوء شريحة واسعة من الناس، له كطريقة لحل مشاكلهم الحياتية والصحية وتغيير واقعهم.
- القدرة عل إختراق العقل وهو في مرحلة معينه، قابلة للقياس والفيلم السينمائي والأغنية توصلنا الى تلك المرحلة كونها تركز على المشاعر.

#### أهداف الدراسة:

تهدف هذه الدراسة للتحقق من الأهداف التالية:

- (1) التعرف على السبليمنال.
  - (2) التعرف على الاكواد.
  - (3) التعرف على الذبذبات.
  - (4) هل السبليمنال حقيقي.
- (5) التعرف على أنواع السبليمنال.
- (6) ما هي فوائد استخدام السبليمنال.
  - (7) معرفة أضرار السبليمنال.
- (8) التعرف على شروط السبليمنال.
- (9) معرفة كيف يُستَخدَم السبليمنال.
- (10) التعرف على نتائج السبليمنال.

## تساؤلات الدراسة:

قامت الباحثة بوضع مجموعة من التساؤلات التي تحقق أهداف هذه الدراسة بالشكل العلمي الدقيق. وتعتبر مرحلة إعداد التساؤلات مرحلة تنظيمية، وهي تأتي كأسباب يرى الباحث

#### السبليمنال subliminal والاكواد والترددات بين العلم والاسطورة

إنها تكمن وراء الإشكالية ولا تخرج عن كونها أفكار تدرس العلاقة الظاهرة محل البحث والعوامل المؤثرة بها وتساؤلات هذه الدراسة تدور حول الآتي:

- (1) ما هو السلمنال؟.
- (2) ماهي الاكواد والترددات؟
  - (3) ما هي أنواع السبليمنال؟
- (4) هل السبليمنال حقيقة؟ أم وهم؟
- (5) ما هي فوائد أستخدام السبليمنال؟
- (6) ما هي المخاطر المحتملة لاستخدامها؟
- (7) ما هي الآثار المترتبة على استخدامها على الفرد والمجتمع؟
  - (8) ما هي شروط السبليمنال؟
  - (9) كيف يُستَخدَم السبليمنال؟
  - (10) متى تظهر نتائج السبليمنال؟

## المنهج المستخدمة في الدراسة:

تم استخدام منهجية البحث الاستكشافي في هذا البحث، حيث تم جمع البيانات من خلال الملاحظة والمشاركة والمقابلات. تم استهداف عينة مكونة من 100 مشارك تتراوح أعمارهم بين 17 و 35 عامًا، ممن لديهم معرفة وخبرة في استخدام السبليمنال. تم تحليل البيانات باستخدام التحليل النوعي والكمي.

- تصميم البحث (الاستكشافي).
  - عينة الدراسة (عينة قصدية).
- أدوات جمع البيانات (الملاحظة الاستبيانات).
  - تحليل البيانات (النوعي والكمي).

#### الدراسات السابقة:

لا توجد دراسات سابقة حسب علم الباحثة.

مجتمع البحث: تم الاستعانة في هذه الدراسة على مجتمع بحث مكون من مستخدمي السبليمنال.

#### مصطلحات البحث:

السبليمنال: مجموعة من التوكيدات، تخاطب العقل الباطن، وهو رسائل واشارات أسلوب لتغيير سلوك الأفراد، دون ان يلاحظها الفرد، أو بإرادته.

التوكيدات: مجموعة من الكلمات والجمل والرسائل الموجهة، تكرر بحيث يستجيب لها العقل الباطن، لها اسلوبها وقواعدها، من بينها أن تكون بصيغه المضارع.

الترددات: يقصد بها الترددات الموجية للصوت.

البندول: يحوي مجموعة من السبليمنال، حيث يتم تجميع عدد غير محدد على حسب رغبه الصانع وتدمج مع بعض لإعطاء تأثير أقوى وأسرع.

الاكواد: جزء من علم الأرقام، فهي أرقام معينه تكتب على معصم اليد أو أي منطقة من مناطق النبض، ليعطى كل كود أثر محدد ولها علاقة بعلم الجفر.

المانترا: أي التعويذات، وهو مصطلح يستعمل بكثرة في علم التنمية، نوع من الترديدات، تهدف الى أسترخاء الجسد والعقل بهمهمات وأصوات وكلمات معينه، وموسيقى، تهدف الى الوصول الى مراحل معينه للعقل لزرع أفكار في العقل الباطن، تنعكس على واقع الشخص وحياته.

يضاف إليها ترددات (ذبذبات) معينه لتسريع النتائج.

# الإطار المعرفي للدراسة:

ما هو السبليمنال؟

يعرفه صناعة بأنه الرسائل الخفية التي يدركها عقلك الباطن. تتكون كلمة السبليمنال من مقطعين sub وتعني أسفل او تحت، وكلمة limen وتعني العتبة التي تعبر عن أدنى نقطة تؤدي عند تنبيهها لتشكيل استجابة معينة في الكائن الحي. ))الكلمات لها ترددات ذبذبية شخصية وفريدة،

ونحن رأينا كيف ان للكلمات طاقة تؤثر في الكون والكلمات الخارجة من فمك لها قوة خاصة بها تؤثر في العالم بأجمعه

فهو عبارة عن توكيدات ترسل للعقل الباطن ولكي يبرمج عليها بتكرار هذه التوكيدات، فعقل الانسان الباطن هو مخزن الذكريات والمشاعر، ويكون تأثيرها اقوى ما يكون عندما تكون مشاعر الانسان قوية، وتصنف مشاعر الحزن بطاقة سالبة منخفضة، والفرح والبهجة بطاقة قوية.

أنواع السبليمنال: للسبليمنال خمس أنواع:

## 1. سمعی.

يعتمد على الصوت فقط، بتكرار كلمات او ما يسمى توكيدات، تكرر حتى يصدقها العقل، وتكون بصيغة المضارع، يضاف اليها ذبدبات وأحيانا بدون ذبدبات.

## 2. بصري.

مكون من صور لهدف مخصص، مثال صور لعيون بلون عسلي او اخضر بحري. الإعلانات تصنف تحت السبليمنال البصري. ولا يمكن انكار تأثيرها.

#### 3. سمعي بصري.

يمزج بين النوعيين السابق الإشارة اليهما.

#### 4. الصامت.

لا يوجد أي صوت بل ذبذبات، او طبقة صوت اقل من مستوى سماع الانسان.

#### 5. سيليمنال الماء.

مبرمج ليوضع امام قنينة ماء، ليتبرمج الماء ويشرب، ولان جسدنا اغلبه ماء فانه يتبرمج بتلك الاليه.

توجد العديد من قنوات السبليمنال العربية والأجنبية وهناك بعض القنوات المميزة (لها عدد مشتركين كبير) على اليوتيوب ووسائط أخرى، مثل ريناد، سبليمنال، سيزار، سبليمنال بالعربي، roseline، بحيث تكون لهم قنوات أخرى على وسائط متنوعة، البعض منها عام والأخر حسب الطلب.

## أولا: قنوات تبيع السبليمنال.

يضع صناع السبليمنال قواعد لمستخدميه حسب الطلب، كما توجد العديد من الارشادات والقواعد عند استخدامه من أهمها، الاسترخاء، الثقة، الايمان بقوته وحقيقته، شرب الماء قبل الاستخدام، لان جسم الانسان اغلبه ماء والصوت يبرمج الماء ((الماء له القدرة على نسخ وتذكر المعلومات)) ، ولتفادي الصداع الناتج عن الذبذبات. لأنه في الاغلب يسبب صداع، استخدام سماعات الاذنين.

استخدام مسرع ومثبت لنتائج. بعض الصانعين السبليمنال لا يشترطون أي شروط يكفي التعرض له لفترة معينه. لأنهم يستعملون مثبت النتائج مدمج مع السبليمنال الأصلي.

#### برمجة الماء:

يستعرض ماسرو إماوتو ، خلاصة تجربته مع الماء وأبحاثه التي اجراها عليه ، راصدا كل تغيير يحصل في بلوراته بعد تعرضه لذبذبات الصوت .

((التجارب اظهرت ان الماء المعرض لتعابير إيجابية مثل لنفعل هذا خلقت بلورات جذابة ومتشكلة جيدا، لكن الماء الذي تعرض لتعابير سلبية مثل افعل هذا شكلت بلورات بصعوبة، الدرس الذي يمكن ان نتعلمه من هذه التجربة له علاقة بقوة الكلمات ذبذبات الكلمات الإيجابية لها تأثير إيجابي في عالمنا، بينما الذبذبات الناتجة عن الكلمات السلبية لها قوة مدمرة)).

## ثانيا: قنوات تعرض السبليمنال مجاني.

وهو نوع من الدعاية لمنتجاتها، او زيادة لعدد متابعيها، خاصة اليوتيوب، بحيث يضمن عدد مشاهدات ومتابعين للقنوات. تخضع لنفس الشروط. العرض المجاني يقابله توفير بعض العروض المدفوعة، او توفير أي طلب مقابل الاشتراك في القناة.

## ثالثا: ما نتعرض له دون وعي:

اما الأخطر فهو المُّصنع ضمن اجندة خاصة، أي ما يتم بثه عبر الأغاني والمسلسلات، السؤال الذي يطرح هنا؟ .

كم من الوقت نتعرض للتلفزيون شاشة الهاتف الألعاب الإليكترونية، كم سمعنا من أغاني وموسيقى، وكم اشتهينا طعام معين، كم من الأفكار تغيرت والطباع، انه سلاح فتاك؟ واداة طيعة في يد مستخدميها. إذا صح تأثيرها.

في حالة الفرضية القائلة بصدق وجوده؟ لما لا توجد بحوث ودراسات نستفيد منها؟ تنفي او تثبت صدق وجود السبليمنال وتأثيره؟

## السبليمنال والاكواد فيما يستخدمها طالبوها؟

لا تختلف الاكواد عن السبليمنال، فهي تعرف على انها هي فرع من علم الارقام تستخدم كتقنية جذب سريعة وقويه؟ المطلوب لتتفعل الاكواد الايمان بفعاليتها وأنها هبة ربانية يجب الامتنان لها بحيث ما يكون حكم مُسبق على أنها خرافه لأنها شيء غير عقلاني وغير منطقي فالعقل صعب جداً يتقبلها إذا كان مصر على ان كل شيء يجب ان يكون منهجي ومنطقي. حسب منطقهم، ويشترط على مستعملها ان لا يكون متعلق في الرغبة او الهدف اللي كتب الكود من اجلها، وان تكون مشاعره متوازنة ولا ينتظر يكتب الكود وينسى، ولهذا هو خطر على من لا يعلم لا نه لا يتعلق بالهدف.

#### طريقة استخدام الاكواد:

- كتابتها في اليد اليسار مكان النبض (للذين يكتبون بيدهم اليمين) اما من يكتبون باليسار فهم احرار اى مكان سواء اليد اليمين او اليسار.
- كتابة الاكواد في أماكن النبض في الجسم ، بعضها يكتب في أماكن معينه. ممكن ترديد الكود سواء بصوت او بدون صوت او في الذهن فقط اي عدد ويفضل 45 مره لان مجموعه 9 وهذا الرقم له علاقة بالكود 963 ،ممكن مره او مرتين او ثلاث مرات في اليوم او اكثر.
- ممكن كتابتها في اي مكان على الهالة لكن الافضل في اماكن النبض.
   غير ضروري لون القلم في الكتابة و اذا كان باللون الأحمر افضل) لون الدم).
- غير ضروري المسافات بين ارقام الكود (لأن بعض الاكواد بمسافات وبعضها لا). - بعض الاكواد لها مدة معينه وأخرى لا.
- يقال لمستخدم الاكواد في حال شعر بعد كتابة الكود بحراره في مكان الكود او تنميل او ضيق تنفس او صداع او (اي عرض مفاجئ) فهذا معناه بدأ الكود يتفعل والاعراض مقاومه من العقل وهذي الاعراض يرسلها العقل للجسم لكي تمسح الكود لعدم تقبله الجذب بدون طريقه منهجيه ومنطقيه.
  - يعطى لمستخدم الكود الحل بان يكتب كود الغاء المقاومة.

- يفضل مع كتابة الاكواد التي تريدها اكتب كود تفعيل الاكواد مع كود ازالة المقاومة.
- لا يهم ترتيب الاكواد (إذا كانت مجموعة اكواد) سوآء كتابتها بطريقه أُفقيه او عموديه. اذا كنت مبتدئ (يفضل) ما تزيد عن 3 اكواد من غير كود تفعيل الاكواد وكود ازالة المقاومة لكي يستطيع عقلك ان يتقبل بالتدريج.
  - كل هذه المعلومات متوفرة عبر اليوتيوب، والتيلجرام، والانستغرام و ......

# کود 369:

ويعتبر من اهم الاكواد، وهو ما يعرف بكود تيسلا، حيث ينسب اليه ان ترددات الأرقام هي نغمات موسيقية كهرومغناطيسية.

مثال 174هرتز هذا التردد له تأثير مخدر ويخفف الألم ويمنح الشعور بالأمان والحب +1-2+4+1

1+2=3.

285هرتز تردد يساعد على تجدد الانسجة ويؤثر على مجالات الطاقة ويمنح الجسم الطاقة +8+2=15

1+5=6.

396هرتز تردد يساعد على تخفيف الشعور بالذنب والقلق والحزن 3+9+6=18 1+8=9.

تكرار الاقام 3 6 هي ارقام تسلا المقدسة ،عندما نستمع لهذه الترددات نذيب المادة المكثفة ونرفع تردداتنا ،432هرتز هي الموسيقى الطبيعية للكون التي يتردد صداها مع شاكرا قلب الانسان وتجدد حمضنا النووي ، وهذا سبب سعادتنا في اننا نشعر بالراحة والسعادة في الطبيعة كل شيء في الطبيعة يهتز عند 432 هرتز ، لكن النازيين غيروا هذا التردد الى 440هرتز ، هذا التردد غير طبيعي ويسهل التلاعب بالطاقة البشرية .

اذا قمنا بجمع جميع الترددات نحصل على 9.

ماذا تعني هذه الأرقام

الرقم 3 يعنى الجسد

الرقم 6 يعني الوعي الرقم 9 يعني الروح

توجد العديد من الترددات على قنوات اليوتيوب وقنوات خاصة على التليجرام، والتيك توك... لها عدة وظائف واستخدامات كما تستخدم في السبليمنال.

يطلق أيضا على الاكواد الشيفرات المقدسة أي ارقام تحمل ذبذبات وترددات لشيء معين، يتم استخراج هذه الاكواد من خلال كلمات وأسماء معينه مثال:

2579كود البواسير.	1577كود السرطان بشكل عام.	429 كود القولون العصبي.
120 كود تبييض البشرة.	115500كود الحب والزواج.	551كود الشهية المفرطة.
4441 كود إنقاص كيلو	52611 كود هرمون النمو.	29 37 358 كود تحسين
كل ثلاث أيام.	<i>النمو</i>	الرؤية.
617 كود ترقق العظام	88818 كود تليف الرحم	8866556 كود الغاء
۱۱ کود ترفق انعظام	00010 کود کلیک الرحم	المقاومة
41404 كود ضد	69900كود الحماية من العين	2912 كود التخلص من
الحوادث	الحاسدة	السلوليت

#### التر ددات:

على اليوتيوب قنوات كثيرة توجد بها ترددات معينه، وهي عبارة عن موجات صوتية بترددات معينه، لتعطى ثأتير معين على مستمعها.

تستخدم للعلاج او تغيير بعض الخصائص الحمض النووي، إضافة الى تطهير المكان)) القدرة على استعمال الأمواج فوق الصوتية لتفكيك المراد السامة في الماء ..بتعريض الماء الى تردد Khz 1.100 من الأمواج فوق الصوتية ، خالقين فقاعات هوائية بالغه الصغر تقوم بتفكيك السموم والمواد الضارة الأخرى عندما تنفجر . (( او جذب المال والهدايا. كذلك علاج الامراض المستعصية بأنواعها )) الطريقة الاليكترونية لقتل الطفيليات امنه إذا استخدمت التردد المولد. تردد الطفيليات والبكتريا بعيدة عن الترددات البشرية. العلاج مع كل تكرار قصير. ليس هناك أي اثار

جانبية ((والكثير الكثير من الاستخدامات، ونجد في التعليقات تجارب العديد من الناس، كلا حسب تجربته.

## كيف يتم صناعة السبليمنال:

تتطلب معرفة بفنون المونتاج والتصوير وهندسة الصوت. فعن طريقها يستطيع أي شخص تجهيز سبليمنال خاص به. او لغيره، والقدرة أيضا عن طريق الصوت اقل من المستوى والصور الخفية ان تضاف الى الأغاني، والأفلام والمسلسلات (صور شفافة) إضافة الى التحكم بسرعة حركة اللقطات وأخطر شيء استخدام ذبدبات معينه ورسم الاكواد.

هل يعطي السبليمنال نتائج ؟.

نعم ولا ..حسب مستخدمه ، وحسب النوع .

# من أسباب تأخر النتائج:

- 1. الطاقة السلبية المقصود بها، الأفكار الكئيبة وعدم التفاؤل.
  - 2. التعلق الشديد بالنتائج المقصود التركز الشديد.
    - 3. عدم الصبر.

# فوائد أستخدام السبليمنال:

يمكننا توظيف السبليمنال للاستخدام فيما ينفع المجتمع:

- 1. أستبدال بعض المفاهيم الموجودة بمفاهيم أخرى أفضل وأكثر جودة.
- 2. تطويع رسائل السبليمنال للعمل على تطويع آلية عمل الدماغ وقدرته على إستقبال الرسائل والأفكار الجديدة بشكل غير واع وواعي لرفع مستوى مجتمعنا (مثل احترام العمل والنظام والتمسك بشرع الله والبعد كل ما هو منافي للأخلاق والدين).
- 3. إنَّ التوكيدات الإيجابية من السبليمنال تسبب تحسين الصحة العقلية والجسدية والنفسية خاصة ونحن مجتمع لايزال يعاني من آثار الحرب وتبعاتها.

- 4. تساعد رسائل السبليمنال عن طريق آليتها المستمرة في تلقِّي المعلومات وتخزينها في العقل اللاوعي على تحسين الذاكرة ورفع مستويات التركيز مما يؤدي لزيادة الإنتاجية والابداع.
- 5. يساعد السبليمنال على تغيير بعض المعتقدات والأفكار والتصرفات التي تقف عائقاً في طريق تحقيق الطموح، ومن ثم فإنَّه يساعد على تحقيق الأهداف وإتمام الإنجازات.
  - 6. يساعد على التشافي من الامراض.

#### أضرار السبليمنال:

- 1. إذا استُخدِمَ بشكل خاطئ أو بطريقة لا يراد بها الخير.
- 2. عدم الوعي بوجودها طيلة الوقت، فلا نعي خطط وسياسات وسائل الإعلام الهادفة إلى توسيع جمهورها وزيادة عدد عملائها بأيَّة طريقة وأي ثمن. خاصة اننا مجتمع مستهلك للمنتج الغربي.
- 3. بعض الجهات تعمد إلى بث ونشر مقاطع مرئية أو صوتية تسيء لهم دون أن يعوا ذلك خاصة التي تحتوي على ترددات، بغرض تسريع نتائج السبليمنال.
- 4. بعضها تحمل محتوى جنسي يثير الشهوة ويشجع على الإدمان والشذوذ خاصة على
   المقاطع الإباحية بدون معرفة السبب.
- 5. لا تنحصر أضرار السبليمنال على الرسائل بعينها؛ بل على ترددات الأصوات الموجودة فيها والموجات الصوتية داخلها، التي يمكن أن تكون سبباً في حدوث ضعف التركيز والتشتت وفي بعض الأحيان تسبب خللاً في وظائف الدماغ، وخاصة إذا ما تجاوزت المحددة لها (10 هر تز).

#### عينة الدراسة:

استعملت الباحثة أسلوب العينة المقيدة في البحث، لما تستدعيه طبيعة الموضوع حيث )) تتطلب بعض البحوث عملية الاختيار من المجتمع الأصلي عملية مشترطة بشروط تحسد الافراد الذين تشملهم عليهم العينة المطلوبة. وتم عملية الاختيار على مرحلتين: المرحلة الأولى حصر الافراد المستوفين للشروط في المجتمع، والثانية اختيار العينة المطلوبة من هؤلاء الافراد مع تطبيق القيود اللازمة على هذا الاختيار. ((

تم استهداف عينة مكونة من 100 مشارك تتراوح أعمارهم بين 17 و 35 عامًا، ممن لديهم معرفة وخبرة في استخدام السبليمنال والطاقة. العينة تم اختيارها ضمن مجتمع الفضاء السيبيري.

أدوات جمع البيانات:

تم جمع البيانات من خلال مزيج من الأساليب، بما في ذلك:

الملاحظة: قامت الباحثة بمراقبة استخدام المشاركين للسبليمنال في مجموعات مختلفة.

الاستبيانة: تم استخدام الاستبيانات لجمع بيانات حول المشاركين، بالإضافة إلى معلومات حول استخدامهم للسبليمنال.

تحليل البيانات: تم تحليل البيانات باستخدام مزيج من التحليل النوعي والكمي.

التحليل النوعي: تم تحليل البيانات من المقابلات والملاحظات باستخدام التحليل الموضوعي لتحديد الموضوعات والأنماط المتكررة.

التحليل الكمي: تم تحليل البيانات من الاستبيانات باستخدام الإحصاءات الوصفية لتلخيص الخصائص الديموغرافية للمشاركين واستخدامهم للسبليمنال وآثارها عليهم.

## محددات الدراسة:

كما هو الحال مع أي دراسة استكشافية، فإن هذه الدراسة لها بعض القيود، بما في ذلك:

حجم العينة الصغير: قد لا تكون عينة الدراسة ممثلة لجميع مستخدمي السبليمنال.

العينة القصدية: قد يؤدي استخدام العينة القصدية الى تحيز في العينة نحو الأفراد الذين لديهم تجارب إيجابية مع السبليمنال.

الطبيعة الذاتية للبيانات: تعتمد البيانات التي تم جمعها من المقابلات والاستبيانات على تقارير المشاركين الذاتية، والتي قد لا تكون موثوقة دائمًا.

على الرغم من هذه القيود، فإن هذه الدراسة توفر نظرة ثاقبة مفيدة لاستخدام السبليمنال، ويمكن استخدام النتائج لإعلام البحوث المستقبلية وتطوير الإرشادات والممارسات ذات الصلة.

الجدول رقم (1) المجدول الفئة العمرية والجنس لعينه البحث.

إناث	ذكور	العمر	
28	20	من 17 الى 20	1
10	10	من 20الى 25	2
6	12	من 25الى 30	3
5	9	من 30 الى 35	4
49	51	المجموع	

عدد الاناث 49، وعدد الذكور 51 الاجمال 100.

الفئة العمرية من 17 سنة الى 35 سنة.

الجدول رقم (2) يوضح مدى معرفه العينة للسبليمنال.

علم ما هو السبليمنال؟	ها
100	نعم
0	Y
100	المجموع

اجمع المبحوثين على معرفتهم بالسبليمنال، خاصة ان اغلبهم يتواجدون في اغلب المجموعات التي تهتم بتطبيق السبليمنال.

الجدول رقم (3) هل السليمنال حقيقي؟

هل السبليمنال حقيقي؟	
70	نعم
30	A
100	المجموع

شملت العينة مائة شخص ،100٪ يعرف ما هو السبليمنال، و30٪ رغم معرفتهم لم يقتنعوا به، الا انهم متواجدين داخل مجموعات تستمع للسبليمنال. وجربوه.

هل استخدمت السبليمنال؟

جدول رقم (4)

هل استخدمت السبليمنال؟		
100	نعم	1
-	Y	2
100	المجموع	

100٪ من عينة البحث استخدمت السبليمنال، وترى الباحثة ان ذلك منطقي بحكم تواجد العينة ضمن مجتمع الدراسة.

فيم استخدمت السبليمنال:

# 1. للدراسة:

جدول رقم (5)

اعطى نتيجة		الدراسة		
42	نعم	45	نعم	1
3	λ	55	Ŋ	2
45	المجموع	100	المجموع	

45٪ من عينة البحث استخدمت السبليمنال لغرض، تحسين المستوى الدراسي وأعطى نتيجة إيجابية ل 42٪ من مستخدميه لهذا الغرض. في الفئة العمرية الصغيرة، كونهم طلبة وعلى مقاعد الدراسة.

#### 2. لتغيير لون العيون:

جدول رقم (6)

اعطى نتيجة		سبليمنال تغيير لون العيون		
42	نعم	59	نعم	1
3	Y	41	A	2
45	المجموع	100	المجموع	

تغيير لون العيون من ضمن أكثر استخدامات السبليمنال وتوجد على قنوات اليوتيوب شهادة أشخاص غيروا لون عيونهم، أستخدم 59٪ من عينه البحث، السبليمنال لتغيير لون العيون، أعطت نتائج ل 42٪ من عينه البحث، 3٪ لم تعطى نتائج ايجابية. ضمن مجموعات السبليمنال توجد نتائج لعملية تغيير لون العيون، وكذلك في قنوات السبليمنال.

# 3. لجذب المال والهدايا:

جدول رقم (7)

نتيجة	اعطى	ى لجذب المال والهدايا	استعملت	
50	نعم	59	نعم	1
9	Ŋ	41	Y	2
59	المجموع	100	المجموع	

تندرج الهدايا والهواتف من ضمن الأشياء التي يستخدم من أجلها السبليمنال مع ترددات المال.

### 4. سبليمنال جذب الحبيب:

جدول رقم (8)

أعطى نتيجة		استعملت سبليمنال جذب الحبيب		
14	نعم	40	نعم	1
26	Ŋ	60	λ	2
40	المجموع	100	المجموع	

استخدم 40٪ من العينة سبليمنال جذب الحبيب او ما يطلقون عليه أسم الكراش، اعطى نتيجة 14٪. يوجد أيضا سبليمنال جذب الخطاب و سبليمنال إقناع الاهل بالعريس ..الخ وهو من ضمن الأمور المهمة بالنسبة لطلبات مستخدمي السبليمنال ،إضافة الى أمور أخرى مثل التسخير وسماع الامر والسماح بأمور معينة.

## 5. سبليمنال جمال الشعر والتطويل:

جدول رقم (9)

أعطى نتيجة		أستعملت سبليمنال جمال الشعر والتطويل		
24	نعم	27	نعم	1
3	Ŋ	73	Ŋ	2
27	المجموع	100	المجموع	

27٪ من عينة البحث استخدمت سبليمنال الشعر، اعطى النتيجة المرغوبة ل 24٪ من عينة البحث. تشمل الطول والنعومة، وعلاج الصلع.

# 6. سبليمنال زيادة الطول:

جدول رقم (10)

أعطى نتيجة		أستعملت سبليمنال زيادة الطول		
2	نعم	5	نعم	1

### السبليمنال subliminal والاكواد والترددات بين العلم والاسطورة

3	У	95	У	2
5	المجموع	100	المجموع	

أُستعمل سبليمنال الطول 5٪ من عينة البحث، اعطى النتيجة المطلوبة لحالتين فقط.

## 7. سبليمنال إنقاص الطول:

جدول رقم (11)

أعطى نتيجة		استعملت سبليمنال إنقاص الطول		
5	نعم	40	نعم	1
32	Ŋ	60	Ŋ	2
37	المجموع	100	المجموع	

سبليمنال إنقاص الطول لاحظت الباحثة إن أغلب من يرغبن به المراهقات الإناث. حيث يتم طلب إنقاص الطول او طول معين.

# 8. سبليمنال فتح العين الثالثة:

جدول رقم (12)

أعطى نتيجة		استعملت سبليمنال فتح العين الثالثة		
1	نعم	20	نعم	1
19	Y	80	Ŋ	2
20	المجموع	100	المجموع	

أعطى هذا النوع نتيجة 1٪ فقط ومن استعمله 20٪ من العينة، وهو مرتبط نوعا ما بطاقة الكونداليني وفتح وتنظيف الشاكرات.

#### 9. سليمنال إنقاص الوزن:

جدول رقم (13)

أعطى نتيجة		أستعملت سبليمنال إنقاص الوزن		
51	نعم	60	نعم	1
9	Ŋ	40	Ŋ	2
60	المجموع	100	المجموع	

60٪ من عينه البحث استخدمت السبليمنال لإنقاص الوزن، ومن أشهرها سبليمنال دكتور سيزر.

جدول رقم (12) هل استمررت في الاستماع ام بشكل متقاطع؟

هل استمررت في الاستماع ام بشكل متقاطع؟		
60	مستمر	1
40	متقطع	2
100	المجموع	

من ضمن شروط السبليمنال الاستمرار خاصة النوع الذي به تغيير، مثل لون العيون والبعض الأخ لا يتطلب ذلك .60٪ من المبحوثين استمروا بدون انقطاع، والباقي 40٪ لا. بعض ابقنوات تضيف المحفز، عندما يشكوا البعض من عدم وجود نتائج، وبعد المخفر استخدام مثبت النتائج.

# عرض نتائج الدراسة التحليلية للدراسة:

- هدف العينة تحسين نوع الحياة وتحسين ما يرون أنه غير مثالي في حياتهم.
  - أغلب المبحوثين يطبقون الاستماع للسبليمنال.
  - الأشخاص المستهدفون، متواجدين في أغلب مجموعات السبليمنال.

- مجموعات السبليمنال، توثق نتائج صادمة لأشخاص، تشافوا من الامراض، واخرين غيروا ألون العيون والبشرة والطول.
  - بعض النتائج كانت مرتبطة بحالات خاصة، تم إعداد سبليمنال خاص بهم.
- أغلب المستخدمين للسبليمنال من المراهقين، وطلباتهم تتدرج من جذب هاتف، وإلغاء الحظر من هاتف الحبيب، إلى جذب المال والرفاهية، وتعلم اللغات، وتسهيل التعلم، وتطويع الأهل بتقبل طلباتهم، وهي مؤشرات على نوع العلاقات بين الأهل والابناء جديرة بالدراسة.
- الأكبر سنا أكثر الطلبات إناث وذكور، الطول والجمال، وجذب المنزل المناسب جذب الخطاب، الإنجاب لذكور أو الاناث أو التوأم، جذب الوظيفة ... الخ
- حتى لو أنكرنا وجود السبليمنال، وعدم تأثيره، إلا أن هذا لا ينفي أنه موجود ولديه جمهوره، وإغرائه لمستخدميه بسهولة استعماله.

# أهم النتائج:

- 1. اتسعت الوسائل والوسائط الاليكترونية وسبلها، وصولا للذكاء الاصطناعي ووفرة المعلومات وتغير طبيعة الحياة وطلباتها. وكمية المعلومات والمعارف المتوفرة للجميع، بغض النظر عن مصداقيتها من عدمه.
- 2. عدم تناول هذه العلوم بجدية لا يعني إلغائها أو تجاهلها، تجاهلها لا يعني عدم وجودها، مع نظره المجتمع العلمي لدينا للعلوم الإنسانية نظره دونية وأنها علوم لا تغني ولا تسمن من جوع ولا أهمية لها رغم أن أهم ما في العلوم الإنسانية، الإنسان الفرد والمجتمع محورها.
- 3. السبليمنال هو مجموعة الرسائل التي تمارس تأثيرها في اللاوعي، وتكون هذه الرسائل في واحد من هذه الأشكال رسائل السبليمنال المرئية أو البصرية رسائل السبليمنال المكتوبة.
- 4. يعتقد البعض أن السبليمنال قادر على تأثير العقل الباطن وتحفيزه لتحقيق الأهداف المرغوبة، لتحسين جودة الحياة.
  - 5. يعتره البعض مجرد إعتقاد غير مثبت علمياً.

- 6. لا يوجد توافق عام حول صحة أو فعالية السبليمنال.
- 7. التعرض الغير مقصود لكل ما يسبب غرس أفكار وتصرفات نرى نتائجها على أبنائنا يستوجب الاهتمام بضراوة وعدم الاستسهال.
- 8. تعددت الآراء واختلفت التجارب حول السبليمنال، فنرى عبر صفحات الإنترنت خاصة على اليوتيوب أناساً يزعمون بأنّهم تحصلوا إحداث تغييرات جذرية في أطوالهم وألوان بشراتهم وعيونهم وأشكالهم، وفي الجانب الآخر، نرى أناساً واظبوا على الاستماع للسبليمنال ولم يُوفّقوا في الحصول على النتيجة التي طلبوها ربما تعود الأسباب لنوعيه المطلوب.
- 9. لن تجد دراسات تثبت أن السبليمنال حقيقي ومستخدم في الإعلانات التجارية لأنها تجعلها تفقد مصداقيتها وتعرضها للمحاسبة.
- 10. ويبقى السبليمنال محاطاً بهالة من التردد والتشكيك وهذا هو سبب إخفاقه عند بعض الأشخاص؛ وذلك لأنَّ نجاحه يتوقف على إيمان حتمي ويقين بقوة مفعوله. هذا ما يقوله صانعوه واختلف معهم في ذلك.
- 11. لا يشترط ان يكون السبليمنال قصدي فالتكرار من ضمن الأشياء التي تجعله له تأثير.
  - 12. تستخدم الاكواد الى جانب السبليمنال لإعطاء تأثر اقوى.
- 13. تستخدم الذبذبات مع السبليمنال لتسريع النتائج خاصة مع أنواع التغيير، مثل تغيير لون العبون او الطول.
  - 14. تستخدم المانترا، لغرض التأمل لتسريع النتائج.
- 15. الموضوع معقد ومتشابك، فالترددات والاكواد وعلم الجفر و السبليمنال والطاقة الكهرومغناطيسية مثلا بحر علم واسع.
- 16. بعض الأمور تتعارض مع الفكر الإسلامي وتلتقي معه، فنحن نؤمن بالغيب والملائكة والرسل والكلمة الطيبة صدقه ونقيم الصلاة في وقتها، وهناك نصوص وآيات وأحاديث لها دلالات تتوافق مع هذه العلوم وأخرى تتضارب معها وتحرمها، فالأمر ليس اسطورة او خرافه بل موضوع دراسة وبحث.

- 17. أظهرت النتائج أن السبليمنال وعلوم الطاقة تُستخدم على نطاق واسع من قبل أفراد من مجموعة متنوعة من الخلفيات. ومع ذلك، هناك أدلة محدودة على فعاليتها العلمية. تم تحديد بعض الآثار الإيجابية المحتملة، مثل تحسين الرفاهية العاطفية وزيادة الدافع، ولكن هناك أيضًا مخاطر محتملة، مثل الاعتماد المفرط والآثار السلبية على الصحة العقلية.
- 18. في حين أن السبليمنال وعلوم الطاقة قد تُظهر بعض الفوائد المحتملة، إلا أن هناك حاجة إلى مزيد من الأبحاث لتحديد فعاليتها العلمية وسلامتها. يجب على المستخدمين المحتملين أن يكونوا على دراية بالمخاطر المحتملة وينبغي عليهم استخدام هذه الأساليب بحذر.
- 19. يرى البعض انها محرمة شرعاً، وارى كباحثة السبب في تحريم الاستماع الى الاغاني فهي سبليمنال حقيقي.
  - 20. الذبذبات تحيط بنا من كل جانب، وتأثيرها حقيقي.

#### توصيات.

أتمنى أن تتوفر مراكز ومعامل بحوث علمية في جامعة طرابلس والأكاديمية الليبية، وأن تأخذ العلوم الإنسانية نصيبها من البحوث التجريبية والتطبيقية، العالم أصبح منفتح على علوم قديمة وجديدة، يجب استيعابها داخل المنظومة الأكاديمية، وأن تخضع للبحث والدراسة.

أبنائنا وأفراد المجتمع أمانه في أعناق العلماء، فلا تهاون في حياتهم وحقوقهم بحياة كريمة بإرادة حرة فهي حق أعطاه الله لنا لنحافظ عليه.

السينما والفنون السمعية البصرية، أداة حقيقية لتغير المجتمعات، والوسائط الجديدة أداة حقيقة للتغيير للأفضل.

يجب أن تتضافر الجهود والتخصصات في البحوث، لتصب في مصلحة المجتمع، ولنرتفع عن الغرور لأنه مقبره الإبداع. ومن اجل ذلك يجب ان نقوم بإجراء المزيد من البحوث العلمية حول فعالية وسلامة السبليمنال.

# وعليه فأننا نوصى بالآتى:

- دراسة السبليمنال والتأكد من فوائده وتطوير إرشادات حول الاستخدام الآمن والفعال لهذه الأساليب في حاله ثبوتها.
- زيادة الوعي بالمخاطر المحتملة لاستخدامه بدون دراسة ومن خلال أشخاص او جهات غير موثوقة.

#### الخاتمة:

اعلم كباحثة ان الورقة لا ترقى الى مصاف الأوراق البحثية العلمية المطلوبة ضمن المنظومة العلمية من حيت أفتقارها الى المراجع والمصادر التي يعتمد عليها الا أنى كباحثة اعتمدت على الملاحظة والبحث والتعرض للقنوات تعتمد على السبليمنال وجربتها واستعملت الاكواد إضافة لترددات وانخرطت ضمن مجموعات من المراهقين والشباب وهم أكثر الفئات المستخدمة له، وأعلم مدى تأثيرها.

وجود مجموعات نسائية، ضمن تجمعات كبيرة تدرب ويتم تطبيق العديد من التمارين والتأملات باستخدام كود تيسلا وكذا المانترا والتأمل بأوقات معينه عندما تتوافق مع تواريخ معين او مع أحوال القمر. ..وأعتبر هذه الورقة كدراسة استكشافية.

## المصادر والمراجع

- 1. عبد الله محمد الشريف، مناهج البحث العلمي دليل الطالب في كتابة الأبحاث والرسائل العلمية، كلية التربية جامعة الفاتح، مكتبة الاشعاع للطباعة والنشر والتوزيع، اسكندرية، 1996.
- 2. ماسرو إماوتو، الرسائل الخفية في الماء، ترجمة ربا حليم يازجي، دار علاء الدين، سوريا دمشق، بدون تاريخ نشر.
- 3. احمد حجازي، باحث فيزيائي مستقل، نيكولا تسلا فيزياء الاثير، مقالات ومحاضرات مترجمة مقتبسة من أشهر الصحف والمجلات العالمية المعاصرة لتسلا وفيزياء الاثير بداية من عام 1888. بدون تاريخ نشر.

4. نيكو لا تيسلا، الفصل المفقود من تاريخ الكهرباء، سر الكهرباء الباردة ...وانتقال الطاقة لاسلكياً، ترجمة واعداد علاء الحلبي، مراجعة وتدقيقي الفيزيائي الأستاذ أسامة أبو بكر، بدون تاريخ نشر.

بعض صفحات من الفيسبوك

- 1. مفاتيح النور تسبيحات اوراد كودات ادعيه من بيت العترة الطاهرة محمد وال محمد، مجموعة خاصة 14،347 عضوا بتاريخ 9ديسمبر 2023.
  - 2. سبليمنال مجموعة عامة ،736 عضو بتاريخ 9ديسمبر 2023.
- 3. برمجة العقل الباطن اسرار وشيفرات، مجموعة عامة 64125عضو بتاريخ 9ديسمبر2023.

## بعض قنوات السبليمنال:

1. موقع عالم بشيو

موقع إلكتروني يقدم برامج صوتية ومقاطع فيديو سبليمنال، بالإضافة إلى دورات تدريبية عبر الإنترنت حول كيفية استخدام السبليمنال للتغيير الذاتي.

2. موقع سوبليمنال سابليمن

موقع إلكتروني يقدم مجموعة كبيرة من برامج السبليمنال الصوتية المجانية والمدفوعة، والتي تغطى مجموعة واسعة من الموضوعات، مثل الصحة، والثروة، والحب.

3. موقع سراج

موقع إلكتروني يقدم محتوى تعليميًا حول السبليمنال وكيفية است utilizzarlo لتحسين الحياة. كما يبيع أيضًا بعض برامج السبليمنال.

4. موقع دكتور سيزر

موقع إلكتروني يقدم برامج صوتية سبليمنال مدفوعة.

5. موقع جينر ساوند هيلينغ

موقع إلكتروني يقدم مجموعة من جلسات العلاج الصوتي، والتي تدعي أنها تساعد على الاسترخاء والشفاء والتجديد.

6. جمعية الطاقة الحيوية الدولية

منظمة غير ربحية مكرسة لتعزيز البحث واستخدام الطاقة الحيوية في الرعاية الصحية.

7. مبادرة الطاقة الحيوية العالمية

منظمة غير ربحية تعمل على إتاحة الوصول إلى العلاج بالطاقة الحيوية وترويجه.

8. مركز الطاقة الحيوية بجامعة كولومبيا

مركز بحثي في جامعة كولومبيا يدرس علم الطاقة الحيوية وآثاره على الصحة والمرض.

9. مركز أبحاث الطاقة الحيوية بجامعة أريزونا

مركز بحثى في جامعة أريزونا يركز على دراسة الطاقة الحيوية واستخداماتها العلاجية.

## قنوات على اليوتيوب:

- 1. قناة سيليمنال
  - 2. قناة دامي
- 3. قناة روزالين
  - 4. قناة ريناد
- 5. قناة سنيوريتا
  - 6. قناة اسد
  - 7. قناة diprr.
- . moza morgh قناة
  - 9. قناة beajincafe

# الازمة السياسية في ليبيا بعد احداث فبر اير 2011م بين التدخل الخارجي والصراع الداخلي

The political crisis in Libya after the events of February 2011, between external intervention and internal conflict

د . عبد السلام حميده علي عطيوه كلية القانون والعلوم السياسية الزنتان / جامعة الزنتان، ليبيا

#### ملخص البحث:

إن الازمة السياسية في ليبيا بعد احداث فبراير 2011م، القت بظلالها على الحياة السياسية والاقتصادية والاجتماعية عامة، إذ تعتبر الازمة الليبية من الازمات الاكثر تعقيدا في العصر الحديث، حيث تعددت العوامل التي اسهمت في نشأة الازمة واستمرارها وامتدادها، كان التدخل الخارجي عند على المستويين الدولي والاقليمي من اهم العوامل في نشأة الازمة، فلم يقف التدخل الخارجي عند بداية الثورة في 2011م، وقرارات مجلس الامن التي كان الهدف منها حماية المدنيين، إذ استمرت الدول خاصة الاقليمية في دعم المواقف الداخلية المتصارعة على السلطة لتحقيق اكبر قدر من المصالح وبسط نفوذها داخل ليبيا، اضافة إلى الصراعات الداخلية بين مختلف التيارات السياسية والفكرية والقبلية، ثم مع استمرار الازمة مرت ليبيا بمراحل صعبة وصلت إلى صراعات مسلحة وحروب اهلية داخلية، وتبقى الازمة مستمرة ما دام التدخل الخارجي مستمر والصراع الداخلي على المكاسب الشخصية لم ينتهى بعد.

#### Abstract:

The political crisis in Libya after the events of February 2011, cast a shadow on the political, economic and social life in general, as the Libyan crisis is considered one of the most complex crises in the modern era, where there were many factors that contributed to the emergence of the crisis, its continuation and extension, external intervention at the international and regional levels was one of the most important factors in the emergence of the crisis, external intervention did not stop at the beginning of the revolution in 2011, and Security Council resolutions Which was aimed at protecting civilians, as countries, especially regional countries, continued to

support internal positions conflicting for power to achieve the greatest amount of interests and extend their influence within the Libya, in addition to internal conflicts between various political, intellectual and tribal currents, then with the continuation of the crisis, Libya went through difficult stages that reached armed conflicts and internal civil wars, and the crisis remains continuous as long as external interference continues and the internal conflict over personal gains is not over yet.

الكلمات المفتاحية: التدخل الدولي والإقليمي، الصراع الداخلي، التحديات الامنية، الصراع الجيو بولتيكي، الاهمية الاستراتيجية.

#### المقدمة

بعد الانقلاب في اليوم الاول من شهر سبتمبر 1969 م، فإن الاوضاع السياسية والاقتصادية بعد الانقلاب في اليوم الاول من شهر سبتمبر 1969 م، فإن الاوضاع السياسية والاقتصادية والاجتماعية قد تأثرت بسقوط النظام الذي افضى إلى فوضى حقيقية في البلاد، وتبعا لذلك فقد اصبحت فرص اختراق الدولة الليبية ومؤسساتها الضعيفة ممكنة جدا لدول ومنظمات دولية واقليمية، وبالرغم من ان الظروف في بداية 2012م قد كانت مهيأة لإقامة نظام ديمقراطي مثالي في المنطقة الاقليمية والعربية، إلا أن التدخلات الخارجية اضافة إلى الصراعات الجهوية وصراع التيارات الفكرية منها الفكرية المتطرفة، قد ادخل البلاد في دوامة الحرب بين مختلف تلك الاطراف وبدعم خارجي لا محدود.

والازمة الليبية اخذت اوجه عديدة منها الوجه السياسي والاقتصادي والاجتماعي الذي كان له الاثر المباشر على حياة عامة الشعب، ايضا فإن الازمة الليبية ادت إلى بروز تحديات امنية سوف تواجهها مؤسسات الدولة مستقبلا حتى بعد الاستقرار الذي تسعى الحكومات الليبية الى الوصول إليه، ومن خلال هذا البحث الذي يستعرض فيه الباحث اشكالية بروز الازمة الليبية وتحدياتها مستقبلا، وما مدى تأثير التدخلات الخارجية الدولية والاقليمية والصراعات الداخلية على استمرار الازمة الليبية، وكيف استطاعت تلك الاطراف تحديث الازمة مع كل مرحلة من مراحلها ومنع أي حلول ممكنه في الوقت الراهن.

فقد اصبحت الازمة الليبية ظاهرة سياسية دولية في العصر الحديث تستحق الدراسة والبحث على مستوى الجامعات والمراكز الاستراتيجية الدولية والاقليمية، عليه فإن هذا البحث يبدأ من وضع الاشكالية التالية والفرضيات كما سيأتي لاحقا .

#### اشكالية الدراسة:

تأتي المشكلة البحثية للتعرف على كيف تتأثر الازمة الليبية بالتدخلات الخارجية الدولية والاقليمية. وما هو دور القوى السياسية والاجتماعية الداخلية في حلحلة الازمة. وتساؤلات الاشكالية البحثية كالتالي:

- أن ظاهرة الصراع هي ظاهرة تاريخية قديمة ومستمرة مع استمرار الحياة التي تتطلب موارد طبيعية واولية لتحقيق اكبر قدر من المصلحة التي تسعى كافة الدول إلى تحقيقها، وبما ان ليبيا دولة ذات اهمية استراتيجية وموقع جيو بولتيكي استراتيجي في منطقة شمال افريقيا، إذن ما مدى الاهتمام الدولي بالظروف السياسية والامنية التي تحدث في ليبيا نتيجة الازمة الراهنة في البلاد ؟
- من البديهي ان للصراعات الداخلية نتائج وخيمة على الدولة والمجتمع خاصة على التنمية والتنمية المستدامة والوضع الاقتصادي والسياسي، وما يترتب عنه من التخبط في السياسات العامة والخارجية للدولة والاستقرار السياسي عموما، والوضع الليبي اثر الازمة يبين ذلك فما هي النتائج والنتائج المحتملة مستقبلا ؟

### فرضية الدراسة:

أن الازمات التي تمر بها الدول خاصة الازمات الناتجة عن التغيير في انظمة الحكم بعد اسقاطها أما بالانقلابات العسكرية او بالثورات الشعبية على انظمتها السياسية، فإن لها اثارها السلبية المباشرة والغير مباشرة على الاستقرار الامني والسياسي، مما يتيح الفرصة للدول والمنظمات الدولية والاقليمية الى التدخل في شؤون تلك الدول والتحكم في اقتصاداتها وسياساتها السياسية والاجتماعية، والحالة الليبية قد تأثرت إلى حد بعيد بالتدخلات الدولية والاقليمية التي ادت إلى صراع مسلح وانقسام سياسي واجتماعي داخلي، كما ان الصراعات الداخلية بوجهيها القبلي والجهوي ووجهها الاخر الايديولوجي والسياسي هي التي تعطي للتدخل الخارجي الفرصة للولوج في اعماق الدولة الليبية وسياساتها عن طريق التحالف مع دول على المستويين الدولي

والاقليمي، ومنظمات دولية واقليمية في نفس السياق لتحقيق مصالح شخصية وجهوية وفئوية على حساب المصلحة العامة للدولة الليبية والشعب الليبي .

#### اهداف الدراسة:

تهدف الدراسة قيد البحث إلى قياس العلاقة بين التدخل الخارجي الدولي والاقليمي والصراعات الداخلية وعلاقتها بالأزمة الليبية من خلال الاتي:

- 1. دراسة اسباب الازمة السياسية في ليبيا وإلى أي مدى يدوم استمرارها وقياس نسبة التأثير الدولي والاقليمي على الازمة وامكانية ايجاد حلول لها من عدمها .
- 2. دراسة التحديات التي تواجه الدولة الليبية في ظل استمرار الصراع والانقسام الداخلي بين مختلف القوى الليبية السياسية والجماعات المسلحة على اختلاف توجهاتها .
- 3. هل من الممكن ايجاد حلول سياسية ترضي كل الاطراف وتدفع في اتجاه بناء دستور للبلاد يضمن حقوق الجميع في المواطنة والمشاركة السياسية والتداول السلمي على السلطة بطريقة ديمقراطية توافقية .

#### اهمية الدراسة:

تأتي أهمية الدراسة من خلال أهمية موضوع البحث في اسباب الازمة السياسية والامنية والاقتصادية والاجتماعية الليبية، واهمية المساهمة في وضع تصور لما تعنيه الازمة الليبية ووصف وتحليل مؤشرات التدخلات الدولية والاقليمية وعلاقتها بالصراع الداخلي بين الاطراف السياسية الليبية .

### منهجية الدراسة:

اعتمدت الدراسة على:

- 1. المدخل التاريخي
- 2. منهج دراسة الحالة للازمة السياسية الليبية .
- المنهج الوصفي التحليلي في وصف وتحليل المتغيرات على الوضع السياسي والامني والاقتصادي والاجتماعي في كل مرحلة من مراحل الازمة الليبية مند 2011م حتى 2024م.

جاءت الدراسة في مبحثين على النحو التالي:

- المبحث الاول: ابعاد التدخل الدولي والاقليمي في الازمة الليبية .
  - المبحث الثاني: دور الصراع الداخلي في الازمة الليبية.

المبحث الاول: ابعاد التدخل الدولي والاقليمي في الازمة الليبية

المطلب الاول: مفهوم الازمة

أن مفهوم الازمة في اللغة يعود إلى عهد الاغريق في القرن الرابع قبل الميلاد، والازمة تعني نقطة التحول الحرجة في حياة المريض، وبنفس المعنى فقد استخدمها الفلاسفة والمفكرين العرب، حيث شاع استخدام هذا المصطلح خلال القرن السادس عشر والسابع عشر، خاصة في المراجع الطبية للدلالة على حدوث لحظات تحول حاسمة في تطور العلاقات السياسية والاقتصادية والاجتماعية للدول، كما تم استخدام ذات المصطلح في مختلف فروع العلوم الانسانية الاخرى منها علم الاجتماع وعلم النفس، إذ اصبح يقصد به "مجموعة الظروف والأحداث المفاجئة التي تنطوي على تهديد واضح للوضع الراهن المستقر في طبيعة الأشياء"[1].

وفي اللغة العربية تحديدا فإن كلمة الازمة يقصد بها الضيق الشديد او الشدة في العيش او الشدة في الامر، وفي معاجم اللغة العربية يقال "أزمت عليهم السنة، أي: اشتد قحطها، وتأزم أي اصابته الازمة. وفي اللغة الانجليزية (Asthma) ويعني نفس المفهوم الطبي، وبالرغم من استخدام كافة البحوث التي تتعلق بالسلام لكلمة (Crisis) إلا أن المفهوم الطبي هو الغالب من ناحية المضمون لا من ناحية الاسم، وفي تعريف معجم ويبستر Webster للأزمة بأنها: "نقطة تحول إلى الأفضل أو الأسوأ، وهي لحظة حاسمة، أو وقت عصيب، أي وضع وصل إلى مرحلة حرجة" [2].

اما اصطلاحا فإن لمفهوم الازمة كما ورد في التعريف بأنها: "خلل يؤثر تأثيرا ماديا على النظام كله، ويهدد الافتراضات الرئيسية التي يقوم عليها النظام"[3]، أو انها حدث غير متوقع قد يؤدي إلى صعوبة التعامل معه، ومن ثم البحث عن طرق او وسائل لإدارته حتى نتمكن من تحديد أثار الازمة، ومن هنا اصبح مفهوم الازمة من حيث الاصطلاح مفهوم متفق عليه دوليا.

ويمكن تعريف الازمة السياسية على أنها: "هي كل النزاعات أو الصراعات السياسية التي تنشب بين حكومة دولة ما وحركة سياسية انفصالية، أو معارضة، أو بين جماعات، لأسباب سياسية،

كالصراع على السلطة وكسب النفوذ، أو على مكانة، أو مقام الهوية، أو غيرها، من الأسباب ذات العلاقة بمسألة توزيع القيم المادية والمعنوية"[4].

# المطلب الثاني: التدخل الدولي في ليبيا

أن مفهوم التدخل الدولي في شؤون الدول الأخرى يأتي بأشكال واساليب عديدة منها التدخل الإنساني وحماية حقوق الإنسان، ومن اشكال التدخل الذي كان بين الدول: التدخل في شؤون العراق سنة 1991م تحت ذريعة حماية الاكراد، وكان ذلك بموجب قرار مجلس الامن رقم 668 لعام 1991م، ايضا التدخل الدولي الإنساني في الصومال بموجب قرار مجلس الامن رقم 1994 لسنة 1993م والتدخل الانساني الدولي يعني أن الدولة التي استهدفها التدخل الدولي تحت بند من بنود الامم المتحدة وقرارات مجلس الامن، انها بمعنى واضح قد تعرضت إلى التدخل في شؤونها الداخلية والخارجية بغرض الزامها بأن تكون تابعة في سياساتها الداخلية والخارجية إلى الدولة أو الدول التي تدخلت في شؤونها[6]، ويعد هذا وفق معايير القانون الدولي ومبادئ الامم المتحدة انتهاك لسيادة الدول الصغيرة من الدول العظمى التي تمتلك القوة وتفرض هيمنتها ونفوذها.

أما عن التدخل الدولي في ليبيا فقد بدأ مع أولى بدايات الثورة الليبية في 17 فبراير 2011م، إذ خرج الشعب الليبي في كافة المدن الليبية في انتفاضة شعبية ترفع شعارات التغيير، والمطالبة بدستور للبلاد يحدد صلاحيات وحدود العقيد القذافي الذي رفض المطالب واعتبرها غير ممكنة، مما استدعى نظامه وقواته الامنية لاستخدام القوة، الامر الذي اعطى لدول ومنظمات دولية الفرصة بأن تتدخل لأجل تصفية حسابات قديمة مع القذافي ونظامه السياسي والامني.

نظرا لتضارب المصالح الدولية والاقليمية في ليبيا خاصة بعد احداث ثورة 17 فبراير 2011م، فإن توافق مؤقت بين الدول التي لديها مصالحها في ليبيا قد حدث، والذي صدر عنه في مجلس الامن اصدار القرار رقم 1970 لسنة 2011م، والذي بموجبه تشكل تحالف دولي تحت قيادة حلف الناتو ومشاركة الدول الاعضاء في مجلس الامن، ايضا صدر بناء على ذلك القرار رقم 1973 لسنة 2011م، والذي يفرض حضر جوي على ليبيا واتخاذ كافة التدابير اللازمة لحماية المدنيين واستخدام القوة تحت البند السابع[7].

قد اصبح التدخل الدولي في ليبيا حتى بعد اسقاط نظام القذافي في 23/ 10/ 2011م وإعلان التحرير وبداية مرحلة جديده، إلا ان المشهد السياسي الليبي اصبح رهينة للمعادلات الدولية التي

تبحث على توازنها في شمال افريقيا وحوض البحر الابيض المتوسط، حيث ان ليبيا ذات موقع جيو بولتيكي مهم ومساحة كبيرة وعمق وموارد اهمها النفط والغاز، فإن الدول العظمى ذات القوة والنفوذ اصبحت تتدخل عبر وكلاء وممثلين لسياساتها ومصالحها في المنطقة عامة وليبيا خاصة، إذ تمارس الولايات المتحدة الامريكية ضغوطا كبيرة على الاطراف السياسية في ليبيا لأجراء انتخابات برلمانية ورئاسية، وتثبيت الواقع الحالي لما هو عليه، والابقاء على حكومتين متنافستين مع تولي كل منهما مسؤولية اجراء الانتخابات في اقليمها الجغرافي، مع شرط عدم التصعيد العسكري الداخلي الذي قد يصل إلى الصدام المسلح، وهذا الذي كان قد عبر عنه السفير الأمريكي ريتشارد نبوزيلاند[8].

اما الموقف الروسي وعلى الرغم من انشغال روسيا بالحرب الدائر رحاها مع اوكرانيا في الوقت الراهن، إلا ان التواجد الروسي على الارض الليبية من خلال قوات الفاغنر الروسية، وهي قوات امنية تابعة لمنظمة شبه عسكرية او كما يصفها البعض بأنها شركة عسكرية خاصة، او وكالة خاصة للتعاقد العسكري لقوات من المرتزقة[9]، ويقدر عدد قوة الفاغنر المتواجدة في مناطق تابعة لسلطات القيادة العامة بقيادة المشير خليقة حفتر اكثر من 5000 جندي، وبهذا تكون ليبيا قد تحولت إلى ساحة للتنافس بين الولايات المتحدة وجمهورية روسيا الاتحادية، خاصة وأن روسيا اصبحت تعتبر ليبيا منطقة نفوذ روسي قد تستخدمها كورقة ضغط على اوروبا، واتخاذها كنقطة ارتكاز لتعزيز النفوذ الروسي في الساحل الافريقي[10].

اما عن الدور الاوروبي يدخل ضمن نطاق التنافس الامريكي الروسي على ليبيا، إلا ان اهمية ليبيا الاستراتيجية خاصة للدول الاوروبية المطلة على البحر الابيض المتوسط، فإن الهجرة الغير قانونية التي تصل إلى شواطئ ايطاليا وفرنسا عبر ليبيا، تشكل تهديدا على الامن القومي لتلك الدول، ايضا قرب ليبيا من ايطاليا يوفر جزء كبير من حاجة ايطاليا للغاز الطبيعي، أي ان المصالح الاقتصادية والامنية لدول الاتحاد الاوروبي لا يمكن تغافلها، فكلما زادت الفوضى في ليبيا فإن احتمالات زيادة اعداد المهاجرين في تزايد، الامر الذي يرفع نسبة التأهب الامني في دول جنوب الاتحاد الاوروبي إلى درجة عالية، إلا ان ايطاليا تعي جيدا أهمية ليبيا الجيو استراتيجية وأنها تاريخيا منطقة نفوذها، وأن فرنسا تسعى إلى الاستفراد في أن تكون اللاعب الاول على حساب روما، وبناء على ذلك فإن روما استشعرت محاولات باريس لتعظيم نفوذها في ليبيا مند بدء العمليات العسكرية في ذلك فإن روما استشعرت محاولات باريس لتعظيم نفوذها في ليبيا من خلال الحراك الدبلوماسي داخل اروقة الاتحاد الاوروبي، ومن الواضح جدا ان ايطاليا تسعى إلى اقناع الاتحاد الاوروبي، ومن الواضح جدا ان ايطاليا تسعى إلى اقناع الاتحاد الاوروبي

وتنتزع الدعم من دول الاتحاد الاوروبي بأن تكون روما هي القاطرة الاوروبية في ليبيا[11]، ولأن روما تاريخيا كانت قد استعمرت ليبيا تعرف أن باريس تسعى إلى مد نفوذها وسيطرتها على الجنوب الليبي، الذي تعتبره باريس بوابتها الاساسية على الساحل الافريقي، وكان تحرك ايطاليا تحت مظلة اللجنة المشتركة الليبية – الايطالية في روما، في سبتمبر 2017م وقد اتفقت اللجنة المشتركة على تنفيذ مشروع ايطالي بتمويل من الاتحاد الاوروبي في مناطق الحدود الجنوبية لليبيا، بناء عليه ترسل ايطاليا بعثة تقوم على تنفيذ قواعد لوجستية للعمليات التنفيذية لحرس الحدود الليبية[12].

من خلال ما تقدم فإن حدود التدخل والتنافس الدولي في ليبيا تحركه رغبة الدول في تحقيق مصالحها وضمانها، خاصة المصالح الاقتصادية والجيو استراتيجية، اضافة إلى تصفية حسابات قديمة جديدة بينها بين الدول العظمى، وعلى الرغم من التوافق السياسي والاقتصادي بين دول الاتحاد الاوروبي داخل مربع الاتحاد، إلا أن تضارب المصالح وتقاطعها يبين سلوك اخر مختلف يبين مستوى التنافس، فقد وصل الامر إلى حرب كلامية بين مسؤولي فرنسا وايطاليا، وهذا يبين ان التدخل الفرنسي – الايطالي الذي اصبح واضح المعالم، يزيد من تعمق الازمة السياسية في ليبيا، الامر الذي يضع العملية السياسية في ليبيا، المام تحديات حقيقة تغذيها الاطراف الخارجية التي تتصارع على مد نفوذها في ليبيا، وبهذا نصل إلى عامل التدخل الدولي الخارجي في الازمة الليبية، قد اصبح المحرك الاساس لاتجاهات وتوجهات الازمة الليبية واستمرارها بدون أي حلول متوقعه على المدى القريب.

# المطلب الثالث: التدخل الاقليمي في الازمة الليبية

أن بدايات الصراع الاقليمي على ليبيا مع بداية الانتفاضة الشعبية في 17 فبراير 2011م، إذ كانت قطر والامارات أول المتنافسين الاقليميين على تحقيق نفوذ في ليبيا، قد سارعت كلاهما في دعم الثوار المنتفضين بالمال والسلاح، اضافة إلى تقديم الزخم الإعلامي للثورة الليبية في 2011على قناتي الجزيرة والعربية، فكان دور قطر دعم المقاتلين الاسلاميين، بينما توجهت الامارات إلى تقديم الدعم للقوى القبلية والشخصيات ذات النفوذ في مناطقها[13]، حتى بعد انتهاء نظام القذافي في 23 / 10 2011م لم ينتهي التدخل القطري الإماراتي في الشأن الليبي واستمر التنافس بينهما، فكانت السياسات العدائية بين قطر والامارات داخل ليبيا، قد وصلت الى شن حملات إعلامية عبر القنوات الاعلامية (الجزيرة والعربية)، اضافة غلى تقديم الدعم المادي واللوجستي للقنوات الليبية المحسوبة على اطراف الصراع الليبي الليبي، مما زاد توسيع دائرة الحرب على الساحتين القتالية والإعلامية، فكانت النتيجة ان تنقسم البلاد إلى اكثر من مجموعة الحرب على الساحتين القتالية والإعلامية، فكانت النتيجة ان تنقسم البلاد إلى اكثر من مجموعة

متصارعة متناحرة، الامر الذي اتاح الفرصة لأطراف اقليمية اخرى بان تكون طرف ولاعب اقليمي ذو تأثير في توجيه الازمة الليبية.

## التنافس المصري التركى داخل ليبيا:

بعد 30 يونيو 2013م والذي تعتبره مصر ثورة التصحيح التي اطاحت بالرئيس المصري الراحل محمد مرسي، المحسوب على جماعة الاخوان المسلمين في مصر، فقد تغيرت المعادلات السياسية في داخل اروقة السياسة الليبية[14]، حيث انقسمت الحكومة إلى حكومتين غربا وشرقا، السياسية في داخل اروقة السياسة الليبية[14]، حيث انقسمت الحكومة إلى حكومتين غربا وشرقا، خاصة ان جماعة الاخوان المسلمين في ليبيا والتي كان لها ارتباط مباشر بالرئيس المصري الراحل محمد مرسي، ولان مصر دولة جوار من الواجهة الشرقية لليبيا وتربطها علاقات اجتماعية واسرية واقتصادية مهمة خاصة بالشرق الليبي، الامر الذي اتاح للسياسة الخارجية المصرية تحت قيادة الجيش المصري بأن يكون لها دور مهم واستراتيجي على حساب دور قطر وتركيا، ومن هنا بدأ والعسكري لجماعة الاخوان المسلمين في ليبيا، وفي المقابل نجد ان الدعم المصري المعلن لقيادة والعسكري لجماعة الاخوان المسلمين في ليبيا، وفي المقابل نجد ان الدعم المصري المعلن لقيادة الجيش الليبي تحت قيادة المشير خليفة حفتر الذي يسيطر على شرق ليبيا، كما ان مصر وفرت الغطاء السياسي للبرلمان الليبي في شرق البلاد في مدينة طبرق، في مقابل الدور المصري كان الدور التركي حاضرا في دعم الحكومة في طرابلس، ايضا عملت تركيا على دعم المؤتمر الوطني العام التركي حاضرا في دعم الحكومة في طرابلس، ايضا عملت تركيا على دعم المؤتمر الوطني العام المتخدمت الانقسام السياسي في ليبيا في مواجهة سياسية وعسكرية بين البلدين بالوكالة وبدون مواجهة مباشرة[15].

حدث تقارب دبلوماسي تركي مصري كان ذلك جليا في زيارة الرئيس التركي رجب طيب اردوغان في 14 فبراير 2024م، وكان اللقاء قد جمع بين الرئيس التركي اردوغان والرئيس المصري عبد الفتاح السيسي، كان الملف الليبي حاضرا في اللقاء حيث قال الرئيس اردوغان: "أكدنا ضرورة تعزيز التشاور حول الملف الليبي بما يساعد على عقد الانتخابات وتوحيد المؤسسة العسكرية، ونقدر اننا نجحنا في تحقيق الاستقرار في ليبيا نموذجا يحتذى به"[16]، وجذا يكون التنافس التركي المصري على ليبيا هدفه الاساس تحقيق مصالح البلدين، وأن الخلاف بين البلدين المتنافسين محوره ضمان المصالح لكليهما وضمان تقاسم النفوذ لكل منهما، أما المصلحة الوطنية الليبية فلا وجود لها في عدم الاستقرار السياسي والامني واستمرار الفرقة، وعدم وجود قوى وطنية حقيقية

تعمل لمصلحة الوطن وليس لتحقيق مصالح شخصية وجهوية كما هو الحال عليه في اعلى هرم السلطة في ليبيا.

# المبحث الثاني: دور الصراع الداخلي في الازمة الليبية. المطلب الاول: ازمة الشرعية ومفهوم الصراع السياسي

أن الازمة الليبية من اكثر الازمات السياسية تعقيدا حيث تشمل الكثير من الاطراف الدولية والاقليمية والداخلية، اضافة الى ازمة الشرعية في قيادة البلاد على مستويات السلطة التشريعية والتنفيذية او الحكومة، فمند اعلان نتائج انتخابات البرلمان في 22 / 7 / 2014م، برزت ازمة الاعتراف بالنتائج وتمسك المؤتمر الوطني العام بالحق في الاستمرار كسلطة تشريعية في البلاد، كان ذلك بعد خسارة جماعة الاخوان المسلمين والجماعات الاسلامية فلم تتجاوز نسبتها 30٪ من المقاعد داخل قبة البرلمان، بينما تحصل التيار الوطني الليبرالي على الاغلبية الساحقة من مقاعد البرلمان[17].

في هذه المرحلة برز على الساحة السياسية الليبية مفهوم الصراع السياسي بين مختلف التيارات والتوجهات السياسية، حيث كان ابرز هذه التيارات التيار الاسلامي الذي يمثله جماعة الاخوان المسلمين المنظمة والمنتظمة تحت تنظيم حزب العدالة والبناء[18]، اضافة إلى الجماعة الليبية المقاتلة والتي تصنف بأنها جماعة اسلامية جهادية تنتمي إلى تنظيم القاعدة وتحمل ايديولوجيتها ومعتقداتها[19]، في المقابل فإن التيار الليبرالي المتمثل في حزب تحالف القوى الوطنية تحت قيادة الراحل الدكتور محمود جبريل رئيس المكتب التنفيذي اثناء الثورة في 2011م، يمثل هذا التيار الليبرالي الواجهة الاخرى للصراع السياسي مع التيارات الاسلامية والعقائدية[20].

# ماذا يعني مفهوم الصراع السياسي؟

للإجابة على هذا السؤال فإنه لزاما علينا ان نضع تعريف واضح وشامل لمفهوم الصراع السياسي بشكل عام، والتعريف الاكثر وضوحا: "أن الصراع السياسي هو حالة من المنافسة الخاصة، بين البشر على السلطة أو المزايا، حيث يدرك الاطراف وجود اختلافات في المواقف المستقبلية المحتملة، ويضطر احد الاطراف إلى اتخاذ مواقف، لا تتوافق مع مواقف الاطراف الاخرى، بالنظر إلى الاختلاف في الافكار السياسية، وحجم الصراع مع حجم اهدافه، فإنه كلما كبر الهدف زاد الصراع، وتتحكم القدرات والموارد المتاحة في مدة الصراع "[21].

من خلال التعريف بالمفهوم العام للصراع السياسي فإن الصراع السياسي الداخلي الليبي لا يبتعد عن التعريف السابق، إذ أن اسباب الصراع في الاساس هو التنافس بين التيارات السياسية المختلفة والتي تحمل افكار وتوجهات وايديولوجيات مختلفة، وعلى الاغلب أن لكل توجه من التوجهات السياسية المتصارعة امتداد خارجي يغذيها بالمعتقدات والتمويل والسلاح ايضا يوفر لها غطاء إعلامي وسياسي، وهذا هو مكمن الخطورة إذ يرتبط الصراع الداخلي بالتدخل الخارجي الذي تناولناه في المبحث الاول، كما ان الطائفية سواء كانت الطائفية الدينية ام السياسية او العرقية والقبلية، فقد ارتبطت بعامل التدخل الخارجي الذي عرف كيف يستغلها ويوظفها لتكون عامل اساس من عوامل الصراع الداخلي، فالحرب والصراع على السلطة وارادة السيطرة على الدول، من البديهي انها هي التي احيت الطائفية والانتماء العرقي والقبلي الذي اصبح يهدد الدولة واستقرارها الداخلي، قد اصبح شعار الانفصال بين الشرق والغرب الليبي احد المطالب لبعض الفئات القبلية التي اصبح لها صوت مسموع بحدة الحفاظ على الهوية العرقية والانتماء الامر الذي قد يؤدي الى تفتيت وحدة الدولة الوطنية [22].

#### المطلب الثاني: ازمة المصالحة الوطنية بين الاطراف الداخلية

المصالحة الوطنية بين الاطراف الليبية المتصارعة داخل الساحة السياسية يعتبرها بعض المراقبين من اهم الملفات المعقدة والتي تشكل تحدي كبير امام الحكماء، كما ان اطراف خارجية دولية واقليمية قد استخدمت ملف المصالحة في التأثير على مجريات الاحداث خلال المراحل السابقة من عمر الازمة السياسية الليبية، الامر الذي يضع ملف المصالحة الوطنية بين الفرقاء الليبيين امام جملة من التحديات الحقيقية التي تحتاج إلى وضعها في موضعها على كافة اطياف الشعب الليبي بجميع مكوناته[23]، ومن اهم واكثر التحديات صعوبة في تحقيق مصالحة شاملة هو التعدي التدخل الخارجي خاصة التدخل الإقليمي، كما سبق في المبحث الاول فإن التنافس الإقليمي بين قطر والامارات العربية من جانب له اثر بعيد على الازمة الليبية واستمرارها، ومن المجانب الأخر فإن مصر وتركيا ايضا تتنافسان على النفوذ واحيانا تتقاسمان الادوار بين الشرق الليبي كمنطقة نفوذ تركية، إلا أن القاهرة دعمت اتفاق الصخيرات ونادت بأهمية الحل السياسي في يناير 2017م، بعد ان استقبلت القاهرة فائز السراج رئيس المجلس الرئاسي الناتج عن اتفاق الصخيرات، وكان الهدف من ذلك أن مصر ارادت ان تعبر عن دعمها للاتفاق بين مجلس النواب والمؤتمر الوطني العام الذي غير مسار المعادلة السياسية، ولأن مصر قد دخلت بالفعل على الساحة الليبية بالمشاركة في عمليات عسكرية وضرب اهداف في ولأن مصر قد دخلت بالفعل على الساحة الليبية بالمشاركة في عمليات عسكرية وضرب اهداف في

عملية جوبة استهدفت مدينة درنة في الشرق الليبي، وتعتبر مصر الحلف الأول للمشير خليفة حفتر قائد القوات العسكرية المسيطرة على شرق ليبيا[24]، في المقابل فإن الدعم الذي تقدمه انقرة إلى المجموعات المسلحة التي تسيطر على الغرب الليبي، يتنوع بين الدعم العسكري والسياسي إذ ان تركيا توجه سياستها الخارجية إلى دعم المواقف السياسية للثوار في الغرب الليبي، ويتبين ذلك من خلال التصريحات التي صرح بها المركز الإعلامي لقوات ما يعرف ببركان الغضب، حيث أعلن عن اتفاق تعاون ثلاثي لتقديم دعم تركي وقطري لحكومة الوفاق الوطني في بناء الجيش[25]، مما يدل صراحة على الدعم التركي القطري في مقابل الدعم المصري الاماراتي لقوات خليفة حفتر في شرق ليبيا.

توجد مواقف اخرى اقليمية، فموقف الجزائر الذي كان مند البداية يدعم المصالحة الوطنية بين الفرقاء في ليبيا، ذلك من خلال تعزيز الحوار الوطني الليبي الليبي الليبي، كانت الجزائر تقف على مسافة واحدة من الجميع غربا وشرقا، كما ذهبت الجزائر الى دعم دور الامم المتحدة في غدارة الحوار بين الفرقاء، وعبرت الجزائر في جميع تصريحات مسؤوليها في جميع المستويات عن رفضها للتدخل الخارجي في ليبيا وشؤونها الداخلية[26]، اضافة إلى دور تونس والمغرب في دعم الحوار والمصالحة الوطنية الليبية، فقد اعلنت تونس في 20 سبتمبر 2017م عن دعمها للجهود المبذولة من اجل تقريب وجهات النظر بين الفرقاء في ليبيا، فقد استقبل الرئيس التونسي السابق الباجي القايد السبسي المشير خليفة حفتر، وقد صرح الرئيس التونسي بأن الذي يقع في ليبيا له تأثير مباشر على الوضع في تونس[77]، اما دور المغرب فقد كان البداية في دعم جهود المصالحة الليبية بين الفرقاء، الصخيرات المغرب جميع الفرص للمفاوضات التي عرفت بمفاوضات الصخيرات نسبة إلى مدينة الصخيرات المغرب نموذجا سياسيا وديمقراطيا وتجربة في المصالحة والعدالة الانتقالية على مستوى القارة الافريقية، الامر الذي شجع بعثة الامم المتحدة بان تدعم المفاوضات تحت رعايتها في مدينة الصخيرات وإعلان اتفاق الصخيرات [28].

في ذات السياق فإن التحدي الاهم والاكثر ضرورة هو تحدي العدالة الانتقالية، فمن المهم أن تأتي العدالة الانتقالية بعيدا عن الفوضى السياسية والامنية، أي ان ضرورة توفر الاستقرار السياسي والامني والاجتماعي هو الاستحقاق الاساس لتحقيق مبدأ العدالة الانتقالية الشاملة، خاصة أن ارث العهد الديكتاتوري للنظام السابق من الظلم والاستعباد، يعتبر جزء من المظالم التي يجب ان تشملها العدالة الانتقالية، اضافة إلى المظالم التي حدثت نتيجة الفوضة الامنية خلال فترة السنوات التي اعقبت الثورة في 17 فبراير 2011، ومن النتائج التي يجب ان تعترف بها كافة الاجسام الليبية،

أن المنظومة الثقافية والفكرية الليبية قد فشلت في تبني حقيقي للعدالة الانتقالية كنهج واضح لتخطي الازمة، وضرورة التسامح تحت مظلة القانون اصبحت الخطوة الاهم لبناء الدولة الليبية وتجاوز ازماتها السياسية[29].

### المطلب الثالث: الصراع المسلح بين الاطراف الداخلية

في ظل استمرار الفوضى السياسية والامنية الناتجة عن غياب النخب السياسية والقيادات الوطنية، نجد ان تنامي وزيادة الجماعات المسلحة والمجموعات التي تجمع بين قوة السلاح والمصلحة الشخصية ومصلحة الانتماء الضيق، فقد كان سقوط نظام العقيد القذافي في 2011م، قد احدث نقطة تحول في واقع الحياة السياسية والامنية في البلاد، فمند بدايات الثورة الليبية نتيجة ضعف مؤسسات الدولة وهشاشتها وعدم وجود جيش وطني بالمفهوم العسكري، فقد كان الجيش الليبي موزع على شكل كتائب والوية عسكرية مسلحة ولاءها لقياداتها، فقد كان الولاء للعقيد معمر القذافي ولأبنائه قادة الكتائب الامنية المسلحة، السبب الذي ادى إلى انهيار جميع الكتائب العسكرية لصالح الجماعات الثورية بمختلف توجهاتها وافكارها وعقيدتها السياسية والدينية .

# متى بدأ الصراع المسلح بين الاطراف الداخلية؟

الصراع المسلح ليس بالجديد وإنما كانت البداية مع بدايات العمليات العسكرية بين الثوار وقوات النظام في 2011م، ففي 28 يوليو 2011م كان ابرز حدث مقتل القائد العسكري للثوار اللواء عبد الفتاح يونس في ظروف غامضة، وفي تقرير صحفي نشرته BBC العربية بتاريخ 29 يوليو 2011م تحت عنوان: صراع الولاءات في حادثة مقتل اللواء عبد الفتاح يونس، فكان من ابرز ما جاء في التقرير المشار اليه "قتل اللواء عبد الفتاح يونس قائد قوات المعارضة الليبية وهو في طريقه إلى بنغازي للرد على أسئلة حول عدم تحقيق المعارضة لأي تقدم في الميدان، إلا أن تقارير تقول إنه كان يشتبه في احتفاظه بصلات بالزعيم الليبي معمر القذافي"[30]، فقد كانت تلك الحادثة مؤشرا واضح على بداية الصراع المسلح بين فئات الثوار التي تختلف في توجهاتها وولاءاتها الفكرية، ومند ذلك الحدث فقد عاش المجتمع الليبي حالة من التخبط السياسي، وبروز ايديولوجيات متطرفة اصبحت معلنة، قد جمعت تلك الجماعات بين السياسة واستخدام العنف وقوة السلاح لغرض السيطرة على الحكم، كان ذلك في 2014م، السياسة واستخدام العنف وقوة السلاح لغرض السياسية المتنافسة الإسلامية والليبرالية ورفض حيث ازدادت حدة الصراع بين التيارات السياسية المتنافسة الإسلامية والليبرالية ورفض الإسلاميين تسليم السلطة، إذ تحولت طرابلس إلى ساحة حرب أهلية لتصفية الحسابات بين

التيارات السياسية، كانت الحرب بين قوات من الزنتان التي كانت تسيطر مطار طرابلس، وقوات تابعة الى مصراته التي اندفعت إلى المطار في عملية عسكرية تحت شعار فجر ليبيا[31].

من البديهي جدا يكون للصراع بين الاطراف الداخلية اسباب على رأسها العقيدة الفكرية والايديولوجية، اضافة الى اسباب قبلية وعرقية وتنافسية على الثروات والنفوذ والسيطرة على الهلال النفطي مصدر التمويل الرئيسي للاقتصاد الليبي، للعودة إلى ما قبل ثورة 17 فبراير 2011م إلى حقبة نظام القذافي، فإن الشعور بالظلم وعدم المساواة في توزيع الثروة بين المدن الكبرى والقرى القريبة من منابع النفط، شكل عامل مغذي للصراع الذي وصل إلى تكوين قوات ومجموعات مسلحة (حرس المنشأت النفطية) تحت قيادة إبراهيم الجضران[32]، التي فرضت سيطرتها على الهلال النفطي ومواني تصدير النفط والغاز ومنعت التصدير، فقد استطاع الجضران بأن يحظى بدعم قبلي برقاوي بعد ان كان يرفع شعار حق برقة في ثروات النفط وضرورة التقسيم بين الغرب والشرق، فقد اصبحت لدى القائد المتمرد الجضران طموحات سياسية حيث اسس في اغسطس 2013م المكتب السياسي لإقليم برقة، وبدأ في مشروع تسمية حكومة تابعة له من اهم اهدافها تنفيذ نظام حكم فيدرالي في ليبيا، الامر الذي استفز المشير خليفة حفتر فقامت قواته بعملية البرق الخاطف في 2016م وقام بطرد الجضران، والقضاء على قواته وفرض سيطرة قوات المشير حفتر على الهلال النفطي[33].

كانت الصراعات المسلحة الداخلية في ليبيا والتي لم نستعرضها بشكل اكثر تفصيلا في البحث تتلخص في أمرين اساسيين هما، الامر الاول: أن التدخل الدولي والاقليمي في الشؤون الداخلية لليبيا التي فقدت السيادة الكاملة كدولة موحدة مستقلة، قد عملت الدول خاصة الاقليمية على تغذية النعرات الفكرية المتطرفة واستغلالها في تحريك المجموعات المسلحة إلى ساحات القتال، الامر الثاني: الصراع القبلي والعرقي والشعور بالأفضلية العرقية والحق في السيطرة على الحكم والنفوذ والثروات، خاصة بين الشرق والغرب واحيانا في الغرب والجنوب الليبي، وظهور مكونات عرقية اصبحت تتوسع دائرة نفوذها وتواجدها في مدن الجنوب الليبي، واغلبها قادم من دول الجوار لليبيا على الحدود الجنوبية (تشاد والنيجر).

#### الخاتمة

ان الدراسة سلطت الضوء على الازمة السياسية في ليبيا بعد 2011م، فقد وضعت الدراسة من خلال العنوان الرئيسي اهمية ودور التدخل الخارجي في الشؤون الليبية، وقد بينت الدراسة التدخل

الخارجي بين تدخل دولي وتدخل اقليمي، ايضا اهمية ودور الصراعات الداخلية بين مختلف الكيانات والجماعات السياسية والاجتماعية والفكرية، وكيف تأثرت الجماعات الداخلية بالارتباط بينها وبين الخارج دول ومؤسسات، وكانت اشكالية الدراسة تتمحور حول ظاهرة الازمة السياسية داخل ليبيا، وكيف وجدت ظاهرة الازمة كنتيجة طبيعية لسقوط النظام السياسي الحاكم قبل 2011م، وكيف اصبحت الفوضى تعم البلاد في عدم وجود مؤسسات امنية وعسكرية ولاءها للوطن والدولة الليبية، وعليه فإن الدراسة وضعت عوامل افترضت بأنها الاسباب الرئيسية للازمة، والعوامل توزعت بين التدخل الخارجي الدولي والاقليمي، ايضا الصراعات الداخلية بين المجموعات السياسية والمسلحة بهدف تحقيق مصالح شخصية، ايضا تحقيق اكبر واعلى قدر من النفوذ سواء نفوذ الدول او نفوذ الجماعات والمجموعات المسلحة والسياسية والكيانات الاجتماعية والقبلية، وبهذا تكون الدراسة قد تناولت موضوع الازمة المستمرة وهو موضوع يحتاج الى دراسات معمقة تبحث في اسبابه ومعالجاته، وأن الدراسة افترضت فرضية توصلت من خلالها الى جملة من النتائج والتوصيات.

### النتائج والتوصيات

## نتائج الدراسة:

- 1- أن اهم أسباب الأزمة السياسية داخل المجتمع الليبي هو: التدخل الخارجي في شؤون الكيانات السياسية الليبية، كذلك فإن تدخل دول عربية وإقليمية بهدف تحقيق مصالحها وبسط نفوذها داخل ليبيا الدولة التي تعيش حالة الفوضى، كان سبب مهم ومؤثر كبير في الازمة الليبية وامتدادها الزمني والسياسي المعقد.
- 2- عدم اعتراف الاطراف السياسية الليبية كل طرف بالآخر وتشبت كل طرف بأهدافه الخاصة، وعدم الجدية في وضع اسس حقيقية للحوار بينها، فلا يوجد طرف سياسي مستعد لدفع تنازلات من اجل البلاد وسلامتها ووحدتها الوطنية ووحدة التراب.
- 3- أن العوامل الأيديولوجية والافكار والمعتقدات السياسية والدينية والثقافية التي تتبناها وتحملها المجموعات السياسية المختلفة، قد حولت الصراعات والخلافات السياسية إلى خلافات عسكرية وقتالية وحرب اهلية.
- 4- تستمر الازمة السياسية الليبية في عدم وجود قاعدة دستورية متفق عليها بين جميع المكونات للشعب الليبي، واستثمار الاجسام السياسية القائمة للازمة من اجل الاستمرار في الحكم.

5- لا توجد رغبة حقيقية للأمم المتحدة والدول التي تتدخل في الشأن السياسي الليبي، وفي كل مرحلة من مراحل المفاوضات توضع عقبات جديدة تمنع التوصل إلى حل جذري للازمة.

#### توصيات الدراسة:

- 1- توصي الدراسة بأن وجود حل للازمة السياسية في ليبيا يأتي من الداخل ولن يكون من الخارج، فعلى جميع الاطراف السياسية والاجتماعية تقديم مصلحة الوطن على المصالح الشخصية والقبلة.
- 2- المصالحة والمسامحة الوطنية ونشر ثقافة الصلح والمصالحة والمسامحة ونبد العنف بين كافة مكونات الشعب الليبي من اهم اركان بناء الدولة والنهوض بها.
- 3- بناء دستور يتفق عليه كافة اطياف الشعب ويحترم حقوق الجميع ويساوي كل افراد الشعب فب الحقوق والواجبات.
- 4- العدالة الانتقالية ضرورة واساس نشر العدالة الاجتماعية مع ضمان حقوق الناس ورد المظالم بجميع الوسائل السلمية.
- 5- من اهم اركان بناء الدولة الحديثة في ليبيا احترام القانون واحترام مخرجات الاستحقاقات الوطنية كالانتخابات، واحترام مبدأ التداول السلمي على السلطة وعدم استغلال واستثمار الازمات للتمديد والبقاء في السلطة.
- المسائلة والمحاسبة لجميع من تولى السلطة في ليبيا وضمان حقوق الدولة وحقوق المواطنة
   وإعادة بناء الثقة بين المواطن ومؤسسات الدولة الرسمية والسلطات العامة في الدولة.
- 7- التأكيد على اهمية الدور الذي يجب ان تتميز به الجامعات والمراكز البحثية في دعم ونشر ثقافة الوعى بأهمية السلم الاجتماعي بين كافة اطياف وشرائح المجتمع الليبي.

## المراجع

- 1- ولاء البحيري، "إدارة الأزمة"، القاهرة، المركز الدولي للدراسات المستقبلية والاستراتيجية، مفاهيم، العدد 38، فراير 2008.، ص 9.
- 2- حسن بكر، إدارة الأزمات الدولية بين النظرية والتطبيق (أسيوط: جامعة أسيوط، كلية التجارة، 2007)، ص 96.

- 5 محمد رشاد الحملاوي، إدارة الأزمات (أبو ظبي: مركز الإمارات للدراسات والبحوث، 1997)، ص5.
- -4 زيدان موسى أبو عجيلة العمراني، الوساطة الأممية بين منطلقات الدبلوماسية الوقائية والأزمات السياسية: المبعوث الأممي الخاص كنموذج لدراسة حالة الأزمة الليبية خلال الفترة من 2011 2018 م، قسم العلوم السياسية، كلية الاقتصاد، جامعة طرابلس، رسالة ماجستير غير منشورة 2020 2021 م، 20.
- 5- مهدي داوود سليمان، التدخل الدولي الإنساني ( دراسة المفاهيم والتطور/ كوسوفو دراسة حالة)، لبمدلة الدولية للعلوم الانسانية والاجتماعية، العدد 21، مايو 2021، ص83.
  - 6- المرجع السابق ص 85.
- 7- احمد الزروق رشيد وعبد الكريم مسعود ادبيش: جامعة بنغازي، إشكالية التدخل الدولي في ليبيا: تداعيات تضارب المصالح والمواقف الدولية وغياب توافق القوى الداخلية 2011- 2016 مجلة مدارات سياسية، الجزائر، العدد الثالث ديسمبر 2017، ص84.
- 8- مركز المستقبل للابحاث والدراسات المتقدمه تكريس الانقسام تأثير الانخراط الإقليمي والدولي على الصراع الدائر في ليبيا (futureuae.com) . (تاريخ الدخول في 1/7/2024)
- 9- منظمة روسية شبه عسكرية https://www.bing.com/search?q (تاريخ الدخول في 1/7/4/2024)
  - -10 نفس المرجع .. مركز المستقبل للابحاث والدراسات المتقدمه utureuae.com
- احمد <u>Italian-French-Rivalry-over-Influence-in-Libya.pdf</u> (dohainstitute.org) –11 قاسم حسين، التنافس الفرنسي الايطالي على النفوذ في ليبيا . (تاريخ الدخول في 2024/7/5)
- 12- " إيطاليا ترشع يف بناء قاعدة عسكرية بالجنوب الليبي باالتفاق مع رئايس الوفاق"، إيوان ليبيا، ،2017/ 9/10 شوهد يف ،2018/ 1/20 يف: بحث(bing.com) (تاريخ الدخول في 5/ 7/ 2024)
- 13- الحرب في ليبيا: ما هي الاطراف الخارجية التي نندخل فيها وما هي دوافعها؟ الحرب في ليبيا: ما هي الأطراف الخارجية التي تتدخل فيها وما دوافعها؟ BBC News عربي .

- 14- ثورة 30 يونيو.. الثورة التي غيرت وجه مصر أخبار ليبيا 24(akhbarlibya24.net<u>)</u> (تاريخ الدخول في 5/ 7/ 2024)
- 15- الدور التركي في ليبيا .. الآليات وحدود التأثيرMustapha Salah Academia.edu | (تاريخ الدخول في 5/ 7/ 2024)
- 16- لقاء السيسي وأردوغان في القاهرة.. هذا أبرز ما تم الحديث عنه | سكاي نيوز عربية (تاريخ الدخول في 5/ 7/ 2024) (skynewsarabia.com)

-17

- https://web.archive.org/web/20150512200511/http://www.turkishweekly.net:

  80/news/169449/-libya-publishes-parliamentary-election-results.ht
  الدخول في 6/ 7/ 2024).
- 18- "العدالة والبناء .. "أول حزب للإخوان المسلمين بليبيا إخوان أونلاين الموقع الرسمي لجماعة الإخوان المسلمون(ikhwanonline.com) (تاريخ الدخول في 6/ 7/ 2024).
- 91- الجماعة الليبية المقاتلة ويكيبيديا(wikipedia.org) (تاريخ الدخول في 6/ 7/ 2024).
- 20- ليبيا: مستقبل الليبرالية و الليبراليون في أفق عقد الملتقى الجامع .. بقلم على اللافي 20 ليبيا: مستقبل الليبرالية و الليبراليون في 6/ 7/ 2024).
  - e3arabi -21 إي عربي ما هو الصراع السياسي؟ (تاريخ الدخول في 6/ 7/ 2024).
- 22- المصالحة الوطنية في ليبيا: التحديات وآفاق المستقبل / محمد عبدالحفيظ الشيخ <u>JiL.Center (jilrc.com)</u>
- 23- يوسف محمد الصواني، ليبيا: الثورة وتحديات بناء الدولة، بيروت، مركز دراسات الوحدة العربية، 2013، ص 178.
- -24 معركة درنة الليبية: واقع الأرض وحدود الدعم المصري(alaraby.co.uk) (تاريخ الدخول في 5/ 7/ 2024).
- -25 اتفاق على تعاون ثلاثي لتقديم دعم تركي وقطري لحكومة الوفاق الليبية في بناء الجيش CNN Arabic (تاريخ الدخول في 6/ 7/ 2024).

- 26- المصالحة الوطنية في ليبيا: التحديات وآفاق المستقبل / محمد عبدالحفيظ الشيخ <u>JiL.Center (jilrc.com)</u>
  - Page not found \_ -27 اخبار ليبيا (libyaakhbar.com) (تاريخ الدخول في 6/ 7/ 2024).
- 28- المغرب يتمسك بتقديم المساندة لجهود المصالحة وإعادة بناء الدولة الليبية (hespress.com) (تاريخ الدخول في 6/ 7/ 2024).
- 29- عبدالحسين شعبان، العدالة الانتقالية: مقاربات عربية للتجربة الدولية، مجلة المستقبل العربي، العدد413، يوليو 2013، ص104.
- -30 صراع الولاءات في حادثة مقتل اللواء عبد الفتاح يونس BBC News عربي (تاريخ الدخول في 7/ 7/ 2024).
- Arab Reform Initiative (arab-reform.net) رتاريخ الحرب على الحريات في ليبيا Arab Reform Initiative (arab-reform.net) الدخول في 7/ 7/ 2024).
- -32 زعيم ميليشيا النفط في ليبيا على قائمة العقوبات الدولية(alarabiya.net) (تاريخ الدخول في 9/ 7/ 2024).
  - 33- المرجع السابق.

# "الإدارة المالية وكيفية اتخاذها للقرارات الاستراتيجية بإدارة الموارد البشرية"

# دراسة وصفية تحليلية على المعهد العالي للعلوم والتقنية مزدة

أ. عبدالمنعم عمران مسعود سالم
 المعهد العالي للعلوم والتقنية مزدة

#### ملخص الدراسة:

إن نجاح المؤسسات بصورة أساسية، ومدى تمتعها بنظام الإدارة المتكامل للقيام بعملها، يستوجب اتباع خطوات الإدارة المالية الناجحة من تخطيط وتطبيق متكامل وتقييم، فنجاح أي إدارة يرتبط بوضع الأهداف وتخطيطها وتنفيذها وتقييمها باستمرار، مهدف معرفة نوع الاستراتيجية المتبعة بإدارة الموارد البشرية في المؤسسة ككل وفي وقت واحد، وهذا ما ثم تطبيقه ودراسته على معهد مزدة، وتهدف الدراسة لمعرفة كيفية تخطيط وتطبيق الإدارة المالية لمعرفة نوع الاستراتيجية المتبعة بإدارة الموارد البشرية في المعهد العالى للعلوم والتقنية مزدة، وأيضًا معرفة ما مدى اعتماد القرارات الاستراتيجية في إدارة الموارد البشرية على المعلومات المالية المحصلة من البيانات المالية (القوائم والتقارير المالية)، وكذلك معرفة ماهي استراتيجيات إدارة الموارد البشرية في حالة نقص الموارد المالية، حيث أعتمدت هذه الدراسة على المنهج الوصفى الكيفي، لأنه المنهج الأنسب والأمثل لدراسة مثل هذه الظاهرة ولتوضيح خصائصها، وأدوات الدراسة المستخدمة هي المقابلات الشخصية والملاحظة والوثائق بهدف الوصول إلى فهم أوضح لإشكالية الدراسة، حيث توصلت الدراسة إلى أن الإدارة المالية تعتمد اعتماد كبير على البيانات المالية ( القوائم والتقارير المالية) للحصول منهما على معلومات مالية تستخدم في اتخاذ القرارات الاستراتيجية بإدارة الموارد البشرية، كما أن البيانات المالية متوفرة بشكل دائم وبخصائص مناسبة وبدقة مطلوبة وتصل بتوقيت مناسب إلى إدارة الموارد البشرية بالمعهد، كما توصى الدراسة بضرورة التوسع في استخدام البيانات المالية في عمليات تخطيط وبناء استراتيجيات لإدارات المؤسسة ككل، ومن ضمنها ما يتعلق بإدارة الموارد البشرية.

الكلمات الدالة: إدارة الموارد البشرية، البيانات المالية، القرارات الاستراتيجية.

#### مقدمة الدراسة:

الحمد لله رب العالمين حمداً كثيراً طيباً مباركاً فيه، كما ينبغي لجلال وجهه وعظيم سلطانه، والصلاة والسلام على المبعوث رحمة للعالمين، وعلى آله الطيبين الطاهرين، وصحبه الميامين ومن دعا بدعوته إلى يوم الدين، أما بعد:

إن إدارة الموارد البشرية ليست وليدة الساعة إنما هي نتيجة لعدد من التطورات المتداخلة، فقد مرت عبر مخاض تاريخي وحقب زمنية استجابت فيها للتغيرات البيئية الخارجية والتغيرات في بيئة المؤسسات وتركيبة الموارد البشرية فيها، فكانت في البداية، تسمي إدارة العاملين ثم إدارة الأفراد وأخيرا إدارة الموارد البشرية. (ذرة، الصباغ، عمان، 2008، ص20).

وتعد عملية صنع القرارات الاستراتيجية واتخاذها في العصر الحاضر من أهم المقومات الأساسية للإدارة الناجحة. (الصيرفي، محمد، الأردن، 2003، ص12).

كما تعد القرارات الاستراتيجية إحدى الوظائف الرئيسية لإدارة الموارد البشرية بالمؤسسات الخدمية أو الانتاجية. كما تعتبر وظيفة اتخاذ القرارات محور العمل الاداري وجوهرة العملية الادارية، والتي لا يمكن اتخاذها الا بتوفر البيانات المالية الملائمة. ومن هنا يأتي دور الادارة المالية داخل المؤسسة فإنها تعد بمثابة وظيفة مالية مهمتها إدارة رأس المال، أي الاستخدام الأمثل للموارد المالية وإدارتها بغية تحقيق أهداف المؤسسة. وتجدر الإشارة إلى أن المؤسسات التعليمة تشكل ركيزة أساسية في تطور المجتمعات وتنميتها، لذا فإنه لابد من توافر الجهود البحثية وتقديم الدراسات العلمية والميدانية التي تسهم في نمو هذه المؤسسات واستمرارها بحيث تكون هذه الدراسات دليلا علميًا وعمليًا تهتدي به الإدارات ومتخذو القرارات لإنجاز المهام وتحقيق الاستراتيجي للبيانات المالية في كيفية اتخاذها للقرارات الاستراتيجية بإدارة الموارد البشرية لكافة المؤسسات الخدمية أو الانتاجية، كما أن هذه الدراسة ستعمل على إلقاء الضوء للتعرف على البيانات المالية في كيفية اتخاذها للقرارات الاستراتيجية بإدارة الموارد البشرية (بالمعهد العالي البيانات المالية في كيفية اتخاذها للقرارات الاستراتيجية بإدارة الموارد البشرية (بالمعهد العالي للعلوم والتقنية مزدة – نموذجاً).

### مشكلــة الدراسة:

تتمثل مشكلة هذه الدراسة في تحديد مدى قدرة الإدارة المالية بما تقدمه من معلومات تتكون بالأساس من البيانات المالية الدورية وغير الدورية وهي بيانات محاسبية أو شبه محاسبية، وكفاية تلك المعلومات لدى متخذي القرار الاستراتيجي بإدارة الموارد البشرية. أذ كما هو معلوم أن الإدارة المالية هي وظيفة إدارية بالمقام الاول (تشرف على القيام بدور مالي بالمنظمة) وفي الوقت نفسه نجد لها البعد الحيوي الثاني وهو الصبغة المحاسبية للبيانات التي تقدمها لباقي إدارات المؤسسة ومن بينها ادارة الموارد البشرية، ونجد بإن تلك القدرة على توفير الكم والنوع المطلوب من المعلومات المالية المأخوذة اصلا من البيانات المالية سواء اكانت تقارير أو قوائم مالية هو دور هام وحساس حيث انه يسهم في بلورة وتأسيس نواتج القرار الاستراتيجي لإدارة الموارد البشرية من تبني الاستراتيجية المناسبة ومن تخطيط للقوى العاملة وتنميتها عن طريق التدريب والحوافز وغير ذلك من القرارات الاستراتيجية. ومن هنا كان من الضروري دراسة تلك الاشكالية وبيان خلفياتها المتمثلة باختصار في؛ تحديد ومعرفة واقع ودور البيانات المالية ومدى توفرها والعوائق المختلفة التي تعرض توفرها لدى متخذ القرار الاستراتيجي بإدارة الموارد البشرية لدى المؤسسة موضع الدراسة وهو معهد مزدة.

### أسئلة الدراسة:

جاءت هذه الدراسة للإجابة على التساؤلات الاتية:

1-كيفية الاستراتيجية الإدارية المتبعة داخل إدارة الموارد البشرية في معهد مزدة؟

2-ما مدى اعتماد القرارات الاستراتيجية في إدارة الموارد البشرية على المعلومات المالية المستخلصة من بيانات الإدارة المالية (القوائم والتقارير) في معهد مزدة؟

3-ماهي استراتيجيات إدارة الموارد البشرية في ظل نقص الموار المالية بمعهد مزدة؟

#### أهـداف الدراسة:

تسعى هذه الدراسة إلى تحقيق الأهداف الاتية:

1-التعرف على نوع الاستراتيجية المتبعة بإدارة الموارد البشرية في معهد مزدة؟

2-معرفة مدى اعتماد القرارات الاستراتيجية في إدارة الموارد البشرية على المعلومات المالية المحصلة من البيانات المالية من (القوائم والتقارير المالية) في معهد مزدة؟

3-معرفة استراتيجيات إدارة الموارد البشرية في حالة نقص الموار المالية بمعهد مزدة؟

#### أهمية الدراسة:

تستمد الدراسة أهميتها من موضوعها العلمي، وكذلك مجال تطبيقها العملي، لذلك يمكن تحديد أهمية الدراسة من خلال الجوانب الاتية:

- 1-تعتبر هذه الدراسة اصيلة حيث لم يبحث حسب علم الباحث في واقع مدى توفر وبيان نوع البيانات المالية المتمثلة في جزء كبير منها في التقارير والقوائم المالية عند عملية اتخاذ القرار الاستراتيجي بإدارة الموارد البشرية وكذلك الصعوبات التي تواجهها الإدارة في سبيل تحقيق الهدف من ذلك.
- 2-تستمد أهمية هذه الدراسة من أهمية اتخاذ القرار الاستراتيجي المناسب لدى إدارة الموارد البشرية التي بطبيعتها الإدارة المسؤولة عن اتخاذ القرارات الاستراتيجية المناسبة في توفير وتنمية والحفاظ على العنصر البشرى.
- 3-تحرص كلّ المؤسسات الجامعية على تحسين وتطوير أدائها للوصول إلى الأداء المرضي، وأن واقع المؤسسات يشير إلى أن مستوى نجاحها في تحقيق ذلك يتفاوت حسب كفاءتها في استراتيجية اتخاذ قراراتها.
- 4-يمكن أن تسهم نتائج هذه الدراسة في مساعدة مدراء الإدارات المالية والإدارات العليا المعنية باتخاذ القرار الإداري الاستراتيجي بشكل عام ومدراء إدارة الموارد البشرية بشكل خاص.

#### حدود الدراسة:

اقتصرت حدود الدراسة على ما يلي:

- 1-الحد الموضوعي: تناولت الدراسة في جانبها الموضوعي الإدارة المالية وكيفية اتخاذها للقرارات الاستراتيجية بإدارة الموارد البشرية.
- 2-الحد البشري: ركزت هذه الدراسة على المسؤولين بالإدارة المالية وإدارة الموارد البشرية بمعهد مزدة.
  - 3-الحد المؤسسى: معهد مزدة.
  - 4-الحد المك\_\_\_اني: مدينة مزدة.

5-الحد الزمانيين: تم أجراء هذه الدراسة خلال العام الجامعي 2017 / 2018م.

#### مصطلحات الدراسة:

استخدمت الدراسة المصطلحات الاتبة:

1-مفهوم إدارة الموارد البشرية: عبارة عن مجموعة وظائف وانشطة وبرامج تتعلق بتصريف شؤون الموارد البشرية في المنظمة، وترمي الي تحقيق اهداف الافراد والتنظيم والمجتمع.

2-مفهوم البيانات المالية: هي عبارة عن "مجموعة القوائم التي تصدرها المنشأة في نهاية العام والمتعلقة بتحقيق هدفي المنشأة في تحديد نتائج الأعمال عن سنة معينة تنتهي في تاريخ معين، ومراكز الأموال بذلك التاريخ". (هلالي، مصطفى، ط1، لبنان،2001، ص47).

3-مفهوم القرارات الاستراتيجية: تعد القرارات الإدارية جوهر عمل القيادة الإدارية، وهي نقطة الانطلاق بالنسبة لجميع النشاطات والتصرفات التي تتم داخل المنشأة بل وفي علاقاتها وتفاعلها مع بيئتها الخارجية. كما أن توقف اتخاذ القرارات مهما كان نوعها يؤدي إلى تعطيل العمل وتوقف النشاطات والتصرفات. (كنعان، نواف، ط5،عمان،1998، ص7).

#### الدراسات السابقة:

يتناول هذا المبحث الدراسات السابقة التي لها علاقة بالدراسة الحالية، حيث قام الباحث بالتعقيب عليها وإظهار ما يميز بينها وبين الدراسة الحالية.

-دراسة أبو مندور(1979) بعنوان: "استخدام المعلومات المحاسبية كأساس لاتخاذ القرارات"

هدفت الدراسة إلى إبراز أهمية المعلومات المحاسبية لضمان سلامة ترشيد القرارات الإدارية، ولكي تتمكن إدارة المنشأة من القيام بوظائف التخطيط والرقابة تضع الخطط التي تكون عادة على شكل ميزانيات تخطيطية من المعلومات التي يوفرها النظام المحاسبي.

-دراسة على سلمان (1989) بعنوان: "دور المحاسبة في ترشيد القرارات الإدارية".

أشارت هذه الدراسة إلى أهمية البيانات والمعلومات التي ينتجها النظام المحاسبي في تكوين صورة واضحة لمتخذي القرار عن أحداث الماضي وإعطاء مؤشرات ضمن المعلومات التي يوفرها عن إهمال البدائل المتاحة للمنشأة أو قبولها من خلال دراسة احتياجاتها.

-دراسة الزهيري (2007) بعنوان: "الإدارة الاستراتيجية للموارد البشرية في مؤسسات التعليم العالي لدول التعاون الخليجي": هدفت إلى التوصل لمتطلبات تطبيق الإدارة الاستراتيجية في تنمية الموارد البشرية في مؤسسات التعليم العالي بدول مجلس التعاون الخليجي، حيث أوضحت الغرض الرئيسي من تنمية الموارد البشرية، هو مساعدة العاملين في المؤسسات التعليمية على مواجهة جميع المتغيرات التي قد تواجهها، وقد توصلت هذه الدراسة إلى ضرورة العمل على تطبيق الإدارة الاستراتيجية في تنمية الموارد البشرية في مؤسسات التعليم العالي بدول المجلس، مع تبني إدارة الجودة الشاملة.

-التعقيب على الدراسات السابقة: من خلال استعراض الدراسات السابقة يتضح ما يلي:

من حيث الموضوع: تحدثت الدراسات السابقة عن مواضيع مختلفة منها (استخدام المعلومات المحاسبية ودورها في اتخاد وترشيد القرارات الإدارية، تطبيق الإدارة الاستراتيجية للموارد البشرية في مؤسسات التعليم العالى).

من حيث الزمان: اشتملت الدراسة بالقدم والحداثة فجميعها كان بعد عام 1979م وقبل عام 2007م.

من حيث المكان: كان هناك اختلاف واضح في أماكن تطبيق الدراسات السابقة فمنها من طبق على المؤسسات التعليمية كالتعليم العالي.

المنهج المستخدم: اغلبها استخدمت المنهج الوصفي، ويفسر الباحث ذلك كونه منهجاً يصف الظاهرة وصفاً دقيقاً كما هي في الواقع.

من حيث الاتفاق: اتفقت الدراسات السابقة مع الدراسة الحالية على تناول موضوع البيانات المالية باعتبارها الركن الأساسي الذي يثم استخدامها عند اتخاذ القرارات بشكل عام.

-ما تتميز به الدراسة الحالية على الدراسات السابقة:

تتميز في جانبها الموضوعي حيث تناولت الإدارة المالية وكيفية اتخادها للقرارات الاستراتيجية بإدارة الموارد البشرية، وهذه من أوائل الدراسات التي تتحدث عن هذا الموضوع على حسب علم الباحث.

من حيث الاستفادة، فقد استفاد الباحث من الدراسات السابقة ما يلى:

• صياغة مشكلة الدراسة.

- جمع المادة العلمية المتعلقة بالجانب النظري من الدراسة.
  - صياغة النتائج والتوصيات.

### الإطار النظرى للدراسة

### مفهوم الإدارة المالية:

تعريف الإدارة المالية: تعتبر الإدارة المالية من الإدارات الهامة في جميع المؤسسات حيث أن المؤسسة لا تستطيع أن تمارس أي نشاط من انشطتها دون توفر الاموال الازمة لذلك، والوظيفة المالية عبارة عن أوجه النشاط المختلفة المتعلقة بالحصول على الاموال وتنظيم حركتها وادارتها بشكل فعال يضمن للمؤسسة من تحقيق اهدافها.

هناك تعريفات عديدة للإدارة المالية ولكن ينظر للإدارة المالية على أنها" الفن والعلم الخاص بإدارة الأموال.

ويمكن تعريف الادارة المالية وفقا للتصنيفات الاتية: (شبكة المعلومات الدولية، الأنترنت).

- الادارة المالية كعلم: هي مجموعة الدراسات التي تهتم بدراسات أفضل السبل للحصول على التمويل المناسب.
- الادارة المالية كوظيفة: عبارة عن مجموعة الانشطة التي تقوم بها الوحدة الادارية من اجل الحصول على الاموال والاستخدام الامثل لهذه الاموال من اجل تحقيق الاهداف المنشودة.
- الادارة المالية كوحدة ادارية: عبارة عن مجموعة الاشخاص الذين يقمون بتنفيذ الانشطة والاعمال المتعلقة بالحصول على الاموال واستخدام هذه الاموال لتحقيق الاهداف المنشودة.

### أهداف الإدارة المالية:

- تحقيق أهداف المنظمة خاصة أهداف مالكيها والقائمين عليها.
- التخفيف من حدة المخاطرة في مجال استخدام أموال المنظمة.
  - تخفيض التكاليف والاستفادة من اقتصاديات التشغيل.
    - زيادة الأرباح.
  - تو فير السيولة النقدية لمو اجهة الالتزامات المالية للمنظمة.

#### وظائف الإدارة المالية:

- -التخطيط المالي: تقدير الاحتياجات المالية: تتضمن هذه الوظيفة التعرف على الاحتياجات المالية للمؤسسة، الطويلة الأجل منها والقصيرة الأجل.
- -القرارات الاستثمارية: إدارة الموجودات: وتشمل هذه الوظيفة جميع القرارات الخاصة باستثمار الأموال في مختلف أنواع موجودات المؤسسة وقرارات تصنيفها.
- -القرارات التمويلية: تشمل هذه الوظيفة جميع القرارات المتعلقة بتقييم أثر استعمال مختلف أنواع التمويل، مثل التمويل قصير الأجل أو طويل الأجل
- -الرقابة المالية: يتلازم مع وضع الخطط المالية وجود نظام رقابة جيد يمكن الإدارة المالية من مقارنة الأداء الفعلي مع المتوقع.
- -قرارات توزيع الأرباح: تتضمن سياسة توزيع الأرباح تحديد النسبة التي سيتم دفعها نقدا للمساهمين والأرباح التي سيتم توزيعها على شكل أسهم مجانية.

## وظائف المدير المالى:

- تحليل البيانات المالية: وتعني دراسة البيانات المالية وتحويلها إلى نمط أو شكل من المعلومات النسبية أو المطلقة.
- التخطيط المالي: ويكون ذلك من خلال التعرف على الاحتياجات المالية للمؤسسة واعداد الخطط المالية الشاملة (الطويلة الاجل ذات الاهداف الاستراتيجية والقصيرة الاجل ذات الاهداف التشغيلية).
- -تحديد هيكل الاصول للمؤسسة: ويعني ذلك تحديد العناصر المكونة للأصول وتوزيع هيكل الاستثمار في الاصول قصيرة الاجل والاخرى طويلة الاجل.
- تحديد الهيكل المالي للمؤسسة: ترتبط هذه الوظيفة بتحديد العناصر التي يتكون منها الهيكل المالي من خلال دراسة الخصوم وحقوق الملكية.
- -التنسيق مع الادارات الاخرى في المؤسسة: لاتخاذ القرارات بشكل فعال، يجب مراعاة كافة القرارات داخل إدارات المؤسسة لان لها تأثير مالي.

#### مفهـوم إدارة الموارد البشرية: \_

تعريف إدارة الموارد البشرية: عبارة عن مجموعة وظائف وانشطة وبرامج تتعلق بتصريف شؤون الموارد البشرية في المنظمة، وترمي الي تحقيق اهداف الافراد والتنظيم والمجتمع، وتشمل هذه الوظائف والانشطة والبرامج، وضع استراتيجية للموارد البشرية، وتحليل الوظائف في التنظيم، وتخطيط الموارد البشرية فيه، وتزويده بالموارد البشرية المطلوبة كما ونوعًا، وتقييم أداء العاملين في التنظيم، وتدريبهم وتنميتهم، وتحديد رواتبهم وأجورهم ومزاياهم الإضافية، وحفزهم وتنشيطهم ومعالجة مشكلاتهم لنسيق أهدافهم وحاجات التنظيم الذي يعملون فيه، كل ذلك ضمن سياق تنظيمي ومجتمعي معين. (ذرة، الصباغ، مرجع سبق ذكره، ص 20).

وقد عرفتها برنوطي بالوظائف التي تتطلبها عملية الحصول على الموارد البشرية واستخدامها وتدريبها والحفاظ عليها.

ويستخدم مصطلح إدارة الموارد البشرية أيضا ليدل على النشاطات المتعلقة بتخطيط احتياجات المنظمة من الموارد البشرية وتوفيرها بالمؤهلات والخبرات المطلوبة في الوقت المناسب، فضلا عن تدريبها وتحفيزها والمحافظة عليها.

## التطور التاريخي لإدارة المواد البشرية:

إن إدارة الموارد البشرية ليست وليدة الساعة إنما هي نتيجة لعدد من التطورات المتداخلة، فقد مرت عبر مخاض تاريخي وحقب زمنية استجابت فيها للتغيرات البيئية الخارجية والتغيرات في بيئة المؤسسات وتركيبة الموارد البشرية فيها. « فكانت البدايات مع نشاط استمد أفكاره ومبادئه من حقول قريبة كالعلاقات الصناعية، اقتصاد العمل، علم النفس الصناعي، علم الاجتماع الصناعي، علم الأنتربولوجيا، علم السلوك التنظيمي، العلم السياسي والإدارة العامة، تفاعلت هذه الحقول فيما بينها لتكون إدارة العاملين ثم إدارة الأفراد، فإدارة الموارد البشرية وأخيرا إدارة الموارد البشرية الاستراتيجية». (الهيتي، عبدالرحيم، عمان، 2003، ص20).

### وظائف إدارة الموارد البشرية:

\_ وظيفة التخطيط: تهتم بتخطيط احتياجات المنظمة من القوى العاملة كماً ونوعاً، والتي تضمن تحقيق أهداف المنظمة.

\_وظيفة التنظيم: ويقصد بوظيفة التنظيم في إدارة الموارد البشرية هو تقسيم وتحديد الواجبات والمسئوليات والسلطات بين الأفراد، وتحديد العلاقات التي تربط هذه المسئوليات.

ــ وظيفة التوجيه: ويقصد بها توجيه جهود الأفراد نحو تحقيق أهداف المنظمة.

\_ وظيفة الرقابة: أن عملية الرقابة تعتبر وظيفة إدارية تتعلق بتنظيم الأنشطة والتنسيق بينها طبقًا لخطة العمالة المحددة.

## استراتيجية إدارة الموارد البشرية:

أن إدارة المورد البشرية الاستراتيجية تقوم بأدوار إبداعية؛ بمساهمتها في وضع وتطوير الاستراتيجيات الطارئة، وهي تلك الاستراتيجيات غير المخطط لها مسبقا من قبل الإدارة.

وإدارة الموارد البشرية الاستراتيجية تعمل على تحقيق غاية المنظمة وأهدافها ورؤيتها، وذلك من خلال ترجمة الاستراتيجية العامة للمنظمة إلى استراتيجية تفصيلية ومتخصصة في قضايا الموارد البشرية وتتضمن ما يلى: (شبكة المعلومات الدولية الانترنت، 2010).

-الغاية التي تبتغي إدارة الموارد البشرية تحقيقها بالتعامل مع العنصر البشري في المنظمة.

-الرؤية التي تحددها الإدارة لما يجب أن تكون عليه ممارستها في مجال الموارد البشرية.

-الأهداف الاستراتيجية المحددة المطلوب في مجالات تكوين وتشغيل وتنمية ورعاية الموارد البشرية.

- السياسات التي تحتكم إليها إدارة الموارد البشرية في اتخاذ القرارات والمفاضلة بين البدائل لتحقيق أهداف الاستراتيجية.

# مفهوم الاستراتيجية: \_ (القرار الاستراتيجي).

تعريف الاستراتيجية: هناك العديد من التعريفات التي ذكرها الباحثون، حتى يمكن الوقوف على مفهوم الاستراتيجية كما تعرف به الآن في مجال لإدارة، فقد عرفت الاستراتيجية بأنها:

تصميم الوسائل البديلة التي يمكن من خلالها تحقيق أهداف المنظمة باستخدام الموارد المتاحة لها والظروف المتاحة المحيطة.

والاستراتيجية هي: فن استخدام العلم للتعامل مع المتغيرات البيئية وصولاً لتحقيق أهداف الإدارة. وعرفت الاستراتيجية بأنها؛ المسار أو المسلك الذي يتخذه البنك لنفسه لتحقيق أهدافه في الأجلين القصير والطويل في ضوء الظروف البيئية العامة وظروف المنافسين واعتمادًا على تحليل القوة الذاتية. (الهواري، سيد، 1985، ص1).

## تعريف القرار الاستراتيجي:

يونغ: عرف القرار بأنه الاستجابة الفعالة التي توفر النتائج المرغوبة لحالة معينة أو لمجموعة حالات محتملة في المنظمة.

أما هارسيون: يعرف القرار بأنه اللحظة في عملية تقييم البدائل المتعلقة بالهدف والتي عندها يكون توقع متخذ القرار بالنسبة لعمل معين بالذات جعله يتخذ اختيارا يوجه آلية قدراته وطاقاته لتحقيق غاياته.

كما يعرف القرار بأنه عملية اختيار بديل واحد من بدلين محتملين أو أكثر لتحقيق هدف او مجموعة من الاهداف خلال فترة زمنية معينة، وفي ضوء معطيات كل من البيئة الداخلية والخارجية والمواد المتاحة للمؤسسة. (حجازي، حافظ، مصر، 2006، ص105).

### أهمية القرار الاستراتيجي:

تنبع أهمية موضوع القرارات من ارتباطه الشديد بحياتنا اليومية كأفراد، وجماعات، ومنظمات إدارية صغيرة وكبيرة، محلية ودولية، هذا بالإضافة إلى أن موضوع اتخاذ القرارات يحظى بأهمية خاصة من الناحيتين العلمية والعملية.

ويرى كنعان: أن عملية اتخاذ القرار هي محور العملية الإدارية ذلك أنها عملية متداخلة في جميع وظائف الإدارة ونشاطاتها. (كنعان، نواف، الأردن، 2007، ص14).

ولذلك فقد أصبحت القرارات الإدارية اليوم بمثابة الأداة الفاعلة والمعبرة بشكل أساسي عن مدى تحقيق النجاح أو الفشل، الذي تمارسه قيادة المنظمة في توجيه مختلف الجهود نحو استثمار الموارد المتاحة، واستغلال الوقت للوصول إلى الأهداف وتحقيقها، وفق رؤية علمية واضحة وشفافة.

مميزات القرار الاستراتيجي: (المرسى، واخرون، مصر، 2002، ص49).

-القرار الاستراتيجي قرار حتمي: إذ على المؤسسة أن تتخدد القرار الاستراتيجي مسبقًا حتى يمكن أن تبني عليه القرارات الادارية والتشغيلية الأخرى، ولذا فليس أمامها مفر من اتخاذه قبل البدء في عملياتها الادارية والتشغيلية.

-المركزية في المستويات العليا: عادة ما يتم بناء الاستراتيجية واتخاذ القرارات الاستراتيجية في أعلى المستويات الادارية المتمثلة في مجلس ادارة المؤسسة أو المدير العام لها ومساعديه، وذلك لإلمامهم بإمكانيات وموارد المؤسسة، ومعرفتهم بظروفها المحيطة وعلاقاتهم بالجماهير الخارجية على اختلاف أنواعهم.

-عدم التكرار: غالبا ما يكون هناك معالم رئيسية تسير على نهجها المؤسسة دون تغيير يذكر، وبالتالى تستمر المؤسسة في العمل بها دون تغيير لفترات طويلة.

-قرارات قليلة نسبيا في عددها: ان القرارات الاستراتيجية تتصف بالشمول ولهذا فهي ليست قرارات تفصليه وانما تركز على العديد من النقاط في قرار استراتيجي واحد.

## نــوع الدراسة:

سيقوم الباحث بأتباع المنهج الوصفي الكيفي حيث انه المنهج الانسب والامثل لدراسة مثل هذه الظاهرة ولتوضيح خصائصها وذلك من خلال الوقوف على البيانات المالية وكيفية اتخاذها للقرارات الاستراتيجية بإدارة الموارد البشرية بمعهد مزدة. (بوحوش، عمار، الجزائر،2002، ص 22).

وبناء النظرية طبقا لمنهج البحوث الكيفية يتم خطوة بخطوة وبعد فترة من الوقت ويتم جمع البيانات من خلال المقابلات والملاحظات وتكون النظرية التي يتم بنائها مناسبة لمجال التطبيق في الوقت الذي تم فيه بنائها، وتسعى البحوث الكيفية الي تطوير المعرفة أو النظرية بأسلوب استقرائي ولكنها لا تختبر هذه النظريات من منظور ضيق ولا يمكن في ظل البحوث الكيفية اختيار عينات كبيرة الحجم؛ حيث يكون عدد المفردات التي يجري عليها التحليل قليل، ولا يتم اختيار عينات عشوائية في مثل هذه الحالات، بل يختار الباحث الافراد القادرين والراغبين في تزويده بالمعلومات

والذين يثق فيهم الباحث أو الذين يعتبرون رواداً في مجال تخصصهم ولديهم معرفة خاصة عن الظواهر محل الدراسة.

### مصادر البيانات:

- الإطار النظري: تم تكوين هذا الإطار مما توفر للباحث من معلومات حول موضوع البيانات المالية وكيفية اتخاذها للقرارات الاستراتيجية بإدارة الموارد البشرية، وذلك من خلال الرجوع الي بعض الكتب والدراسات السابقة في هذا المجال، وشبكات التواصل الاجتماعي (الانترنت).

-الإطار التطبيقي: إن مصادر جمع البيانات هو الواقع نفسه، ويشمل هذا الإطار الجوانب والابعاد الخاصة بالدراسة الميدانية في مجال التطبيق وعينة البحث والبيانات المطلوبة واساليب جمعها ودراستها وذلك من خلال المقابلة والملاحظة التي سوف يقوم بها الباحث داخل معهد مزدة، وأخدت عينة من مجتمع الدراسة المتمثلة في المدير ومديري الادارة المالية وإدارة الموارد البشرية بهذا المعهد.

### طريقة جمع البيانات:

-المقابلة: هي عملية تتم بين الباحث وشخص اخر او مجموعة اشخاص، تطرح من خلالها اسئلة، ويتم تسجيل اجاباتهم على تلك الاسئلة المطروحة. (الضامن، مندر، عمان، 2007، ص 96).

وتنقسم المقابلة إلى: (مقابلة مفتوحة - مقابلة مغلقة).

-الملاحظة: هي عملية جمع المعلومات عن طريق ملاحظة الناس أو الاماكن. وان الباحث يسجل المعلومات كما تحصل عليها في الواقع.

وتنقسم الملاحظة إلى: (ملاحظة بسيطة - ملاحظة منظمة).

-الوثائق: والوثائق هي عبارة عن جميع المستندات المحفوظة لدى المنظمة والمتعلقة بمضوع الدراسة.

وسوف يقوم الباحث باستخدام هذا النوع من أدوات جمع البيانات إذ تمكن الباحث من الحصول على الوثائق المتعلقة بموضوع الدراسة.

#### مجتمع الدراسة:

يتكون مجتمع الدراسة من مستويين إداريين بمعهد مزدة، وهما (الادارة المالية وإدارة الموارد البشرية بمعهد البشرية) وسوف تقتصر الدراسة على المسؤولين بالإدارة المالية وادارة الموارد البشرية بمعهد مزدة.

## طريقة تحليل البيانات:

-عرض البيانات: سيتم في هذه الخطوة عملية تحرير وتنظيم وترتيب البيانات الخاصة بالدراسة.

- تصنيف البيانات وتبويبها: يقوم الباحث هنا بتصنيف البيانات التي قام بجمعها، حيث يقوم بترتيب نسقي للمعلومات تبدأ بوضع الاشياء ذات الصفات المشتركة في مجموعات، ثم تقسم كل مجموعة كبيرة الى وحدات صغيرة، والوحدات الى اجناس.

-مرحلة عرض البيانات واختصارها وتقديمها على هيئة أفكار محورية.

-استخلاص النتائج وعرضها؛ والتأكد من تطبيقها وتحليل البيانات وسوف يتم تحليل البيانات بواسطة عملية التثليث.

#### هيكليـة الدراسة:

#### المقدمــة:

مشك\_\_\_لة الدراس\_ة.

أهــــداف الدراســة.

أهمي\_\_\_\_ة الدراس\_ة.

حـــدود الدراسـة.

مصطلحات الدراسة.

الدراسات السابقة.

## الإطــار النظــري للدراسة:

مفه وم الإدارة المالي ....ة.

مفهووم إدارة الموارد البشرية.

مفهوم الاستراتيجية (القرار الاستراتيجي).

# الإطـــار العلمـــى للدراسة:

نـــوع الدراســــة.

مصادر البيانات.

طريقة جمع البيانات.

مجتمــــع الدراســـة.

طريقة تحليل البيانات.

هيك\_\_\_\_لية الدراس\_\_\_ة.

## نتائبج والتوصيات

## أو لأ\_ النتائــج:

- 1-تعتمد إدارة الموارد البشرية بمعهد مزدة على استراتيجية النمو(التوسع) والتي تتفرع إلى استراتيجية التركيز واستراتيجية التنويع.
- 2- تعتمد إدارة الموارد البشرية في بمعهد مزدة، على البيانات المالية وكيفية اتخادها للقرارات الاستراتيجية من قرارات استقطاب وبرامج تدريبية ونظام حوافز ...الخ، وإن مصدر تلك البيانات يتمثل في القوائم والتقارير المالية.
- 3- تبين من خلال الدراسة أنه توجد استراتيجية لإدارة الموارد البشرية في ظل نقص الموار المالية بمعهد مزدة وهي استراتيجية إدارة المخاطر وهي المتولدة من الموقف الاستراتيجي.

#### ثانياً التوصيات:

- 1- ضرورة التوسع في استخدام البيانات المالية في عمليات تخطيط وبناء استراتيجيات لإدارات المؤسسة ككل، ومن ضمنها ما يتعلق بإدارة الموارد البشرية.
- 2-أن لا نغفل أهمية التكامل والارتباط بين رأس المال المادي ورأس المال البشري، بإعتبارهما عنصران أساسيان يمتزجان امتزاجاً كاملاً في تحقيق كافة الأهداف.
- 3- في ظل تعدد وتنوع تحديات بيئة الأعمال فأنه يتعين على مسؤولي الموارد البشرية أن يمارسوا فن التوازن بين ما هو متاح من موارد مالية وبين ما تحتاجه إدارة الموارد البشرية.

#### الخاتمــة

من خلال دراستنا لهذا الموضوع حاولنا معالجة إشكالية البحث التي تدور حول البيانات المالية وكيفية اتخاذها للقرارات الاستراتيجية بإدارة الموارد البشرية بمعهد مزدة، وذلك بناءً على ما تقدمه الإدارة المالية من بيانات وتقارير مالية وتوصلنا إلى أن إدارة الموارد البشرية والإدارة المالية بمعهد مزدة تؤديان عملية التنسيق الإداري بشكل فعال، وجاء ذلك لقناعة المسؤولين بالمؤسسة بأن إدارة الموارد البشرية هي المحرك الرئيسي لإدارة أي مؤسسة فهي قلب المنظمة وهي التي تحدد قدرتها على أداء أدوارها ووظائفها المتنوعة لأنها ببساطة الإدارة المسؤولة عن الموظفين وهم الحلقة الأهم في سلسلة المنظمة.

وإذا كانت تلك القناعة تجاه هذه الإدارة فإن الإدارة المالية تمثل هي الأخرى الشريان المغذي فهي بمنزلة الدماء لقلب المنظمة (إدارة الموارد البشرية) من حيث إنها تزود إدارة الموارد البشرية بالبيانات المالية كماً ونوعاً وجودة، وهي البيانات اللازمة لإتخاذ قرارتها الاستراتيجية، وهذا ما صورته لنا هذه الدراسة التطبيقية من معهد مزدة.

لقد أثبتت التجارب في الكثير من المؤسسات – أن أي عملية إدارية استراتيجية أو اعتيادية هامة أو عملية تحسين أو تطوير تتم ولا تشمل على العنصر البشري محكوم عليها بالفشل، لان التنمية الحقيقية ليست في وجود الموارد المالية أو توفر المعدات أو التقنية المتقدمة (مع أهمية كل ذلك)، وإنما هي في الأساس ملائمة وانسجام العنصر البشري في التعامل مع كل هذا، ولقد أكدت التوجهات الإدارية الحديثة على أهمية وجود وممارسة الرؤية الحقيقية الاستراتيجية من قبل تلك المؤسسات على أن أهم الأصول لديها هو (رأس المال البشري) المتمثل في الموظفين المؤهلين والملتزمين بالعمل،

ومن أجل ذلك حاولنا معرفة الاستراتيجية المطبقة بالمعهد المذكور ومعرفة مدى اعتماد إدارة الموارد البشرية على البيانات المالية وماهي الاستراتيجية المتبعة في حالة نقص الموارد المالية بإدارة الموارد البشرية، وعلى ضوء ذلك قام الباحث بالبحث كما مر بنا بالفصول السابقة، وهو يصل الأن إلى عرض النتائج والتوصيات لبحثه، كما يعرض مقترحات وآفاق البحث.

وأخيراً، يرجو الباحث أن يكون قد أنجز هذا البحث المتواضع وفقا للقواعد المنهجية والمبنية على البحث العلمي والله الموفق.

### قائمة المصادر والمراجع

## أولاً\_ قائمة الكتب الإدارية والمحاسبية:

عبدالباري درة وزهير الصباغ، ادارة الموارد البشرية في القرن الحادي والعشرون، ط 1 (عمان: دار وائل، 2008).

الصيرفي، محمد، إدارة النفس البشرية، (عمان، الأردن: دار المناهج للنشر، 2003).

هلالي، حسين مصطفى، مبادئ المحاسبة المالية والمحاسبة لغير المحاسبين، الطبعة الأولى، (بيروت، لبنان: دار النهضة العربية للطباعة والنشر، 2001).

كنعان، نواف، اتخاذ القرارات الإدارية بين النظرية والتطبيق، ط5 (عمان، الأردن: دار الثقافة للنشر والتوزيع، 1998 م).

الهيتي، خالد عبد الرحيم، إدارة الموارد البشرية، (عمان دار وائل، 2003).

غنيم، أحمد، سياسات واستراتيجيات الإدارة. (المنصورة: نفس المؤلف، 1984).

الهواري، سيد، أبعاد الاستراتيجية في بنك إسلامي، (ندوة الإدارة العليا للتنظيم والقيادة والفاعلية الكلية، مركز الاقتصاد الإسلامي)، 1985

حجازي، محمد حافظ، دعم القرارات في المنظمات، ط1 (الأسكندرية، مصر: دار الوفاء للنشر، 2006).

كنعان، نواف، اتخاذ القرارات التنظيمية بين النظرية والتطبيق، (عمان، الاردن: دار الثقافة للنشر والتوزيع،2007).

المرسى، جمال الدين محمد، وآخرون، التفكير الاستراتيجي والادارة الاستراتيجية، (الإسكندرية، مصر: الدار الجامعية، 2002).

بوحوش، عمار، دليل الباحث في المنهجية وكتابة الرسائل الجامعية، (الجزائر: المؤسسة الوطنية للفنون المطبعية، 2002).

الضامن، مندر. أساسيات البحث العلمي، الطبعة الاولي، عمان: دار المسيرة للنشر والتوزيع، 2007م.

# ثانياً مواقع الأنترنت:

شبكة المعلومات الدولية (الانترنت).

http://www.startimes.com/icon.aspx?i=startimes forums gold.png.

شبكة المعلومات الدولية (الانترنت)، مجموعة الموارد البشرية، نشرت في 24 سبتمبر 2010 م. المطلق.ahmed kordy.

# د .عمر أبراهيم الهنشيري جامعة طرابلس / كلية الفنون- قسم التصميم الداخلي

#### المقدمة

تطورت فعاليات البيع والشراء من المقايضة في العصور القديمة الى المراكز التجارية الحديثة المنظمة التي نراها اليوم ، يرجع هذا التطور الى زيادة الكثافة السكانية وتطور خصائص المدن والاحتياجات الاجتماعية والتطور التقني والعلمي، فشهدت التجمعات التجارية بأشكالها المختلفة تقدماً وإزدهارا كبيراً خاصة عندما أدخلت التكنولوجيا في تصميماتها، وقد انقسمت المراكز التجارية الى نوعين، المراكز التجارية المغلقة والمراكز التجارية المفتوحة، وبرزت بعض التصميمات التي تجمع بين النوعين السابقين، ومع مرور الزمن تغير المفهوم التجاري فيما يخص المراكز التجارية الكبرى، وأصبح تصميمها يحتاج إلى تضافي مجهودات عدة مثل خبراء التسويق والتجارة والمهندسين المعماريين ومصممي العمارة الداخلية وذلك لتصميم فراغات مستحدثة للمراكز التجارية للربط بين داخلها وخارجها بما يتماشى مع قواعد ومعايير العمارة الداخلية، وقد برزت العديد من الشركات العالمية التي تنفق أموال ضخمه في تجديد وتحسين لو اجهاتها الخارجية للمراكز التجارية وكذلك عمارتها الداخلية، ولم يعد الفني البسيط هو من يقوم بتصميمها كونها تحتاج لمصممين مختصين كلاً حسب تخصصه ، ويرجع ذلك الى كثرة وتنوع السلع التي تقدم للزبون داخل المحال التجارية، فالمحل المخصص لبيع النظارات يختلف في تصميمه عن المحل المخصص لبيع أدوات الزينة أو الفراغ المخصص لبيع الادوية، فهذا التنوع يحتاج الى معرفة وتركيز كبير من قبل المصمم عند توزيع إضاءاتها الداخلية والخارجية بطرق صحيحة وعلمية، كما أن للأزمات الاقتصادية والانفتاح العالمي تأثير على طريقة عرض السلع والتسويق من خلال نوافذ عرضها التي تعتبر بمثابه أتصال بين البيئة الداخلية و الخارجية لهذه المراكز، وهذه النوافذ لا تسعى فقط لاستهلاك الجمهور من العملاء بل أنها توضح صورة الشركة المنتجة وتعمل على تحسينها ومن ثم تؤثر على الزبائن بشكل مباشر وكبير، كما تؤثر أيضا على سلوكياتهم وتفاعلهم مع المنتج وبالتالي تأتي أهمية المراكز التجارية المقفلة والمفتوحة وما تحققه من مميزات يناقشها الباحث من خلال ثلاث محاور رئيسيه وهي كالتالي:

- السيكولوجيا وأسس العمارة الداخلية للمراكز التجارية المقفلة والمفتوحة والتصميمات المختلطة بينهم.
- دور التقنيات (الخامة والملامس -الإضاءة -اللون) في فكرة التصميم الأساسية كعناصر داخليه لها تأثير مباشر على أبرزا المعروضات.
- دراسة العلاقات البصرية بالمراكز التجارية ومدى تأثيرها على الزبون من حيث اقتناء السلع.

تهدف هذه المقدمة إلى توضيح كيفية أن المراكز التجارية أصبحت من العمارة المهمة في مجتمعنا المدنى وأن جمال تقديم السلعة وعرضها بشكل مميز يؤثر بشكل مباشر على ضمان بيعها.

## مشكلة البحث

ساعد التقدم التقني والمواد الحديثة خلال القرن العشرين على تطوير تصاميم مبتكرة للمراكز التجارية، والتي تعرف بالمقفلة والمفتوحة، وقد اعتمدت هذه التصاميم على الاستفادة من العناصر التقنية والإنشائية لتحويل المساحات الداخلية والخارجية إلى أعمال فنية تشكيلية، ومن أبرز ميزات هذه التصاميم هي الشفافية المفرطة والاسراف.

فالسؤال الذي يطرح نفسه: هل هذه المظاهر ضرورة أم ترفاً؟ فإذا كانت ضرورة فما الذي أدي لانتشارها وتوغلها في المفاهيم الحديثة للتصميم الداخلي للفراغات الداخلية للمحلات التجارية؟ أهمية البحث

تكمن أهمية البحث حول دور الفراغ المقفل والمفتوح في عملية تصميم العمارة الداخلية للمراكز التجارية من الناحية الفنية والجمالية، وذلك لتلبية احتياجات المستخدمين.

حيث يشير المعماري المعروف (ليوكوربزيه) إلى أن (العمارة هي أشكال جميلة في الضوء)، مما يؤكد أهمية الضوء بالإضافة للخامات والتقنيات الأخرى وتأثيراتها في الحيزات الداخلية في المراكز التجارية المقفلة والمفتوحة، ويتم استخدام هذه المراكز لإبراز أدوات العرض والخلفيات الخاصة بنوافذ العرض.

#### أهداف البحث

يهدف البحث الي:

التعرف على أنماط الفراغات المغلقة والمفتوحة وما طرأ عليها من أساليب فلسفيه حديثة تؤثر على عناصر التصميم من (خامات – ألوان – إضاءة – طرق عرض)، مما يميز هذا الفراغ ويفتح أفاق لتصميمات مستقبلية تتميز بالمرونة والكفاءة التصميمية.

#### تساؤلات البحث:

- الى أي مدى أثرت التكنولوجيا الحديثة في بروز تصميمات المراكز التجارية المقفلة والمفتوحة بالشكل المميز؟

ما تأثير تصميمات نوافذ العرض على زيادة اقتناء السلع؟

## فروض البحث

- مواكبه التطور العلمي والتكنولوجي في العملية أدى الى بروز مراكز تجارية مميزة.
- التركيز على تقنيه الرقائق التفاعلية في نوافذ العرض يحفز الزبائن على اقرار الشراء.
  - الاهتمام بتصميمات نوافذ العرض ترفع من مستوى السلع وتساعد على اقتنائها.

## منهجية البحث

يتناول الباحث دراسة المراكز التجارية المقفلة والمفتوحة بالوصف والتحليل

## المراكز التجارية المقفلة والمفتوحة:

برز شهد القرن العشرين ظهور المراكز التجارية المعاصرة بشكل كبير في أمريكيا وأوروبا، وأصبحت مظهرًا جديدًا في عملية التسويق والتسوق، حيث انتشرت في المدن ثم انتقلت إلى الضواحي والمناطق الريفية. ولقد كان لتصميمات الشوارع الرئيسية بداية القرن العشرين تأثير كبير على تصميمات المراكز التجارية.



شكل (1) ممرات المراكز التجارية المقفلة



شكل (2)يوضح التفاعل الاجتماعي داخل المركز النجاري بمارينا مول

وعندما ازدحمت المناطق السكانية، انتقلت هذه المحلات إلى ضواحي المدن، وبنيت المراكز التجارية الشريطية التي تضم مجموعة محلات متجاورة، وهذا النوع من التصميمات أطلق عليه اسم الأسواق المفتوحة، حيث تطل واجهاتها على الشارع مباشرة مع تخصيص أماكن للسيارات في الخارج.

وقد أثرت هذه المراكز التجارية على المجتمعات، فأصبحت مكانًا ليس للتسوق فقط بل للتواصل الاجتماعي والترفيهي، وتم تصميمها لتوفير أماكن آمنة للراحة وتوفير جو من التعايش شكل (1)، وهذا يميز كل مركز عن الآخر بالإضافة إلى تصميم يجمع بين الاحتواء والانفتاح الفراغي اللازم للاندماج مع البيئة المحيطة. ويُطلق على هذا النوع من المراكز التجارية اسم المراكز التجارية المقفلة، حيث لا تطل واجهاتها على الشارع مباشرة شكل (2).

وتعتبر هذه المراكز التجارية (المكان الذي توجه إليه البضائع بمختلف أنواعها حيث يتم فيه مبادلتها أو استهلاكها وهو المكان الذي يتم فيه نقل ملكية السلع

ولهذه المراكز أهمية، وأسس يرتكز عليها تصميم حيزاتها الداخلية والخارجية كي تصل الى نتائج إيجابيه عند تشييدها نشير لها باختصار ومن أهمها الاتي:

# أهمية تصميم المركز التجاري: (1)

- تقليل حركه الازدحام خاصه داخل المدن.
- ضمان وجود مواقف للسيارات الخاصة بالزبائن بجانب المركز التجاري.
- تجمع المراكز التجارية بين الخدمات السلعية والترفيهية والثقافية لأفراد المجتمع.
  - توفير الكوادر المتخصصة في عمليات البيع لتقدم النصح والمشورة للزبائن.
  - تسهيل مراقبتها من خلال ضبط جوده السلع من الناحية الصحية والأسعار.

# الأسس التي يرتكز عليها تصميم المركز التجاري:

عند تصميم أي مركز تجارى هناك أسس مهمه تساعد في الوصول الى تصميم ناجح له من خلال اربعة متطلبات أساسية وهي كالاتي: (1)

- 1- اختيار المكان ودراسة الموقع.
- 2- دراسة العوامل الديموغرافية والاجتماعية.
- 3- دراسة العوامل الاقتصادية ودراسات الجدوى.
  - 4- الأسس والمعايير المعمارية والتخطيط.

# سيكولوجيا التصميم وأثره على المراكز التجارية:

أن سيكولوجيا التصميم تسهم بدور كبير في تنميه النشاط الاقتصادي، وبالأخص عند العرض والطلب داخل المحلات التجارية من خلال الألوان والإضاءة، التي تساعد بشكل كبير في لفت

<sup>(1)</sup> حفيظة تركي: تأثير المراكز التجارية على الثقافة الاستهلاكية للأفراد في الدول الإسلامية، المجلة العلمية لتسويق الإسلامي، المجلد السابع، العدد الثاني، 2018 مايو، ص17

<sup>(1)</sup> علياء السعيد كامل: الملائة الوظيفية للأنشطة التجارية، رصد وتحليل بالمدن الجديدة، كليه الهندسة القاهرة، مصر 2012 ص 34

انتباه الزبائن على أماكن العرض، وما يحدث من تأثير في نفسيه المتفرج الذي يقبل على الشراء أو العكس من خلال ما يشاهده، ودور الألوان والإضاءة لا يقتصر على عمليه الدعاية والترويج للبضاعة فقط، بل له تأثير فسيولوجي يتحول الى تأثير سيكولوجي يشعر الانسان من خلاله بالراحة أو القلق، وذلك حسب ابداعات المصمم في توظيف عناصر الإضاءة وتوزيع الألوان، وعند ممارسة أي نشاط بيع أو عرض فإن ذلك يتم داخل فراغات أو تشكيلات فراغية تكون لها وظيفة معينة تخص وتميز فراغ عن أخر أو نشاط عن أخر، وذلك لان الفراغات تستمد وظائفها من النشاط الإنساني الممارس فيها، فنوعية الأنشطة والإحساس بها تستمد من خلال هذه الفراغات وإن الجمع بين الخامات وملامسها المناسبة للتنفيذ والإضاءات المستخدمة مع ألوانها هي معالجات تعمل كالفريق المتكامل لإنجاح عمليات العرض التجاري أي إنجاح عمليات البيع والشراء، نتطرق لها لكونها العناصر الأساسية والمؤثرة في فراغات العمارة الداخلية للمراكز التجارية.

## أولا: الخامات وملامسها:

هي مادة ملموسة تعمل على احتواء تصميم فراغات البيع والعرض ومحدداتها، مع إبرازها بالصورة المطلوبة مما يحقق الرغبات والاحتياجات النفعية والحسية والجمالية، ولذلك روعي الاختيار الأفضل والاستخدام الأمثل لها في حدود خواصها وإمكانياتها وأيضا تأثيراتها ومظاهرها الممختلفة، وللخامات خواص تعتبر هي المقياس والمحدد لنوعها وجودتها وصلاحيتها ومناسبتها للغرض المطلوب، وهذه الخواص متعددة منها خواص طبيعية كيميائية وفيز وكيميائية، سمعية وبصرية ميكانيكية وحرارية وغيرها كل حسب ما هو مطلوب منها، والخامات وملامسها المعبرة عن ذاتها تختلف وتتنوع، من أسطح وملامس خشنة تعطى الإحساس بالصلابة والقوة والمتانة والثقل شكل (3) أما الاسطح الناعمة تعطى أحساس بالخفة والرقة (2) شكل (4) والتباين بين وذلك في حدود معينه حتى لا يؤدي هذا التباين إلي نتيجة عكسية، شكل ليكون في خدمة الغرض منه في عملية العروض التجارية داخليا وخارجيا، هذا بجانب إيجاد نوع من عدة خامات مختلفة يعطي كل منها قيمتها الخاصة، واستخدام واختيار الخامات خارجيا كمداخل أو محددات خارجية يعطي كل منها قيمتها الخاصة، واستخدام واختيار الخامات خارجيا كمداخل أو محددات خارجية لفراغ بيع أو عرض يكون هذا باعتبارات قوة تحملها، وهنا يجب أن تؤدي دورا وظيفيا وجمالياً،

<sup>(2)</sup> محمد سيد سليمان: "واجهات المحال التجارية وعلاقتها بالمبنى والشارع "المؤتمر العلمي الأول، القاهرة، مشاكلها الجمالية والمعمارية، أبحاث الديكور، كليه الفنون الجمالية ،1991، ص1

واستخدام الملامس سواء خارجيا أو داخليا يكون لإيجاد التباينات المفيدة والتي تخدم عمليات العرض المختلفة. (1)



شكل (4) التباين بين الفراغ والمحتويات



شكل (3) أماكن عرض ذات ملمس خشن

ثانيا: المعالجات الضوئية داخل المراكز التجارية:

## 1-الإضاءة الطبيعية

من مميزات الإضاءة الطبيعية أنها تعمل علي توضيح معالم الفراغ، وتحدث أنسجام بين الضوء والظل، و تجعل مسطحات محددات الفراغ الأفقية والرأسية متباينة من خلال انتشارها وانعكاساتها المختلفة زد على ذلك رخصها كمصدر طبيعي متوفر وموجود في أي مكان عند ساعات النهارأ وهذه نقطة هامة وكأحد المحددات المؤثرة على التصميم المعماري أبجانب تأثيرها على أسلوب



شكل (5) الاستفاده من الاضاءه الطبيعيه في المحلات

العرض، وذلك من خلال الإضاءة الطبيعية العلوية من الأسقف ، أو الجانبية من الحوائط ، شكل (5) ومن عيوب الإضاءة الطبيعية لا يمكن الاعتماد عليها بمفردها في الفراغات الداخلية، وذلك بسبب تغيرات اتجاهاتها وقوة انتشارها خلال ساعات النهار المختلفة، و كونها محدودة ومحددة بساعات النهار فقط، فلا توجد عروض ليلية

<sup>(1)</sup> محسن صلاح الدين: تطور الشخصية العمرانية للمدينة العربية المعاصرة \_رسالة دكتوراه \_كليه التخطيط -جامعه الازهر، 1991، ص130

تكون معتمدة عليها كإضاءة مما يحد من زمن ووقت البيع والعرض، هذا بجانب عنصر هام لكونها إضاءة منتشرة عامة تتساوي تحتها كل العروض المختلفة، دون أن يكون هناك أي تركيزا أو تخصيص ضوئي معين علي سلعة معروضة أو على منطقة بيع أو عرض بذاته.

# 2-الإضاءة الصناعية داخليا وخارجيا:

الإضاءة الصناعية الحديثة لها دورا فعال بكافة أنواعها الوظيفية والجمالية والتشكيلية، وكلها تخطط وتوظف كإضاءة للرؤية الجيدة ، ولتطبيق ذلك يجب مراعاة بعض الأسس الهامة ومنها الغرض من الإضاءة، وهو كتوضيح للرؤية المباشرة السريعة المريحة الملفتة، واختيار زوايا الإسقاط الصحيحة للضوء من أعلي تجنبا للظلال و الانعكاسات، وإظهار الحجوم والأبعاد للمعروضات بصورة طبيعية ،الى جانب وجود التباين الإيجابي الواضح والمطلوب بين ما هو معروض والمحيط به من خلفيات ومستويات، مع وضوح الرؤية عموما نتيجة الإضاءات المستخدمة.

تختلف الإضاءة الصناعية في استخداماتها فخارجيا، متوهجة مركزية قوية ، وملفتة ومبهرة للنظر، شكل (6) بينما داخليا تكون هادئة كإضاءة عامة منتشرة لتوضيح الشكل العام لفراغ النشاط شكل وهي تجمع بين أساليب الإضاءة المركزة على الأسطح، وأغلبها تكون غائرة بالأسقف شكل (7) وتخصيص إضاءات مركزية خاصة تظهر المعروضات بأبعادها الثلاثة للتعرف على أنواعها



شكل (7) الوحدة مول ابوظبي الامارات الإضاءة الداخليه



شكل (6) الوحدة مول ابوظبي الامارات الإضاءة

ونوعياتها، وكافة تفاصيل وحدات البيع والعرض، وخدمات النشاط من أماكن دفع واستلام وقياس وغيرها، ويراعي أن الإضاءة من العناصر الهامة لإنجاح العروض التجارية مع تجنب تكرار استخدامها بكمية وقوة ونوعية واحدة، ومراعاة العوامل الفسيولوجية بتجنب استخدام إضاءات مبهرة على أسطح ناعمة ومصقولة، عاكسة للضوء، أو الانتقال المفاجئ العكسي حيث أنه يعتبر التباين الخاطئ والمرفوض، بالانتقال من منطقة قليلة الإضاءة إلى مجاورة لها قوية الإضاءة، ومن

جانب أخر أن اختيار نوعية الإضاءة تحدده نوعية العرض ذاتها، فالمعروضات تتحكم في نوعية الإضاءة المستخدمة لها(1).

## -3 إضاءة المسطحات والمجسمات:

إن إضاءة الوحدات ذات البعدين، والأعمال المجسمة ذات الثلاث أبعاد، تكون بإضاءة مركزية بالإضافة للإضاءة العامة ويتم ذلك بإضاءات موجهة ثابتة أو متحركة، أو مصادر إضاءات وهاجة داخلها عاكس كاملة التحكم في كمية الضوء الموجه وشدته، بجانب ذلك استخدام قنوات ضوئية بالأسقف الأساسية أو الثانوية بداخلها لمبات فلورسنت ذات أغطية ناشرة للضوء، وهي تجمع بين الرؤية الجيدة والتشكيل الفني، وأيضا تجنب التسطيح لانه يتسبب في تلف المعروضات بسبب كمية الضوء، ويمكن تجنبها، باستخدام الأجهزة الحديثة الرادارية التي تعمل عند اللزوم



شكل (8) تركيز الإضاءة على المعروصات

باقتراب المشاهد للمعروضة فقط، واستخدام الأجهزة ذات العدسات عالية التوجيه مع خلق وسط حيادي للإضاءة يجب أن تكون في مستوي بصري يسمح برؤية واضحة للمعروضات، فكلما زادت درجة غامقان لون المعروضة كلما وجبت زيادة كثافة الضوء الموجه إليهما، ويجب احتواء فراغ العرض على مساحات غامقة وفاتحة لإبراز المعروضات شكل (8).

#### ثالثا: المعالجات اللونية:

ان للألوان أثر في الفراغات الداخلية لنشاط التسويق داخل المراكز التجارية، ولقد أثبتت الدراسات الحديثة أن الألوان لها تأثير على خلايا الإنسان وهذا ما تم اكتشافه حديثًا فلكل لون موجة معينة، وكل موجة لها تأثير على خلايا الإنسان وجهازه العصبي وحالته النفسية، كما أن علماء النفس تحدثوا في علم الألوان بأن هناك علاقة بين اللون المفضل لدى الإنسان وشخصيته، وقد

<sup>(1).</sup>السنباني .على علوى محمد، واخرون الاعتبارات البصرية عند تصميم المباني السكنية على مثال اليمن ، مجله جامعه دمشق للعلوم الهندسية ،المجلد 29 العدد الاول . 2013.ص23

 <sup>(2)</sup> زينب عبد الهادي داود سلمان: أثر الاضاءة الاصطناعية على الايحاء البصري للواجهات رسالة ماجستير،
 الجامعة التكنولوجية، قسم الهند 2008 ص (38)

اهتم الكثير من المصممين وأصحاب المحلات التجارية باختيار الألوان المناسبة للتصميم الداخلي لمحلاتهم بهدف جذب المتسوقين، وأصبح ذلك واضحاً في التصميم الداخلي للمحلات التجارية المعاصرة والاهتمام بها من الداخل تبعا للأنماط المختلفة للذوق التابعة لنظريات التصميم الداخلي، كون اللون يؤثر على النشاط للمتسوقين وبالتالي يزيد ذلك من نسبة البيع، ولذا حرص المصممين بأن تتناسب وظيفة الألوان المختارة مع الغرض من الفراغ وطبيعة نشاطه التجاري وحجمه وشكله مع الإضاءات المستخدمة فيه، كما يمكن استخدام أكثر من لون في تحديد مسارات الحركة داخل فراغ البيع، ومن أهم ذلك تناسق الألوان والمقصود بها الألوان التي يوجد تالف أو تجانس بينهما والتي ترتبط برباط أو بلون مشترك، ويحدث التوافق والانسجام في الألوان المختلفة المتنوعة، وخلاف ذلك تباين الألوان، لعدم ارتباطها بلون مشترك، فالألوان المتباينة، المختلفة المتنوعة، وخلاف ذلك تباين الألوان، لعدم ارتباطها بلون مشترك، فالألوان المتباينة، لهذا التباين (أ) وأيضا لمعان اللون وعدمه فإن كانت المعروضات مصقولة ولامعة عاكسة للضوء يجب أن تكون الخلفيات غير لامعة وماصة للضوء والعكس صحيح، ولوضوح وابراز المعروضات للرؤية باستخدام الإضاءة الغير مباشرة، وان اللون الامع المشبع كالصوت العالي يزعج العين كما يؤدى الأخير الاذن، لهذا تستخدم اقوى الألوان في اقل المسطحات، فيكون



شكل (9) لمعان الألوان على ألاسطح وأماكن العرض

يزعج العين كما يؤدى الاخير الادن، لهذا تستخدم المسطح الأصغر هو الأكثر سخونة انظر شكل (9) وتعتبر علاقة الألوان بالمعروضات من أهم العوامل المساعدة على إكساب المعروضات داخل الفراغ الشكل الملائم لطبيعتها ووظيفتها، مع تحقيق أغراضها، فالألوان الفاتحة تضفي على الفراغ مزيدا من السعة، وذلك مطلوب في فراغات البيع والعرض، أما الألوان الساخنة فتكسب الفراغات مزيدا من الليفء (1)

<sup>(1)</sup> جبريل، توفيق عبد الرحمن توفيق: أثر اللون في الفراغات الداخلية على النشاط التسويقي للمراكز التجارية. الجامعة الإسلامية -غزة، (2013). http://hdl.handle.net/20.500.12358/1974

<sup>(1)</sup> خالد، إبراهيم نبيل: نحو عمران متناسق لونياً، المؤتمر الدولي الثامن للبناء والتشييد -انتر بيلد، العمران من أجل القرن الجديد ،2001، ص24

# رابعاً مستويات فراغات العرض:-

الخلفيات ومستويات العرض هي المستويات الرأسية والأفقية المساعدة في عمليات العروض المختلفة، حيث يمكن أن تكون متباينة مع العرض، وقد يكون هذا التباين تباينا في الخامة والملمس، أو في الإضاءات، أو في اللون، أو في الوحدات التشكيلية كالرسوم على الخلفيات أو في واجهات المحلات، والتباين في الخامة والملمس يتم من خلال الخلفيات ومستويات العرض بالنسبة للمعروضات شكل (10). كأن يكون خشنا أو ذو وبرة في حالة تكون المعروضات ناعمة الملمس، أو مصقولة كالمجوهرات والخزفيات والزجاجيات وغيرها، وأن تكون ناعمة ملساء في



شكل (11) يوضح المعروضات المعتمة



شكل (10) التباين في الخامة والملمس ومستويات العرض

حالة خشونة ملمس المعروضة، والتباين في الإضاءات، يتم بأن تكون الخلفيات ومستويات العرض مضيئة وواضحة، في حالة أن تكون المعروضات ذات الوان قاتمة ومعتمة،

أو بأن توجه وتسلط عليها إضاءات مركزة معينة شكل (11).

العلاقات البصرية والحركية بالمراكز التجارية:

# أولا: الامتداد البصري بالمراكز التجارية المقفلة والمفتوحة:

الامتداد البصري بين الحيزات الداخلية والفضاء الخارجي بالمراكز التجارية المغلقة يتم في شكل عمودي من خلال الفناء، والذي يعتبر النقطة التي تتوسط جميع الحيزات التجارية، وهذا يؤثر على تصميم المركز من حيث المساحة المخصصة له، وان اغلبها أو جميعها تتواصل مع الحيزات الأفقية في مختلف الادوار مع الفراغ الرئيسي المنفتح الى السماء وغالبا ما تكون مغطاة بأنواع مختلفة من الزجاج، وتنقسم وحدة الفراغ الداخلي الى جزئيين مهمين وحده الفراغ على المستوى الرأسي للتفاعل معه، وهنا يمتد الفراغ من خلال الطابق الأرضي مرورا بأعلى مستوى من الطوابق في وحدة فراغ واحدة، والجزء الثاني هو وحدة الفراغ على المستوى الأفقي والذي يندمج فيه الطابق الواحد،

او اغلب فضاءاته الداخلية بالفناء الداخلي في وحده فراغ واحدة، ويتأثر سلوك الانسان بدرجه وكيفية انغلاق فراغات المركز التجاري، فالتواصل البصري الإنساني يتوسع نحو الخارج من خلال الفراغ الرأسي أذا كان الانغلاق في الواجهات الأرضية ويشير شولزالي أنه" ينبغي أن يمتلك الفضاء الداخلي فتحات على العالم الخارجي لان الفتحة تجعل المكان حيا فأساس أي حياه هو التفاعل مع البيئة، وتعبر الفتحة عما يريد أن يكونه المكان بالعلاقة مع البيئة، والتصاميم المنغلقة في المراكز تتأثر بالعوامل الجمالية والوظيفية والمناخية وتتأثر ايضًا بالمفاهيم الفكرية والعقائدية". (1)

# ثانيًا مسارات الحركة داخل المركز التجاري:

تعتبر المراكز التجارية من اهم أماكن البيع والشراء الناجحة على مستوى العالم وهي نوعان مغلقه و مفتوحة (2) ونوع اخر يجمع بينهما، وتحدد مسارات حركتها حسب الوظيفة الخاصة بها، ويمكن تصنيفها في النقاط التالية.

1-مراكز التسوق المفتوحة: نمط يطلق عليه (dumbbell plan) ويكون تصميم مسارات حركة واجهتها بشكل بسيط مفتوحه مباشرتاً على الطريق بشكل افقى، ومن اهم النماذج لهذا النوع في سياتل بأمريكا صممه المصمم (جون غرهام) سنه 1950م ويعتبر هذا النموذج من أوائل نماذج مراكز التسوق المفتوحة الذي يتألف من المحلات التي تتوزع على جانبي ممر طويل وبجانب كتله المبنى خصص مكان لوقوف السيارات شكل (12).



شكل (12) يبين الواجهة الخارجيه للمركز التجاري المفتوح على الشارع الرئيسي بشكل أفقى، الموقع بطريق المطار ضواحي، طرابلس- ليبيا- تصوير الباحث

<sup>(1)</sup> الديواني هاله شمس محمد: القبه وثنائيه الانفتاح والانغلاق، مجله الامارات للبحوث الهندسية، المجلد العشرون رقم2015،1م، ص3 -4

<sup>(2)</sup> Leong, S.T. (2001) And then there was shopping.p.381



شكل (13) يين الواجهه الخارجيه للمراكز التجاريه المقفله المركز التجارى العسكرى بطرابلس ليبيا

## 2-مراكز التسوق المغلقة:

نمط اخريسمي (duster plan) وهذا النوع أكثر انتشاراً، وهو يحتوى على ممشى وواجهاته مغلقة عن الخارج ويتعامل مع كتل المبنى كمجموعات مع حركه تحدث داخل الفراغات وغالباً ما تكون المحلات بعيداً عن مناطق وقوف السيارات (13).

# 3 - مراكز التسوق الهجينة:

وقد أستحدث نوع ثالث يجمع بين الشكلين السابقين سمى بالهجين، وتكون واجهاته مفتوحه من جانب واحد أو رؤية بواجهتين أو بثلاث واجهات، وأشير الى أن هذا النوع من المراكز له عدت أدوار وتجد له نوافذ عرض على الشارع، وهذه التصميمات غير منطقيه من الناحية التصميمة لنوافذها كون الزبون يصعب من خلالها التعرف عن السلع وتحديد نوعيتها وخامتها (14).



.(1) Herma, D,. (2001) Mall, Harvard Design School Guld to Shppplng, koln.p;462

(2) امل عبد الخالق محمود عواد : عناصر الجذب في التصميم الداخلي للمحلات، بحث في مؤتمر الفن وثقافه الاخر،
 جامعه حلوان، كليه الفنون الجميلة، مارس 2012م، ص2

## تأثير واجهات المراكز التجارية على حواس الإنسان:

ان واجهات الحيزات التجارية تنقل 90% من الصورة لذهن العميل، وذلك من خلال تفرد كل نافذة عرض بأسلوب مبتكر ومتجدد كل أسبوعين علي الأكثر و محاولة التنسيق بين واجهات المحال المجاورة وواجهات الأبنية الكائنة بها، وذلك لما تسببه القيم الجمالية من رفع المعنويات والتي تساعد العميل المكوث فترة أطول للتسوق بين الحيزات التجارية المختلفة، واستخدام الليزر وأفضل أساليب الجذب والإبهار من خلال الواجهة مثل شاشات العرض والستخدام الليزر في تصميمات اللافتات في المداخل ،واختلف تصميم الواجهات من مكان الى اخر، فتصميم الواجهات للمحال التجارية بالمناطق السكنية يفضل أن يتسم بالبساطة وعدم المغالاة في أساليب العرض مع ملائمة الواجهة للطراز المعماري للمبني ، ويختلف تصميم الواجهة تبعا لنمط الحي حيث تؤثر المناطق ذات المستوي الاجتماعي والاقتصادي المرتفع علي نوعية السلع المباعة ومادي مرتفع ، وبالتالي تتميز واجهات هذه المحال بالبساطة في التصميمات وعدم المغالاة في البروز في الهيكل الدعائي والمستويات والكتل ، كما تتميز بمستوي مرتفع في استخدام الخامات البروز في الهيكل الدعائي والمستويات والكتل ، كما تتميز بمستوي مرتفع في استخدام الخامات ووسائل التركيب والتشطيب أكما تتميز نوافذ عرضها في انتقاء بعض المعروضات القليلة العالية العرب والتشوي مرتفع المعروضات القليلة العالية العالية العالية الموروضات القليلة العالية الموروضات القليلة العالية العرب والتسمير والتسمير والتشوير والعرب والتشوير والعرب التميز والعرب والتشوير والعرب والتشوير والعرب والتشوير والعرب العرب والتشوير والعرب والتشوير والعرب التميز والعرب والتشوير والعرب العرب والتشوير والعرب العرب والتشوير والعرب والتشوير والعرب والتشوير والعرب والتشوير والعرب والتسوير والعرب والتسوير والعرب والتسوير والعرب والترب والتسوير والعرب والتساطق والتصوير والعرب والترب والت



شكل (15) يتسم بالبساطة ملائم للواجهة

الجودة وعرضها بأسلوب درامي يعتمد علي الفكر في التصميم دون اللجوء إلي حشد النافذة بمعروضات كثيرة ،كما يؤثر نمط الحي الشعبي علي تصميم الواجهة وأسلوب العرض حيث يعتمد في جذب العميل أولا وأخيراً علي نافذة العرض العريضة بالقدر المستطاع وعرض أكبر قدر من المعروضات في النافذة شكل (15)

# أولاً- الواجهات بالمراكز التجارية:

أن الواجهات تتيح للمارة فرصة التدقيق في السلع مستظلين بعيدا عن زحام المارة، كما أن الواجهة تزيد من مسطح العرض الخارجي ما يعوض فقدان جزء من المساحة الداخلية للمحل، وتساعد المستهلك المار على رؤية أكبر قدر من السلع أثناء الدوام الرسمي أو بعد ساعات العمل الأساسية أي بعد الإغلاق، وهذه الواجهة لا تعاني من مشاكل الزغللة والوهج واللمعان التي تقع

فيها واجهات العرض الداخلية ذات الخلفيات المختلفة ، ويفضل في واجهات المراكز التجارية التقليل من الألوان في الهيكل الدعائي الذي يعلو الواجهة حيث ان البساطة والتناسق هما أهم عناصر إنجاح التصميم (1) ونحدد أنواع الواجهات في النقاط التالية.

## 1-الواجهة المسطحة



هذه النوع من الواجهات مصممه بحيث تكون مشيدة علي خط البناء الخارجي للمحل وتكون نافذتها مستقيمة ويفضل في المراكز التجارية أن يكون المدخل متراجعاً أو بارزاً عن مستوى الدخول وذلك للتأكيد عليه ووضوحه من بعيد وإعطاء حركه في الواجهة الخارجية، وتكون السلع المعروضة في نافذة العرض قريبة للمارة

والمستهلك، وكذلك هي من أرخص وأسهل وسائل التشييد والتنفيذ، أما باب المدخل هو الفراغ الذي ينقل الزبون حركياً وبصرياً من الفراغ الخارجي المحيط الى الفراغ الداخلي للمبنى نفسه شكل (16)

# 2-الواجهة ذات الممر المسقوف:

تشتمل هذه الواجهة على ممر مظللا مسقوف بين نوافذ العرض تعمل كمنطقة اتصال وتمهيد بين الرصيف والمحل. وقد تتخذ أشكالا عديدة في تصميمها معتمدة على الانكسارات في نوافذ العرض إلى الداخل، و الممرات المسقوفة الكبيرة يستفاد منها في عمل وحدات عرض منفصلة عن المدخل وهذه الوحدات تعمل على زيادة مسطح العرض في الواجهة، وتساعد نوافذ العرض المنفصلة في الممر على تحديد مسارات الحركة داخل



(1) عبد الحميد عبد المالك: ديكورات المحال التجارية كناحيه جمالية للمدينة، ماجستير، كليه الفنون الجميلة، جامعه الإسكندرية 1978، ص13

وخارج المحل شكل(17) ويكثر هذا النوع من الواجهات في محال السلع المقارنة مثل الملابس والأحذية والمجوهر وأصبح شكلا جديداً في عملية التسويق وأصبحت هذه الواجهات نموذج انتقل الى جميع قارات العالم.

## 3 الواجهة المفتوحة

هذا النوع من الواجهات يشكل الجزء الأكبر من الواجهة الزجاجية المفتوحة والمتصلة مباشرة بالرصيف، حيث يظهر حيز المحل الداخلي من خلال النافذة الزجاجية واضحا جليا بكل تفاصيله، وبهذا يحدث تداخلا قويا بين الداخل والخارج مما يشجع من خلاله المتسوقين على الدخول والتعرف عليه والتسوق بشكل فوري وسريع، ويكثر هذا التصميم بصفة أساسية في المحال التي تبيع السلع الكبيرة مثل الموبيليا أو المحال المكتظة طوال اليوم بأعداد كبيرة من المستهلكين مثل محال بيع الأطعمة ومحال بيع السيارات، ومن مميزات هذه الواجهة أنها تسهل بمرور عدد



شكل ( 18) الواجهة الزجاجية المفتوحة والمتصلة مباشرة بالشارع

كبير من المستهلكين إلى الداخل، وتسمح برؤية جيدة لداخل المحل وبالتالي فإن معظم المحل في هذه الحالة يقع في منطقة العرض إذ يستطيع المشاهد رؤية السلع المعروضة بالداخل، كما أن هذا النوع ينشط الإحساس بعنصر الفراغ المتغير والمتداخل مع المبني والشارع، كما أن هذا الواجهات متجانسة مع واجهات المباني الحديثة لما تتسم به من بساطة وخالية من التفاصيل شكل (18).

# 4-الواجهة المغلقة

يعتمد تصميم هذا النوع من الواجهات علي مساحة نوافذ العرض الزجاجية الصغيرة نسبيا أأما باقي الواجهة فتكون مصمته ، وهي تتصف بالتالف والتجانس مع واجهات المباني بشكل عام وبالأخص ذات الاشكال الكلاسيكية منها، حيث أن التصميم الخارجي لها يتم من خلال إبقاء الملامح الأساسية للمبني من أكتاف وعقود وأعمدة وحليات مع إضافة بعض الملامح البسيطة مثل الإطارات المحددة لنوافذ العرض، والتي تتسم بنفس المعالجات الموجودة بالمبني شكل (19) ويكثر هذا النوع من الواجهات في محال السلع الكمالية الثمينة ، مثل على ذلك محال المجوهرات



شكل (19) واجه لمحل تجارى كلاسيكي نوافذ العرض بها صغيرة

والمشغولات الجلدية الثمينة التي تعتمد علي مساحات عرض صغيرة نسبيا، ومساحات العرض الصغيرة تعمل علي التركيز علي قطع قليلة وثمينة من السلع المباعة لإبهار المشاهد

## 5-الواجهة التعبيرية:

تتصف بالابتكار والتفرد وهي محاولة من المصمم لكسر المفهوم التقليدي للواجهات

التجارية، حيث يقوم المصمم بانتهاج أسلوب تصميمي قوي ومبتكر رافضا الأسلوب التقليدي، حيث ينزع إلى التعبير الواضح والقوي والمؤثر علي العملاء، فالابتكار والتجديد يدعو المشاهد إلى التفحص والتأمل، وهذا الأسلوب من الواجهات قد ينفصل عن واجهة المبني من حيث الطراز وأسلوب وخامة التنفيذ أوقد يتجانس في عناصر أخرى مثل استعارة بعض ملامح الطراز أو بعض



شكل( 20) واجه لمحل تجاري تعبر على الابتكار والتجديد

عناصر الشكل أو الهيئة ، وهو يعني بذلك نقل طراز معين بمفهوم جديد ومعاصر وشخصي وهو يعد من أنجح أساليب تصميم الواجهات، حيث أنه لزاماً علي المصمم أن تتصف أعماله بالابتكار والحداثة ألأن الواجهات بالإضافة ليكونها نوافذ عرض فإنها تعتبر أعمالا تشكيلية لافتة وجاذبة للمتسوقين بالشارع التجاري شكل (20)

# ثانياً-نوافذ العرض بالمراكز التجارية:

استخدام نوافذ العرض يرجع الى حقبه تاريخيه قديمة، والتي استخدمت في عرض المنتوجات في العهد اليوناني والروماني القديم، من خلال نوافذ عرض شبه العربة تعتمد على الإضاءة الطبيعية

الخارجية (١) ومع مرور الزمن تطورت وأصبحت تحتاج الى تصميمات مترابطة من ناحية الشكل وتوزيع العناصر الهندسية لها بشكل منظم ، فقد أخذ المصمم في اعتباره مراعاة الاحجام والاشكال وتوزيع الإضاءة بشكل يتماشى ونوع المعروضات، وكى نحصل على تصميم متزن داخل حيز نافذه العرض يجب ان تكون جميع العناصر التصميمية متزنة فيما بينها كي تنعكس على عين المشاهد بشكل مريح ومميز مما يساعد على جلب الزبون للمحل، وتعتبر نافذة العرض اعلان خارجي للمحل التجاري وما يحتويه من منتوجات وسلع ، كما انها تحقق التنافس بين نوافذ العرض المختلفة من خلال استخدام عناصر الابهار والابتكار والابداع في تصميمها، فينعكس العرض الجيد والفعال على جذب الزبون واظهار واجه الشارع بشكل جمالي يستمتع من خلاله المارة، وإن ترغيب العميل في الدخول إلي المحل التجاري له مقوماته، وبلا شك أن منطقة العرض لها دور كبير في جذب انتباه العميل، ومنطقة العرض ما هي إلا حيز يعمل علي توطيد الصلة بين العميل والداخل عن طريق عرض السلع المباعة بالداخل بأسلوب وشكل مميز يدفع العميل إلي عدم التردد في دخول المحل أحيث يعد المحل كله بكافة عناصره نافذة للعرض وهي كالعدسة التي تركز انتباه العميل علي السلع المنتقاة المعروضة، وتحتاج نوافذ العرض الى نظام إضاءة يعتمد بشكل كبير على نوع المعروضات ،فالملابس والأحذية تحتاج الى طريقه عرض واضاءة تختلف بشكل كبير على نوع المعروضات ،فالملابس والأحذية تحتاج الى طريقه عرض واضاءة تختلف بشكل كبير على أماكن عرض المجوهرات والعطور<sup>(2)</sup> ولنوافذ العرض عده أنواع منها:

1. نافذة العرض المغلقة : هي ذات خلفية ثابتة بصورة دائمة لمشاهدة العرض المنفصل والغير متداخل مع عناصر المحلات الأخرى الداخلية، ويستقطع منها مساحة كبيرة من حيزها الداخلي لتوفر مداخل خدمة تسمح بتحرك منسقي نافذة العرض، وهي تستخدم لإظهار المنتج والسلعة المعروضة في صورة جيدة عن طريق استخدام عناصر وخامات مكملة تكون لها علاقة بنوعية السلعة، ونوافذ العرض ذات الفتحات الزجاجية القليلة تحتاج إلى مسطحات عرض صغيرة، وهي ملائمة لنوعيات خاصة من الأنشطة التجارية، وتتصف الواجهة المغلقة ذات الفتحات شكل (12) الزجاجية القليلة بالتالف القوي والتجانس مع واجهات المباني بشكل عام، كما أنها تزيد من جمال الشارع التجاري ولكن تفتقد هذه الواجهات من جهة أخري العمق الفراغي، وبذلك تعد نافذة

<sup>(1)</sup> رجاء العصفوري. ريم: التصميم الإعلاني المتحرك لنوافذ العرض التجارية بالشارع المصري، رسالة ماجستير، مصر، القاهرة كليه الفنون التطبيقية، ،1969، ص 2

<sup>(2)</sup> أبراهيم. عبد الباقي: بناء الفكر المعماري العملية التصميمية، مركز الدراسات التخطيطية والمعمارية ، 1987م (49)



شكل (21) نافذة العرض المغلقة من الخلف

العرض المغلقة من الخلف محدودة إلي حد ما من حيث مجال الرؤية والمرونة في عرض السلع شكل<sup>(1)</sup>، كما يصعب في المحال الصغيرة الاستغناء عن مساحة كبيرة من مساحة المحل الداخلية لنافذة العرض، وبالتالي تقل مساحة منطقة العرض ويصعب عرض السلع بشكل كثير، وحلاً لهذا يتم تغيير أسلوب العرض في النافذة باستمرار، وذلك ليس فقط من أجل التنوع وإنما للسماح بأكبر قدر من السلع أن تعرض في النافذة من آن إلي أخر، ويعد هذا عباً ضروريا على المحال ذات نوافذ العرض المغلقة. (2)

## 2-نوافذ العرض المفتوحة:

وهى مفتوحة بصريا من الخلف داخل منطقة البيع فيستطيع العميل أن يري السلع المعروضة في منطقة البيع من خلال إطار الواجهة نفسها، فيكون المحل كله من الداخلي في إطار العرض، كما تسمح نوافذ العرض المفتوحة باستغلال أكبر لحيز المحل الداخلي وتزيد من مساحة منطقة البيع وأرفق العرض الداخلي ، وقد زاد الاهتمام بالتصميم الداخلي لمنطقة البيع في المحل التجاري بدرجة كبيرة من حيث التصميم والخامات المستخدمة ووسائل وأساليب العرض والإضاءة وتعتبر نافذة العرض بمثابه اتصال بين البيئة الداخلية والعملاء المحتملون مع تعزيز استراتيجيات البيع، وذلك لأن نافذة العرض المفتوحة تعطي للعميل فرصة الاستمتاع برؤية الداخل وهو في الخارج، وبالتالي تساعد علي مزيد من الجذب للمارة في الطريق. وتقلل الواجهات المفتوحة من الخلف الاعتماد علي نافذة العرض في عرض السلع، حيث تعرض نافذة العرض الحيز الداخلي بالكامل ولا يتم التركيز علي سلعة معينة شكل (22) ، ولذلك يمكن الاستعانة ببعض المستويات مختلفة الارتفاعات والأحجام وبعض مناضد العرض المتحركة والتي توضع خلف المستويات مختلفة الارتفاعات والأحجام وبعض مناضد العرض المتحركة والتي توضع خلف

العدد الـــــاســع

<sup>(1)</sup> جبريل ،توفيق عبد الرحمن توفيق ، مرجع سابق ص(78)

 <sup>(2)</sup> إبراهيم، عبد الرحمن: منى: تطبيقات الإعلان التفاعلي في نوافذ العرض المستوحاة من عناصر الطبيعية:، مجله العمارة والفنون قسم الإعلان، كليه الفنون التطبيقية جامعه المنيا، العدد العاشر 1987ص(49)

نافذة العرض مباشرة ويعرض عليها السلع المختلفة والتي تختلف بتنوع السلع وأحجامها ويمكن استبدالها بآخري من ان لأخر، وهكذا

يؤكد هذا النمط هيئة وشكل التصميم، كما أنه ينشط الإحساس بعنصر الفراغ المتغير والمتداخل مع المبني والشارع

ويتناسب هذا النوع من نوافذ العرض مع العديد من الأنشطة مثل صالات عرض السيارات ومحال الخدمة الذاتية والملابس والأثاث والأزياء والأجهزة الكهربائية.



## نافذة العرض المرنة:

يمكن التحكم في عمق نافذة العرض ومدي اتصالها المباشر بالفراغ الداخلي للحيز التجاري أو انفصالها عنه عن طريق استخدام قواطع متحركة للحصول على نافذة عرض مغلقه من الخلف عند الحاجة، وفي نفس الوقت التحكم في فراغ منطقة العرض بتحريك القواطع أو إلغائها تماماً، وهي تتميز بتعدد ألوانها وتصميماتها وسهولة تغيرها من آن إلى أخر

# 4- نافذة العرض المنفصلة:

وهى تسمح للمستهلكين برؤيه كاملة لمنطقة البيع، وتتعدد أشكالها لتتناسب مع فراغ المدخل المرتد إلى الخلف بمسافة ومع الواجهة والأسلوب والاتجاه التصميمي للمبني وتكون على هيئة صناديق زجاجية مثبتة في أعمدة المدخل الموجودة في الواجهة، أو تأخذ شكل منصات

قصيرة في مستوي النظر أو أسفل مستوي النظر، وذات جزء علوي مزجج ومتحرك لتغيير السلع، وهناك نوافذ عرض منفصلة ومرتفعة تتوسط المدخل وبارتفاع نوافذ العرض الجانبية.

# 5-نافذة العرض البارزة للخارج:

تبرز نافذة العرض للخارج دون شغل مساحة من أرض الرصيف كأنها علبة زجاجية بارزة ومعلقة على الواجهة، وتتميز هذه الواجهات بأكبر استفادة من الإضاءة الطبيعية وتساعد على دخولها إلى عمق نافذة العرض وبالتالي تحصل على رؤية واضحة قليلة الانعكاسات والحد من استخدام الإضاءة الصناعية.

# 6-نوافذة العرض باستخدام الرقائق التفاعلية:

وهي التقنية التفاعلية لعرض رقائق عن طريق اللمس وتحويل الزجاج الخارجي الى شاشه عرض تعمل باللمس مما يجعلها الخيار الأمثل لعرض نافذة المحل التفاعلي، وتعد التقنية التفاعلية في تصميم نوافذ العرض بمثابة مدخلاً



# ثالثاً المدخل في المحال التجارية

عادل أبواب المداخل أهمية نوافذ العرض بالنسبة للواجهة أفالباب هو الدعوة المباشرة للعميل للدخول الحيز التجاري ألذا يجب ألا يمثل عائق وبالأخص للأطفال والمعوقين وكبار السن. كما أن الباب له أهمية خاصة لإحكام الدخول والخروج و لدواعي الأمن داخل الحيز التجاري، فلا يقل عرض الباب عن 107 سم أويكتفي باب واحد للمحال الصغيرة والمتوسطة الحجم حيث كونه يؤدى الغرض ، فأن المدخل يصنف وفق تصميمه المعماري، ومنه المدخل المستوى والبارز عن مستوى الدخول والمتراجع عن مستوى الدخول ويفضل في المراكز التجاري أن يكون المدخل متراجعاً أو بارزاً عن مستوى الدخول وذلك للتأكيد عليه ووضوحه من بعيد وإعطاء حركه في الواجهة الخارجية شكل (24)، ويعتمد موقع الباب في الواجهة على حركة سير العملاء عند

الدخول والخروج و الشكل التصميمي للواجهة و موقع المتجر في الشارع التجاري سواء في المنتصف أو علي الناصية أو علي طول المحل أيضا . وقليلا ما يعتبر موقع الباب الذي يتوسط الواجهة ونوافذ العرض أفضل اختيار أ إلا إذا كانت السمترية (التوازن) أفضل للتصميم ومن أجل إعطاء عنصرا جماليا أكما أن وجود الباب في وسط الواجهة له فائدة تقسيم المسطحات الزجاجية الكبيرة ، أما الباب الجانبي فهو يسمح باستمرار نافذة العرض واتصالها أمما يسمح بأسلوب عرض متصل وسهل الاستعمال حتى لا يشكل عائقا للمستهلك .



# الزجاج المستخدم افي أبواب الدخول:

فقد يكون شفافا كليا مثل الأبواب المصنوعة من الزجاج السيكوريت وقد يكون مصمتا وبه فتحة من الزجاج تطل علي الداخل أكما يمكن أن يكون الباب من الزجاج المؤطر بإطارات خشبية أو معدنية ومن المهم ان يكون غير حاجب للرؤية. ويجب ان يكون الباب مصنوع من مادة قوية حتى تتحمل الصدمات وحتى لا يتأثر بالرطوبة او فرق درجات الحرارة بين الداخل والخارج إذا كان الباب يفصل بين البيئة الداخلية والخارجية وإن شكل الباب والمادة المستخدمة في صنعه يتحكم فيها الغرض المطلوب منه (1) ويعد من أهم مكونات واجهات المحلات التجارية وتتعدد أنواعها واستخدامها فعناك الزجاج العادي الذي يتراوح سمكه ما بين 12,10,6مم، فكلما زاد عرض مسطح الزجاج كلما تطلب سمك أكبر وهو لا يتحمل الصدمات، ويلزم لتركيبه إطارات من الأخشاب أو المعدن الغير قابل للصدأ، ويكثر استخدامه في الواجهات الزجاجية الصغيرة، وهناك نوع أخر يسمى (الزجاج المقصي) ويصنع بواسطة التبريد والتسخين مما يزيد من قوته وتحمله أربع أو خمس أضعاف الزجاج العادي، ومن مميزاته، مقاومته للالتواء الذي قد ينتج في الأسطح الكبيرة أو خمس أضعاف الزجاج العادي، ومن مميزاته، مقاومته للالتواء الذي قد ينتج في الأسطح الكبيرة

العدد الـــــاســع

<sup>(1)</sup> حيدر فاروق عباس :الموسوعة الحديثة في تكنولوجيا تشييد المباني ،الجزء الاول الطبعة الرابعة ، منشأة المعارف الاسكندرية 1994مصر - ص 122-123

والتي تكون معرضه للرياح الشديدة والأحمال المختلفة، ويمكن تركيبه بدون إطارات عن طريق وحدات ربط من النحاس أو الألمونيوم (شكل 25)، وهناك نوعيات أخرى يوجد بداخله صبغات من اللون فهو يضعف الرؤية وتتنوع درجة عاتمة ما يسمح بنفاذ 55٪ من الضوء وهذا رمادي فاتح أوهناك نوع أخر يسمح بنفاذ 28٪ من الضوء، أما الأكثر عاتمة فيسمح بنفاذ 9٪ فقط من الضوء الساقط عليه، ولا يستعمل هذا الزجاج في نوافذ العرض حيث أنه يمنع الرؤية للداخل بالنهار حيث تكون شدة الإضاءة الخارجية أقوي من الداخل أولذلك فهو يستخدم في المحال التي لا تعتمد علي نوافذ العرض في جذب العميل مثل محال (شكل 26).



شكل( 26 ) زجاج به نسبة من العتمة لايستخد في اماكن العرض



شكل ( 25 ) ابواب زجاجية بدون إطارات

# النتائج

- 1- ساعد هذا البحث في التعرف على انماط الفراغ المغلق والمفتوح في فلسفة الفراغ للمحلات بالمراكز التجارية. كما ساعد في التعرف على خامات مستحدثة وعلاقتها بمفردات الفراغ وكيفية تنسيقها معا.
- 2- إن العصر الحديث فرض تكنولوجيا جديدة وتطور تقني أدى الى ظهور مصممين داخليين بفكر جديد لمواكبة تطور
- 3- التواصل البصري بين الداخل والخارج في تصميم المراكز يعزز من تحسين أدائية التسوق.
- 4-أن الانفتاح نحو الخارج يكسر الجمود ويساعد على تحسين وتنشيط الوظائف في الحيزات الخارجية للمراكز التجارية التي تسهم في تحسين أدائية التجارية.
- 4-الاستغلال الأمثل للفضاءات الخارجية ضمن المراكز التجارية لتعزيز العلاقة بين الداخل والخارج في المراكز التجارية من نشاطات ترفيهيه وسياحيه وتسوقيه وهذا يؤدى الى تحسين أدائية المركز التجارى.

5-ان نظام النوافذ المغلقة في المراكز التجارية يدفع الي الملل والرتابة والتي تنعكس على المتسوقين بالسلب.

## التوصيات

1-مواكبه التطور العلمي والتكنولوجي لتطوير العملية التصميمية للمراكز التجارية المقفلة والمفتوحة.

2-التركيز على تقنيه الرقائق التفاعلية في نوافذ العرض لتحفيز الزبائن على اقرار الشراء.

3-الاهتمام بالأبحاث والمناهج العلمية الخاصة بالمحلات التجارية ونوافذ العرض فيها لتكون فعاله محلياً.

#### الخلاصة

شهد القرن العشرين ظهور المراكز التجارية المعاصرة بشكل كبير في أمريكيا وأوروبا، وأصبحت مظهرًا جديدًا في عملية التسويق والتسوق، وقد أثرت هذه المراكز التجارية على المجتمعات، فأصبحت مكانًا ليس للتسوق فقط بل للتواصل الاجتماعي والترفيهي، وباتت أماكن آمنة للراحة وتوفير جو من التعايش ،وتسهم بشكل كبير في تنميه النشاط الاقتصادي، وبالأخص عند العرض والطلب داخل الاسواق التجارية ويتم ذالك من خلال الخامات والألوان والإضاءة التي تساعد في لفت انتباه الزبائن على أماكن العرض، كما ادت التكنولوجيا الى ظهور طرق عرض بأساليب وأنماط وعناصر مختلفة ساعدت هي ايضاً على التواصل البصري بين الداخل والخارج والتي كان لها دور في خلق جوانب وظيفيه وجمالية عززت من تحسين أدائية التسوق، فالانفتاح نحو الخارج يكسر الجمود ويساعد في تحسين وتنشيط الوظائف في الحيزات الخارجية للمراكز التجارية ،كما ان نظام نوافذ العرض المغلقة في المراكز التجارية المفتوحة يدفع الى الملل والرتابة وهذا ينعكس على المتسوقين بالسلب بخلاف النوافذ المفتوحة، وهي مفتوحة بصريا من الخلف داخل منطقة البيع فيستطيع العميل أن يري السلع المعروضة في منطقة البيع من خلال إطار الواجهة نفسها، فيكون المحل كله من الداخل في إطار العرض، والذي يساعد المارة على اكتشاف كل ما هو معروض في صالة المبيعات، والتكنولوجيا لها دوا واضح في تطوير العملية التصميمية للمراكز التجارية المقفلة والمفتوحة والتي انتجت مراكز ذات خدمات عالية من خلال السلالم المتحركة والمصاعد التي ساعدت المتسوقين بشكل كبير على التنقل برياحية بين الادوار عمودي ،مما شجع كبار السن على التسوق في مثل هذه المحال، و بروز تقنيه الرقائق التفاعلية في نوافذ العرض أكان لها

دور كبيرقي تحفيز الزبائن على اقرار الشراء، أن المراكز التجارية أصبحت من العمارة المهمة في مجتمعنا المدنى وأن جمال تقديم السلعة وعرضها بشكل مميز يؤثر بشكل مباشر على ضمان بيعها.

#### **Abstract**

The twentieth century witnessed the emergence of contemporary commercial centers significantly in America and Europe, and they have become a new manifestation in the process of marketing and shopping. These commercial centers have affected communities, becoming a place not only for shopping but also for social and recreational communication. They have become safe places for rest and providing an atmosphere of coexistence, and they contribute significantly to the development of economic activity, especially when supply and demand within commercial markets. This is done through materials, colors and lighting that help draw the attention of customers to places of supply.

Technology has also led to the emergence of different styles, styles and elements that have helped to visual communication between the inside and outside, which has played a role in creating functional and aesthetic aspects that have enhanced the improvement of shopping performance. Opening up to the outside breaks the stalemate and helps to improve and activate jobs in the outer spaces of commercial centers.

The closed display windows system in open commercial centers pushes boredom and monotony, and this reflects negatively on shoppers, unlike open windows, which are visually open from the back inside the sales area, so the customer can see the goods displayed in the sales area through the same interface frame, so the whole shop is inside the display frame, which helps passers-by discover everything that is displayed in the sales hall.

Technology has a clear role in developing the design process for closed and open malls that have produced high-service centers through escalators and elevators that

have greatly helped shoppers to move comfortably between vertical floors, encouraging older people to shop in such stores.

The emergence of interactive chip technology in display windows has played a major role in motivating customers to approve the purchase, that commercial centers have become an important architecture in our civil society and that the beauty of presenting and displaying the commodity in a distinctive manner directly affects ensuring its sale.

## المراجع

# اولاً المجلدات والكتب

- 1 أبراهيم. عبد الباقي: بناء الفكر المعماري العملية التصميمية، مركز الدراسات التخطيطية والمعمارية ،1987
- 2-حفيظة تركي: تأثير المراكز التجارية على الثقافة الاستهلاكية للأفراد في الدول الإسلامية، المجلة العلمية لتسويق الإسلامي، المجلد السابع، العدد الثاني، 2018.
- 3-حيدر فاروق عباس: الموسوعة الحديثة في تكنولوجيا تشييد المباني ،الجزء الاول الطبعة الرابعة ، منشأة المعارف الاسكندرية 1994.
- 4-علياء السعيد كامل: الملائمة الوظيفية للأنشطة التجارية، رصد وتحليل بالمدن الجديدة، كليه الهندسة القاهرة، 2012

## الرسائل العلمية

- 1-محسن صلاح الدين : تطور الشخصية العمرانية للمدينة العربية المعاصرة أرسالة دكتوراه أكليه التخطيط أجامعه الازهر، 1991،
- 2- عصام محمد صلاح الدين، تخطيط وتصميم المراكز التجارية في ضوء تأثير تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، رسالة دكتوراه كليه الهندسة، جامعه القاهرة، 2012.
- 3-عبد الحميد عبد المالك: ديكورات المحال التجارية كناحيه جمالية للمدينة، رسالة ماجستير، كليه الفنون الجميلة قسم الديكور جامعه الإسكندرية.

4-ريم ،رجاء العصفوري: التصميم الإعلاني المتحرك لنوافذ العرض التجارية بالشارع المصرى، رسالة ماجستير، مصر، القاهرة كليه الفنون التطبيقية ،1969.

## المجلات والدوريات

- 1- على علوى ، محمد السنباتى : الاعتبارات البصرية عند تصميم المباني السكنية أمثال على اليمن ، مجله جامعه دمشق للعلوم الهندسية ،المجلد 29 العدد الاول 2013.
- 2- منى أبراهيم، عبد الرحمن: تطبيقات الإعلان التفاعلي في نوافذ العرض المستوحاة من عناصر الطبيعية، مجله العمارة والفنون قسم الإعلان، كليه الفنون التطبيقية جامعه المنيا، العدد العاشر 1987
- 3- هاله شمس محمد الديواني :القبه وثنائيه الانفتاح والانغلاق: مجله الامارات للبحوث الهندسية، المجلد العشرون رقم 2015،1

## المؤتمرات العلمية

- 1- امل عبد الخالق محمود عواد: عناصر الجذب في التصميم الداخلي للمحلات، بحث في مؤتمر الفن وثقافة الاخر، جامعه حلوان، كليه الفنون الجميلة، مارس 2012م.
- 2- محمد سيد. سليمان : واجهات المحال التجارية وعلاقتها بالمبنى والشارع ،المؤتمر العلمي الأول، القاهرة، مشاكلها الجمالية والمعمارية، ، جامعة الاسكندرية كليه الفنون الجمالية، 1991.
- 3-خالد، إبراهيم نبيل، نحو عمران متناسق لونياً، المؤتمر الدولي الثامن للبناء والتشييد -انتر بيلد، العمران من أجل القرن الجديد، 2001.

# المراجع الاجتبية

1-Herma, D,. (2001) Mall, Harvard Design School Guld to Shppplng, koln

2-Leong, S.T. (2001) And then there was shopping

# أثر جودة المعلومات المحاسبية على الأداء المالي

دراسة ميدانية على المصارف التجارية بمدينة طرابلس

# محمد جمعة نصر / كلية الاقتصاد والعلوم السياسية - جامعة طرابلس.

## ملخص الدراسة

هدفت هذه الدراسة إلى تحليل الأثر بين جودة المعلومات المحاسبية والأداء المالي للمجموعة من المصارف التجارية بمدينة طرابلس وركزت الدراسة على مستوى جودة المعلومات المحاسبية (المتغير المستقل بالدراسة) وأما المتغير التابع للدراسة فهو (الأداء المالي) وكانت عينة الدراسة عشوائية بسيطة وبلغ حجم العينة المستهدفة (120) مفردة وتم استخدام صحيفة الاستبيان كأداة رئيسية لجمع البيانات حول محاور أو متغيرات الدراسة وخضعت (116) صحيفة استبيان للتحليل الاحصائي باستخدام حزمة التحليل الإحصائي للظواهر الاجتماعية (SPSS) بعد أن استبعد (04) استمارة لعدم استكمال الاجابات أي أن هذه الدراسة استخدمت المنهج الوصفي التحليلي في تحليل وتفسير الأثر بين متغيرات الدراسة وتوصلت الدراسة إلى عدد من النتائج أهمها:

- 1. أظهرت نتائج الدراسة وجود أثر ذو دلالة إحصائية لجودة المعلومات المحاسبية في الأداء المالي للمصارف التجارية.
- 2. أظهرت النتائج وجود أثر ذو دلالة إحصائية لموثوقية المعلومات في الأداء المالي للمصارف التجارية.

# وتوصلت الدراسة إلى عدد من التوصيات أهمها:

- 1. ضرورة العمل على برامج تدريبية تساعد الموظفين على العمل للوصول إلى معلومات ذات جودة عالية.
- 2. الاستفادة من نتائج الدراسة الحالية لدى المصارف الليبية من أجل تحسين من جودة المعلومات المحاسبية.

#### المقدمة:

تعتبر جودة المعلومات المحاسبة أهم مصادر والمستخدمين الخارجيين، للاعتماد عليها أساساً المعلومات التي تحتاجها كافة المستويات الإدارية لإتخاذ القرارات الرشيدة. ونتيجة لما شهده نظام المعلومات المحاسبية من تطور هائل في السنوات الأخيرة كغيره من نظم المعلومات المختلفة، فقد أصبحت المعلومات المحاسبية أكثر أهمية وحيوية لإدارة المصارف، وبذلك أصبحت عملية الإدارة وإعداد التقارير وتوصيلها لمستخدميها أكثر تعقيدا وتنوعا، ومن أهم هذه التطورات ذات الصلة بجودة المعلومات المحاسبية هو إنتقال نظام المعلومات المحاسبية من مستوى نظام لمسك الدفاتر وتسجيل المعاملات لإعداد التقارير المالية، ولا شك أن الانتشار الكبير لاستخدامات الحاسوب في معالجة البيانات لاسيما المالية منها في معظم المنظمات، كان له الأثر الكبير والملحوظ على الدور الذي تؤديه جودة المعلومات المحاسبية في المصارف على المساهمة في حل كثير من المشاكل تلك المصارف وحتى يمكن للمعلومات المحاسبية أن تكون قادرا في المساهمة في حل الكثير من المشاكل والقرارات المالية التي تواجه إدارة المصرف.

#### مشكلة الدراسة:

تشكل المصارف التجارية ركيزة أساسية ودوراً هاماً وحيوياً في دعم الاقتصاد، ونظراً لأهمية هذه المصارف التجارية ومحاولة الارتقاء بها إلى أفضل وأحسن مستوى إداري ومالي وذلك لتنمية الاقتصاد الوطني والذي يعد الأساس الذي تقوم عليه أي دولة لذلك فإن هذا يتطلب الكثير من الجهود لحل المشكلات والتغلب على الأزمات. وتتحمل إدارة المصارف المسؤولية الكاملة عن تخطيط الأهداف ومراقبة تنفيذها واتخاذ القرارات بشأنها وأن نجاح هذه الجهود يعتمد إلى جانب على وفرة المعلومات المحاسبية الملائمة التي يمكن الاعتماد عليها لإنجاز المهام وتحقيق الأهداف.

السؤال الرئيس الأول: هل يوجد أثر لجودة المعلومات المحاسبية على الأداء المالي للمصارف التجارية؟

ويتفرع عنه الأسئلة الفرعية الآتية :

- 1. هل يوجد أثر لملاءمة المعلومات على الأداء المالي للمصارف التجارية في مدينة طرابلس؟
- هل يوجد أثر لموثوقية المعلومات على الأداء المالي للمصارف التجارية في مدينة طرابلس؟

 3. هل يوجد أثر لقابلية المعلومات للمقارنة على الأداء المالي للمصارف التجارية في مدينة طرابلس؟

4. هل يوجد أثر لقابلية المعلومات للفهم على الأداء المالي للمصارف التجارية في مدينة طرابلس؟

## فرضيات الدراسة:

الفرضية الرئيسة الأولى: لا يوجد أثر ذو دلالة احصائية عند مستوى دلالة (0.05) = $\alpha$  لجودة المعلومات المحاسبية على الأداء المالى للمصارف التجارية في مدينة طرابلس.

وتتفرع عنها الفرضيات الفرعية الاتية

الفرضية الفرعية الأولى: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha$ = (0.05) ملاءمة المعلومات على الأداء المالى للمصارف التجارية في مدينة طرابلس.

الفرضية الفرعية الثانية: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha$ = (0.05) لموثوقية المعلومات على الأداء المالي للمصارف التجارية في مدينة طرابلس.

الفرضية الفرعية الثالثة: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha$ 0.05) لقابلية المعلومات للمقارنة على الأداء المالي للمصارف التجارية في مدينة طرابلس.

الفرضية الفرعية الرابعة: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha$ = (0.05) لقابلية المعلومات للفهم على الأداء المالي للمصارف التجارية في مدينة طرابلس.

# أهمية الدراسة:

تبرز أهمية هذه الدراسة في الاتي:

- 1. الإسهام في تقييم دور المعلومات المحاسبية في تقييم الأداء المالي.
- 2. إبراز الدور الحيوى والهام الذي تلعبه المعلومات المحاسبية في الأداء المالي.
  - 3. قلة الدراسات السابقة حول موضوع البحث خاصة ببيئة الليبية.

## أهداف الدراسة:

تسعى هذه الدراسة إلى تحقيق مجموعة من الأهداف والتي تتمثل فيما يلي:

## أثر جودة المعلومات المحاسبية على الأداء المالي

- 1. تحديد الأثر بين المعلومات المحاسبية وبين الأداء المالي.
- 2. التعرف على جودة وكفاءة المعلومات المحاسبية في عملية تقييم الأداء المالي.
- 3. تقديم التوصيات التي يمكن أن تسهم في تحسين بعملية الأداء المالي بالمصارف التجارية والرفع من قيمتها.

# مجتمع وعينة الدراسة:

يمثل مجتمع الدراسة في المصارف التجارية وعددها (4) مصارف تجارية وهي (الجمهورية الوحدة شمال إفريقيا التجاري)، وكانت عينة الدراسة عشوائية بسيطة وعددهم (116) موظفاً وموظفة.

## حدود الدراسة:

تتمثل حدود الدراسة في الآتي:

- 1- الحدود الموضوعية: اقتصرت الدراسة على أثر جودة المعلومات المحاسبية على الأداء المالي.
- 2- الحدود المكانية: مصارف تجارية وهي (الجمهورية الوحدة شمال إفريقيا التجاري)، بمدينة طرابلس.
  - 3- الحدود الزمنية: تم تطبيق هذه الدراسة في الفترة ( 2024 ).

#### مصطلحات الدراسة:

من أهم المصطلحات الرئيسية التي استخدمت في الدراسة وهي:

جودة المعلومات المحاسبية: هي مجموعة الخصائص النوعية التي يجب أن تتمتع بها البيانات والمخرجات التي ينتجها نظام المعلومات المحاسبي (سلامة 2008: 32).

الأداء المالي: هو مقياس كمي يعكس مدى نجاح مؤسسة ما في تحقيق أهدافها المالية خلال فترة زمنية معينة في يشير إلى قدرة المؤسسة على توليد الأرباح، وتحسين وضعها المالي، وتلبية التزاماتها المالية تجاه الدائنين والمساهمين (جامع 2017: 61).

الملاءمة المحاسبية: هي إحدى الخصائص الأساسية التي يجب أن تتوافر في المعلومات المحاسبية، وهي تعني أن تكون هذه المعلومات مفيدة في اتخاذ القرارات الاقتصادية (فرحاناً 2018: 52).

القوائم المالية: هي مجموعة من التقارير التي تقدم صورة شاملة عن الوضع المالي لشركة أو مؤسسة خلال فترة زمنية معينة (نصرات 2010: 32).

#### الدراسات السابقة:

- 1. دراسة الحاملاً (2010) دور المعلومات المحاسبية في ترشيد القرارات الائتمانية: دراسة تطبيقية على البنوك التجارية العاملة في قطاع غزة الهدفت الدراسة إلى التعرف على دور المعلومات المحاسبية في ترشيد القرارات الائتمانية حيث تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج وهي أن الخصائص الثانوية للمعلومات المحاسبية تؤثر على جودة التقارير المالية للبنوك التجارية وتوصلت إلى مجموعة من التوصيات وهي ضرورة قيام البنوك التجارية بزيادة الاهتمام باستخدام المعلومات ذات الخصائص النوعية للمعلومات المحاسبية ، وضرورة تحسين جودة التقارير الصادرة عن هذه البنوك.
- 2. دراسة نصرات (2010) تأثير جودة المعلومة المالية في تقييم الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية واتخاذ القرارات: هدفت الدراسة إلى إبراز أهمية استخدام المعلومات الواردة في القوائم المالية في تقييم الأداء المالي للمؤسسة، ومحاولة الاطلاع على كيفية توظيف المعلومات المالية في تقييم الأداء المالي للمؤسسة واتخاذ القرارات حيث تم اتباع المنهج الوصفي التحليلي وتمت الدراسة خلال الفترة ما بين 2006 لغاية 2008ف حيث توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج وهي وجود اختلاف في كيفية التي يتم بها عرض وإعداد القوائم المالية وطرق الإفصاح عن المعلومات وكيفية العرض التي تقوم بها كل هذا يؤثر مباشرة على مستخدميها في حال اتخاذهم لقرارات.
- 3. دراسة هداية (2011) أثر الخصائص النوعية للمعلومات المحاسبية على جودة التقارير المالية للبنوك التجارية العاملة في الجمهورية اليمنية" هدف الدراسة إلى التعرف على أثر لخصائص النوعية للمعلومات المحاسبية على جودة التقارير المالية للبنوك التجارية العاملة في الجمهورية اليمنية أحيث تم استخدام المنهج الوصفى التحليلي في دراسة الحالة أ

وأظهرت نتائج الدراسة وجود علاقة طردية ذات دلالة احصائية ما بين مشاركة المحاسبين في كافة مراحل تطوير نظم المعلومات المحاسبية وبين أداء تلك النظم وأوصت الدراسة بأهمية مشاركة المحاسبين في مراحل تطوير نظم المعلومات المحاسبية.

4. دراسة سويعداً (2016) دور المعلومات المحاسبية في ترشيد قرارات الاستثمار في سوق عمان للأوراق المالية: دراسة تطبيقية" هدفت الدراسة إلى التعرف على الدور التي تلعبه المعلومات المحاسبية في ترشيد القرارات الاستثمار في سوق عمان للأوراق المالية واختبار مدى منفعة المعلومات المحاسبية لمتخذي القرارات الاستثمارية بالشركات المدرجة في سوق عمان المالي حيث تم استخدام المنهج الوصفي في دراسة الحالة وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج ومن أهمها هي وجود بعض تباين بين هذه الشركات في جودة المعلومات المحاسبية المفصح عنها وأوصت الدراسة بضرورة إلزام تلك الشركات بالإفصاح عن المعلومات الملائمة والكافية لترشيد قرارات الاستثمار في هذا السوق.

# الجانب النظري:

# أولا- مفهوم المعلومات المحاسبة:

تعتبر كل من البيانات والمعلومات المحاسبية مكونات أساسية لنظم المعلومات المحاسبية وغالبًا ما يتم استخدامها في الحياة العملية كمصطلحات مترادفة وبقصد الدلالة على معنى واحد رغم ما بينهما من اختلافات جوهرية، وتجدر الاشارة أنه لابد من التمييز بين المفهومين، وذلك كمدخل لدراسة المعلومات المحاسبية ودورها في العملية الإدارية ويرى (الحامدي 2010: 27).

بأن البيانات هي" عبارة عن الأعداد والأحرف الأبجدية والرموز التي تقوم بتمثيل الحقائق والمفاهيم بشكل ملائم يمكن من إيصالها وترجمتها ومعالجتها من قبل الإنسان لتتحول إلى نتائج.

ويعرف (هداية،2011: 19) المعلومات بأنها: عبارة عن البيانات التي تمت معالجتها بشكل ملائم لتعطى معنى كامل يمكن من استخدامها في العمليات الجارية والمستقبلية لاتخاذ القرارات"

وتتكون المعلومات المحاسبية من البيانات التي تم استرجاعها ومعالجتها لأغراض إبداء الرأي أو كأساس للتنبؤ أو لاتخاذ القرارات وتكون المعلومات المحاسبية رقمية، كالقوائم المالية مثل: قائمة المركز المالي، قائمة الدخل ،قائمة الأرباح المحتجزة، وقائمة تدفقات الأموال، قائمة التغيرات في المركز المالي، وتقارير الأداء عن التنفيذ الفعلي للموازنات التقديرية والتي توفر معلومات مسترجعة عن الأداء الفعلي للأعمال والأنشطة في المنشاة وهكذا فإن المعلومات

المحاسبية هي البيانات التي تمت معالجتها للحصول علي مؤشرات ذات معني تستخدم كأساس في عملية اتخاذ القرارات والتنبؤ بالمستقبل.

## ثانيًا- أهمية المعلومات المحاسبية:

وتكمن أهمية المعلومات المحاسبية في كونها وسيلة أساسية وأداة فاعلة بيد الإدارة لإنجاز مهامها وتحقيق أهدافها، وتزداد أهمية المعلومات المحاسبية والحاجة إليها كنتيجة أساسية لمجموعة من العوامل والمتغيرات الاقتصادية والاجتماعية والسلوكية والتي يمكن بيانها فيما يلي:

الثورة العلمية والتكنولوجية والعوامل الاقتصادية والعوامل البيئية والاجتماعية والعوامل القانونية والتشريعية والعوامل الجغرافية والعوامل الثقافية والعوامل الإدارية (سويعدا 2016: 42).

# ثالثًا- تصنيف المعلومات المحاسبية:

يختلف تصنيف المعلومات المحاسبية وتبويبها تبعاً لاعتبارات عديدة، وتصنيف المعلومات كما يلي:

# 1. من حيث دلالتها:

أ- معلومات تاريخية: هي المعلومات التي يمكن القياس بها في بعض العمليات الماضية التي سبق وأن حدثت الماضي مثل القوائم المالية والاستفادة منها في الوصول إلى الأهداف المرجوة وأيضاً الاستفادة منها في عملية الضرائب.

ب. معلومات حالية: وهي معلومات التي تستخدم في الرقابة الداخلية عيث تقدم بانتظام ويستفاد منها في الزمن المحدد.

ج. معلومات مستقبلية: وهي معلومات تقديرية يتم إعدادها والدراسة لها مسبقاً لغرض استخدامها في الوقت اللاحق لأغراض التخطيط والتنبؤ بالمستقبل ومساعدة الإدارة في اتخاذ القرارات السليمة، ويتم التركيز على أهم البدائل وبحيث تصبح هذه المعلومات معياراً وأساساً للحكم على الأداء في المستقبل وتتمثل هذه المعلومات في الموازنات التخطيطية والتكاليف المعيارية وغير ها (المحمودي 2017: 61).

## 2. من حيث مصدرها:

أ- معلومات داخلية: وهي التي يتم الحصول عليها من طبيعة العمل داخل المؤسسة من خلال الأفراد الموظفين العاملين وتشمل التقارير والموازنات وغيرها وكل ما يمثل طبيعة العمل داخل المؤسسة.

ب- معلومات خارجية: وهي معلومات التي يتحصل عليها من خارج المؤسسة مثل المعلومات التي تتعلق بالعملاء والممولين وبعض الجهات الأخرى مثل المؤسسات الدولة وبعض المنظمات وتعتبر هذه المعلومات عن ظروف البيئة الخارجية التي يتم التعامل معها لتجنب بعض الأخطاء التي تحدث في المستقبل وغالباً ما تكون على هيئة نشرات إحصائية واقتصادية للبيئة المحيطة.

## 3. من حيث درجة تكرارها:

أ- معلومات دورية: ويتم إعداد لهذه المعلومات لمن يحتاجها خلال فترات زمنية محددة وتكون منتظمة ويستفاد منها في الوقت اللازم وتكون غالباً سنوياً أو خلال أسبوع أو في نهاية الشهر.

ب- معلومات غير دورية: وهي في الغالب يستفاد من هذه المعلومات عند الحاجة إليها و لا
 تمثل

زمن محدد مثل الاستشارات في بعض الاعمال.

## 4. من حيث توقيت الحصول عليها:

أ- معلومات فورية: وهي تمثل المعلومات الهامة التي يستفاد منها عند الحاجة إليها ويم الحصول عليها مباشرة وبشكل فوري وهي التي تساعد في بعض القرارات التشغيلية.

ب- معلومات غير فورية: وهي معلومات يتم توفيرها في حالة الحاجة إليها وهذا بدوره يتطلب زمن أطول عند إعداد لهذه المعلومات وغالبًا ما تكون متعلقة ببعض القرار الاستراتيجي للمؤسسة (حمادي 2019: 112).

## 5. من حيث متطلباتها العملية:

أ- معلومات إجرائية: وهي معلومات تتطلب من متلقيها التي يتم الاستفادة منها لغرض القيام بعملية اتخاذ إجراءات معينة على الفور أو في الفترة الزمنية اللاحقة لغرض الاستفادة منها بكفاءة عالية.

ب- معلومات غير إجرائية: وهي معلومات التي يتحصل عليها من خلال خبرية توضح أحداث وعمليات سابقة تمت في وقت سابق ويتم إجبارها ممن يستفاد منها إجراء بعض التعديلات عليها.

# 6. من حيث ارتباطها بالزمن (سعدون، 2015: 82).

أ- معلومات جامدة: وهي التي يتم إجراء بعض التعديلات عليها وتعبر عن قيمة معينة خلال فترة زمنية محددة.

ب-معلومات ديناميكية: إذا عبرت عن حالة التغير التي حدثت في قيمة الحدث خلال فترة
 زمنية.

## 7. من حيث ارتباطها بالعملية الإدارية:

أ- معلومات خاصة بالتخطيط: وهي المعلومات التي تسهم في عملية تحليل بعض البدائل المتوفرة مثل معلومات المالية والمحاسبية لغرض استخدامها لتحقيق الأهداف ويتم التفضيل على هيئة مالية كمية.

ب. معلومات خاصة بالرقابة: وهي معلومات التي يتم متابعة بعض الخطط المنفذة وإجراء المقارنة بما هو مطلوب من هذه الخطط واكتشاف الأخطاء وتحليل هذه الأخطاء ومعالجتها وفقاً للمعايير والسياسات الموضوعة (شفيق 2014: 93).

## رابعًا- خصائص المعلومات المحاسبية:

1. الملائمة: ويقصد بها وجود علاقة قوية بين المعلومات المنبثقة من المحاسبة المالية والفائدة المتحصلة منها وتعتبر المعلومات ملائمة في حالة يستفاد منها في الوقت المحدد لمن يتخذ بعض القرارات وأن تكون فيها بعض الخصائص الجيدة بحيث يستفاد منها.

- 2. أمانة المعلومات وإمكان الثقة بها أو الاعتماد عليها: وتعني صحة ومصدر هذه المعلومات موثق حيث يكون لها أصل وتكون على درجة عالية من الأمانة.
- **3.** حيادية المعلومات: وهو اصطلاح موجب يصف عدم التحيز وهذه الخاصية متداخلة مع أمانة المعلومات لأن المعلومات المتحيزة معلومات يمكن الثقة بها أو الاعتماد عليها.
- 4. قابلية المعلومات للمقارنة: وهى أن تمكن لمن يستخدم هذه المعلومات المحاسبية المالية لتعرف على بعض الاختلافات والتشابه والمقارنة ببعض الأداء لبعض المؤسسات الأخرى في فترة زمنية محددة وأيضاً إجراء بعض المقارنة الأداء في داخل المؤسسة ولكن في فترة زمنية مختلفة.
- 5. التوقيت الملائم: وهى الفترة اللازمة لتقديم المعلومات المحاسبية في الوقت المناسب لاستفادة المستخدمون لهذه المعلومات المحاسبية لأن إعطائها في الوقت الغير المناسب تفتقد قيمتها ومنفعة هذه المعلومات المحاسبية (سويعدا 2016).
- **6. قابلية المعلومات للفهم والاستيعاب**: لكي يستفيد من المعلومات المحاسبية أن تكون قابلة للفهم والاستفادة منها بشكل أفضل وتعتبر فهم المعلومات تتوقف على طبيعة البيانات التي تحتوي بها القوائم المالية.
- 7. الأهمية النسبية والإفصاح العام الأمثل: تعتبر ارتباط الأهمية النسبية بالإفصاح الأمثل إلى أن المعلومات الهامة يتعين الإفصاح عنها، كما أن المعلومات التي لا يتم الإفصاح عنها يفترض مسبقاً أنها غير هامة ولا تعبر عن الأهمية النسبية ولهذا يجب الافصاح العام عن تلك المعلومات والاستفادة منها (الحامدي 2010: 89).

## الأداء المالي:

أولاً- مفهوم الربحية: الربحية تعكس قدرة المصرف على توليد دخل ثابت ومستدام من خلال مجموعة متنوعة من الأنشطة المصرفية (نصرات 2010: 72).

# ثانياً - العوامل المؤثرة في اختيار نوع الربحية:

- الغرض من التحليل: هل نريد مقارنة المصارف أم تقييم أداء مصرف معين؟
  - 2. المدة الزمني: هل ننظر إلى الربحية قصيرة الأجل أم طويلة الأجل؟

الظروف الاقتصادية: تؤثر الظروف الاقتصادية بشكل كبير على الربحية المصرفية (هدانة 2011).

ثالثًا - مفهوم مخاطر الاستثمار: هي احتمالية أن تكون نتائج التنبؤات خاطئة، فإذا كانت هناك احتمالية عالية في أن تكون التنبؤات خاطئة، فعند ذلك ستكون درجة المخاطر عالية أيضا أما إذا كانت الاحتمالية منخفضة فان درجة المخاطر ستكون منخفضة أيضا" (جامع، 2017: 166).

# رابعًا- أنواع المخاطر:

- 1. المخاطر غير المنتظمة: وهي تلك المخاطر التي تتعلق بالعوامل الخاصة بشركة معينة أو قطاع معين، وتتميز باستقلاليتها عن العوامل المؤثرة في النشاط الاقتصادي ككل.
- 2. المخاطر المنتظمة: وهي المخاطر المخاطر التي ليست لها علاقة بالشركة ما وتتميز بعدم استقلاليتها (غانم 2015: 82).

#### خامساً- أهداف الاستثمار

- 1 . الهدف العام للاستثمار هو تحقيق العائد أو الربح، بالإضافة إلى تنمية الثروة.
- 2 . تأمين الحاجات المتوقعة وتوفير السيولة لمواجهة تلك الحاجات.
  - 3. المحافظة على قيمة الموجودات (سويعدا 2016: 102).

سادساً- مفهوم السيولة: هي القدرة على تحويل الأصول إلى نقد سائل بسرعة وبدون خسارة كبيرة في القيمة (هاني 2016: 21).

#### سابعًا- أهمية السبولة:

- القدرة على السداد : تعكس السيولة قدرة الكيان على سداد ديونه في الوقت المحدد.
  - 2. الاستثمار: وجود سيولة كافية يسمح بالاستثمار في فرص جديدة.
  - 3. مواجهة الطوارئ: تساعد السيولة على مواجهة الأزمات المالية المفاجئة.
- الثقة :تعكس السيولة ثقة الآخرين في قدرة الكيان على الوفاء بالتزاماته (هاني 2016:
   47).

#### الجانب العملي:

# 1- اساليب صدق وثبات أداة الدراسة:

أ- الصدق الظاهري: قام الباحث بعرض الاستبانة في صورتها المبدئية على مجموعة من المحكمين والمتخصصين بمجال الدراسة، وبعد إجراء التعديلات في ضوء المقترحات المقدمة أصبحت الاستبانة في صورتها النهائية.

ب- اختبارات الثبات والصدق الإحصائي: لقياس الثبات والصدق للاستبانة استخدم الباحث اختبار ألفا كرونباخ وكانت نتائج الاختبار كالاتي.

جدول (1) الثبات والصدق للاستبيان

1 ti	معامل	معامل	عدد			
القرار	جدر ألفا	ألفا	العبارات	محور		
تابت ومتسق	0.991	0.918	5	ملاءمة		
<u> </u>	0.551	0.710	3	المعلومات		
تابت ومتسق	0.950	0.917	5	مو ثو قية		جودة
عبت و سسی	0.730	0.717	3	المعلومات	البعد	برد. المعلومات
تابت ومتسق	0.930	0.933	5	قابلية المعلومات	۱	المحاسبية
قبت ومسق	0.930	0.933	3	للمقارنة		المحت سبية
	0.060	0.010	5	قابلية المعلومات		
تابت ومتسق	0.960	0.910	3	للفهم		
تابت ومتسق	0.942	0.000	20	لجودة المعلومات	ية لبعد ا	الدرجة الكل
تابت ومسس	0.942	0.908	20	سبية	المحا	
تابت ومتسق	0.911	0.907	10	بعد الأداء المالي		ų.
تابت ومتسق	2 <b>7</b> 0.9	0.967	10	الدرجة الكلية لبعد الأداء المالي		
تابتة ومتسقة	0.971	0.960	30	ة للاستبانة	جة الكلي	الدر-

يتضح من خلال الجدول (1) أن معامل ألفا كرونباخ لكل بعد من أبعاد الاستبانة وللدرجة الكلية لكل محور والكلية للمحاور كان أكبر من (0.70)، وهي أكبر من القيمة المفترضة عليه فإن الباحث قد تأكدت من صدق وثبات الاستبانة والاتساق الداخلي لجميع عبارات محاورها وصلاحيتها للتحليل والإجابة على أسئلة الدراسة ومن تم الوصول للنتائج اللازمة لاختبار فرضيات الدراسة التي وضعت من أجلها الاستبانة.

الحور الأول للدراسة – جودة المعلومات المحاسبية: (2) نتائج المتوسط الحسابي واختبار (3) مستوى توافر ملاءمة المعلومات.

1 211	P-	احصاءة	المتوسط		,
القرار	المختبار value المحرار		الحسابي	البعد الأول- ملاءمة المعلومات	ت
موافقة	0.000	5.28	3.13	يطابق المصرف احتياجاته مع ملاءمة	1
سو اعد	0.000	3.20	3.13	المعلومات المحاسبية	1
				تساعد ملاءمة المعلومات المحاسبية	
موافقة	0.000	5.03	3.35	إدارة المصرف على تحسين أدائها	2
				المالي	2
				براعي المصرف ملاءمة المعلومات	
موافقة	0.000	3.77	3.28	المحاسبية المقدمة في القوائم المالية	2
				للعميل	3
7731	0.000	5.25	2.26	يحرص المصرف على ملاءمة	
موافقة	0.000	5.25	3.36	المعلومات المحاسبية مع الواقع العملي	4
				يحرص المصرف على ملاءمة تقديم	
موافقة	0.000	6.02	3.35	المعلومات المحاسبية في الوقت	5
				المناسب	
موافقة	0.000	6.82	3.38	الدرجة الكلية لملاءمة المعلومات	

من خلال الجدول (2)، نلاحظ أن: مستوى المعنوية المشاهد P-value لجميع العبارات كان أصغر من مستوى المعنوية المحدد  $\alpha=0.05$ ، وبمتوسطات حسابية أكبر من  $\alpha$ ، مما يدل على أن المبحوثين اجابوا بالموافقة حول هذه العبارات أي بمعنى: أن المصرف (يطابق المصرف احتياجاته مع ملاءمة المعلومات المحاسبية إدارة المصرف على تحسين أدائها المالي ويراعي المصرف ملاءمة المعلومات المحاسبية المقدمة في القوائم المالية للعميل و يحرص المصرف على ملاءمة المعلومات المحاسبية مع الواقع العملي ويحرص المصرف على ملاءمة المعلومات المحاسبية في الوقت المناسب) ومما سبق ومن خلال مستوى المعنوية المشاهد P-value للدرجة الكلية لبعد ملاءمة المعلومات والذي كان أصغر من مستوى المعنوية المحدد  $\alpha=0.05$  وبمتوسط حسابي  $\alpha=0.05$  نجد أن المصرف يطبق مبدأ ملاءمة المعلومات كأحد متطلبات المعلومات المحاسبية.

جدول رقم (3) نتائج المتوسط الحسابي واختبار t حول مستوى توافر موثوقية المعلومات.

القرار	P- value	احصاءة الاختبار	المتوسط الحسابي	<b>البعد الثاني</b> - مو ثوقية المعلومات	Ç
موافقة	0.000	5.92	3.43	يعتمد المصرف على موثوقية القوائم المالية للعميل	1
موافقة	0.000	6.32	3.47	يحرص المصرف على موثوقية	
موافقة	0.000	6.83	3.54	المعلومات المحاسبية بدقة وسرية يعتمد المصرف على موثوقية	2
		5.05		المعلومات المحاسبية تتم مطابقة موثوقية المعلومات	3
موافقة	0.000	7.87	3.50	المحاسبية مع الواقع العملي للمصرف يعتمد المصرف على موثوقية القوائم	4
موافقة	0.000	8.01	3.60	المالية للعميل	5
موافقة	0.000	8.12	3.40	الدرجة الكلية لموثوقية المعلومات	

من خلال الجدول (3)، نلاحظ أن: مستوى المعنوية المشاهد P-value لجميع العبارات كان أصغر من مستوى المعنوية المحدد  $\alpha=0.05$ ، وبمتوسطات حسابية أكبر من  $\alpha$ ، مما يدل على أن المبحوثين اجابوا بالموافقة حول هذه العبارات أي بمعنى: أن المصرف يعتمد المصرف على موثوقية القوائم المالية للعميل ويحرص المصرف على موثوقية المعلومات المحاسبية وسرية وسرية ويعتمد المصرف على موثوقية المعلومات المحاسبية مطابقة موثوقية المعلومات المحاسبية مع الواقع العملي للمصرف أو يعتمد المصرف على موثوقية القوائم المالية للعميل ومما سبق ومن خلال مستوى المعنوية المشاهد P-value للدرجة الكلية لبعد موثوقية المعلومات والذي كان أصغر من مستوى المعنوية المحدد 20.5 وبمتوسط حسابي 3.40، نجد أن المصرف يطبق مبدأ موثوقية المعلومات كأحد متطلبات المعلومات المحاسبية.

جدول رقم (4) نتائج المتوسط الحسابي واختبار t حول مستوى توافر قابلية المعلومات للمقارنة.

القرار	Р-	احصاءة	المتوسط	<b>البعد الثالث</b> – قابلية المعلومات للمقارنة	ت
J.J	value	الاختبار	الحسابي		)
موافقة	0.000	6.95	3.52	تساعد المعلومات المحاسبية القابلة للمقارنة في تقدير	1
مواقعه	0.000	0.93	3.32	حجم العمل	1
				امكانية مقارنة المعلومات المحاسبية مع الفترات	2
موافقة	0.000	13.90	3.91	السابقة تمكن الادارة من الرقابة الدقيقة على تنفيذ	2
				الاعمال	
****	0.000		4.00	تعتبر المعلومات المحاسبية القابلة للمقارنة معلومات	
موافقة	0.000	15.44	4.02	ملائمة لتقييم الأداء	3
771	0.000	15.42	4.04	إمكانية مقارنة المعلومات المحاسبية مع المصارف	
موافقة	0.000	15.43	4.04	الأخرى تساعد الإدارة في متابعة الاعمال في المستقبل	4
موافقة	0.000	18.92	4.25	تساعد المعلومات المحاسبية من مقارنة أداء المصرف	5
	0.000	10.92	7.23		
موافقة	0.000	13.60	3.52	الدرجة الكلية قابلية المعلومات للمقارنة	
Ĵ				<b>5</b>	

من خلال الجدول (4)، نلاحظ أن: مستوى المعنوية المشاهد P- value لجميع العبارات كان أصغر من مستوى المعنوية المحدد  $\alpha=0.05$ ، وبمتوسطات حسابية أكبر من  $\alpha$ ، مما يدل على أن المبحوثين اجابوا بالموافقة حول هذه العبارات أي بمعنى: أن المصرف يساعد المعلومات المحاسبية القابلة للمقارنة في العمل تقدير حجم وإمكانية مقارنة المعلومات المحاسبية مع الفترات السابقة تمكن الادارة من الرقابة الدقيقة على تنفيذ الاعمال وتعتبر المعلومات المحاسبية القابلة للمقارنة لتقييم الأداء معلومات العمل وإمكانية مقارنة المعلومات المحاسبية مع المصارف الأخرى تساعد الإدارة في متابعة الأعمال في المستقبل ومما سبق ومن خلال مستوى المعنوية المشاهد P-value للدرجة الكلية لبعد قابلية المعلومات للمقارنة والذي كان أصغر من مستوى المعنوية المعنوية المحدد 0.05 وبمتوسط حسابي 3.52، نجد أن المصرف يطبق مبدأ قابلية المعلومات للمقارنة كأحد متطلبات المعلومات المحاسبية.

جدول رقم (5) نتائج المتوسط الحسابي واختبار t حول مستوى قابلية المعلومات للفهم.

القرار	P- Value	احصاءة الاختبار	المتوسط الحساب <i>ي</i>	البعد الرابع- قابلية المعلومات للفهم	C
موافقة	0.000	16.18	4.13	معلومات المحاسبية القابلة للفهم تمكن من قياس ومقارنة المعلومات الأعمال المنفذة	1
موافقة	0.000	16.46	4.05	تتسم المعلومات المحاسبية القابلة للفهم بسهولة قراءتها والتعامل معها من قبل العاملين في المصرف	2
موافقة	0.000	17.70	4.13	المعلومات المحاسبية القابلة للفهم تمكن من تحديد الانحرافات	3
موافقة	0.000	16.34	4.00	تعمل المعلومات المحاسبية القابلة للفهم على تحقيق أهداف المصرف بشكل أفضل	4
موافقة	0.000	22.87	4.11	تتسم المعلومات القابلة للفهم سهولة ومرونة التعامل معها داخل المصرف	5
موافقة	0.000	22.10	4.01	الدرجة الكلية لبعد قابلية المعلومات للفهم.	

من خلال الجدول (5)، نلاحظ أن: مستوى المعنوية المشاهد P- value لجميع العبارات كان أصغر من مستوى المعنوية المحدد  $\alpha=0.05$ ، وبمتوسطات حسابية أكبر من  $\alpha$ ، مما يدل على أن المبحوثين اجابوا بالموافقة حول هذه العبارات أي بمعنى: أن المعلومات المحاسبية القابلة للفهم تمكن من قياس ومقارنة المعلومات الأعمال المنفلا وتتسم المعلومات المحاسبية القابلة للفهم بسهولة قراءتها والتعامل معها من قبل العاملين في المصرف والمعلومات المحاسبية القابلة للفهم تمكن من تحديد الانحرافات وتعمل المعلومات المحاسبية القابلة للفهم على تحقيق أهداف المصرف بشكل أفضل ومما سبق ومن خلال مستوى المعنوية المشاهد P-value للدرجة الكلية لبعد قابلية المعلومات للفهم والذي كان أصغر من مستوى المعنوية المحدد 0.05 وبمتوسط حسابي 4.01 نجد أن المصرف يطبق مبدأ قابلية المعلومات للفهم كأحد متطلبات المعلومات المحاسبة.

◄ الحور الأول للدراسة - الأداء المالي:
 جدول رقم (6) نتائج المتوسط الحسابي واختبار t حول مستوى الأداء المالي.

القرار	P-	احصاءة	المتوسط	الأداء المالي	
	Value	الاختبار	الحسابي	الا داء المالي	ت
موافقة	0.000	16.13	4.13	تساعد المعلومات المحاسبية على	1
	0.000	10.13	4.13	عمل تنبؤات مستقبلية	1
				تعمل المعلومات المحاسبية على	2
موافقة	0.000	16.35	4.05	تعزيز الفهم والإدراك الجيد	2
				للمعلومات المالية المرتبطة بالمصرف	
				تقدم المعلومات المحاسبية لمجلس	
موافقة	0.000	17.54	4.13	إدارة المصرف معلومات دقيقة عن	3
				أداء المصرف	3
موافقة	0.000	16.25	4.11	تساهم المعلومات المحاسبية في رفع	
مواحد	0.000	10.23	7.11	كفاءة النظام المحاسبي في المصرف	4

				تعمل المعلومات المحاسبية الصحيحة		
موافقة	0.000	22.86	4.13	على توفير سيولة مالية أكبر لدي	5	
				المصرف		
				تعمل المعلومات المحاسبية الملائمة		
موافقة	0.000	15.16	4.03	على تفادي البيانات المالية الخاطئة	6	
				أو المنقوصة بشتى الطرق والوسائل		
				تتمثل المهمة الرئيسة لمعلومات		
موافقة	0.000	15.34	4.01	المحاسبية في إضفاء الشفافية على	7	
				البيانات المالية المنشورة		
مو افقة	0.000	16.50	4.08	تساهم المعلومات المحاسبية في وضع	8	
مورققه	0.000	10.30	4.00	سياسة لإدارة المخاطر	0	
مو افقة	0.000	15.05	4.05	تعمل المعلومات المحاسبية على	9	
سو اعد	0.000	15.05	4.03	تحقيق الفاعلية في المصرف	9	
مو افقة	0.000	20.86	4.10	تعزز المعلومات المحاسبية المناسبة	10	
سو اعد	0.000	20.80	4.10	من ربحية المصرف	10	
موافقة	0.000	22.01	4.09	الدرجة الكلية الأداء المالي		

من خلال الجدول (6)، نلاحظ أن: مستوى المعنوية المشاهد P- value لجميع العبارات كان أصغر من مستوى المعنوية المحدد  $\alpha=0.05$ ، وبمتوسطات حسابية أكبر من  $\alpha$ , مما يدل على أن المبحوثين اجابوا بالموافقة حول هذه العبارات أي بمعنى: تساعد المعلومات المحاسبية على عمل تنبؤات مستقبلية وتعمل المعلومات المحاسبية على تعزيز الفهم والإدراك الجيد للمعلومات المالية المرتبطة بالمصرف وتقدم المعلومات المحاسبية لمجلس إدارة المصرف معلومات معلومات دقيقة عن أداء المصرف وتقدم المعلومات المحاسبية لمجلس إدارة المصرف معلومات دقيقة عن أداء المصرف وتعمل المعلومات المحاسبية الصحيحة على توفير سيولة مالية أكبر لدى المصرف وتعمل المعلومات المحاسبية الملائمة على تفادي البيانات المالية الخاطئة أو المنقوصة بشتى الطرق والوسائل وتتمثل المهمة الرئيسة لمعلومات المحاسبية في إضفاء الشفافية على بشتى الطرق والوسائل وتتمثل المهمة الرئيسة لمعلومات المحاسبية في إضفاء الشفافية على

البيانات المالية المنشورة وتساهم المعلومات المحاسبية في وضع سياسة لإدارة المخاطراً وتعمل المعلومات المحاسبية على تحقيق الفاعلية في المصرفاً و تعزز المعلومات المحاسبية المناسبة من ربحية المصرف ومن خلال مستوى المعنوية المشاهد P-value للدرجة الكلية لبعد الأداء المالي والذي كان أصغر من مستوى المعنوية المحدد 0.05 وبمتوسط حسابي 4.09، نجد أن المصرف يطبق مبدأ الأداء المالي.

ثالثاً: اختبار الفرضية.

#### فرضية الدراسة:

للوصول إلى قرار بشأن رفض أو قبول فرضية العدم وذلك باستخدام معامل الارتباط حيث كانت صياغة الفرضية كالاتى:

الفرضية الرئيسة الأولى: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة (0.05) = لجودة المعلومات المحاسبية على الأداء المالى للمصارف التجارية في مدينة طرابلس.

وتتفرع عنها الفرضيات الفرعية الاتية

الفرضية الفرعية الأولى: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة (0.05) =α لملاءمة المعلومات على الأداء المالي للمصارف التجارية في مدينة طرابلس.

الفرضية الفرعية الثانية: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha$ = (0.05) لموثوقية المعلومات على الأداء المالي للمصارف التجارية في مدينة طرابلس.

الفرضية الفرعية الثالثة: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة (lpha0.05) لقابلية المعلومات للمقارنة على الأداء المالي للمصارف التجارية في مدينة طرابلس.

الفرضية الفرعية الرابعة: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة (0.05) عاملية المعلومات للفهم على الأداء المالي للمصارف التجارية في مدينة طرابلس.

الجدول رقم (7) يبين نتائج معامل ارتباط بيرسون لقياس أثر بين جودة المعلومات المحاسبية وبين الأداء المالي بالمصارف التجارية بمدينة طرابلس.

# جدول (7) يبين نتائج اختبار معامل الارتباط بيرسون

مستوي المعنوية المشاهدةp value	م. الارتباط
0.000	87r = 0.9

من خلال الجدول أعلاه تبين أن قيمة مستوى المعنوية المشاهدة تساوي (0.000) وهي (أصغر) من (0.05) وهذا يعني (رفض) الفرضية الصفرية أي أنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات اجابات المبحوثين حول عبارات محوري الدراسة كما نلاحظ أن الأثر قوي بين جودة المعلومات المحاسبية وبين الأداء المالي بالمصارف التجارية بمدينة طرابلس.

#### نتائج وتوصيات الدراسة:

تم عرض النتائج التي توصلت إليها الدراسة، وتقديم عدد من التوصيات بناءً على النتائج.

### أولاً- نتائج الدراسة:

توصلت هذه الدراسة إلى جملة من النتائج يمكن ايجازها فيما يلي:

- 1. أظهرت نتائج الدراسة وجود أثر ذو دلالة إحصائية لجودة المعلومات المحاسبية في الأداء المالي للمصارف التجارية.
- 2. أظهرت النتائج الدراسة وجود أثر ذو دلالة إحصائية لموثوقية المعلومات في الأداء المالي للمصارف التجارية
- 3. كذلك أظهرت نتائج الدراسة وجود أثر ذو دلالة إحصائية لقابلية المعلومات للمقارنة في الأداء المالي للمصارف التجارية.
- 4. وأظهرت النتائج الدراسة وجود اثر ذو دلالة احصائية للقابلية المعلومات للفهم في الأداء المالي للمصارف التجارية.
- كما أظهرت النتائج الدراسة وجود أثر ذو دلالة إحصائية لملائمة المعلومات في الأداء المالي للمصارف التجارية.

# ثانيًا - التوصيات:

وبناء على ما توصلت إليه الدراسة من نتائج فهناك مجموعة من التوصيات وهي:

- 1. زيادة اهتمام لجودة المعلومات المحاسبية لما لها دور مهم في تحسين من أداء المالي.
- 2. ضرورة العمل على برامج تدريبية تساعد الموظفين على العمل للوصول إلى معلومات ذات جودة عالية.
- 3. الاستفادة من نتائج الدراسة الحالية لدى المصارف الليبية من أجل تحسين من جودة المعلومات المحاسبية.
- 4. العمل على رفع مستوى جودة المعلومات المحاسبية في المصارف التجارية محل الدراسة لاستفادة منها لدى المصارف.
- 5. زيادة الاهتمام إدارة الموارد البشرية لضمان الاستمرار من رفع نجاعة التدريب الملائم داخل المصرف.

#### المراجع:

# أو لاً- الكتب:

- 1. المحمودي عبدالمجيد محملاً (2017) نظم المعلومات المحاسبية المحوسبة مدخل معاصراً العربي للنشر والتوزيع مصر.
- سلامة عبدالباسط توفيق (2008) نظم المعلومات المحاسبية دار وائل للنشر والتوزيع عمان الأردن.
- 3. شفيقاً أبوبكر أحملاً (2014) نظم المعلومات المحاسبية الإطار الفكري مؤسسة شباب الجامعة للنشر الاسكندرية مصر.
- 4. حمادياً أبو القاسم عمراناً (2019) تطوير نظم المعلومات المحاسبي، دار الحامد للنشر و التوزيع عماناً الأردن.
- جامع حسين أحملاً (2017) محاسبة المنشآت المالية، دار وائل للنشر والتوزيع عماناً الأردن.

- 6. سعدونا عبدالوهاب إبراهيم (2015) محاسبة المؤسسات المالية مكتبة الشقري للطبع والنش القاهرة مصر.
- 7. فرحاناً خليل فرجاً (2018) نظرية المحاسبة عمان دار الحامد للنشر والتوزيع عماناً الأردن.
- 8. غانماً محود صلاحاً (2015) إدارة المخاطراً عالم الكتب للنشر والتوزيع والطباعة القاهرة المصر.
- 9. هاني حسن يوسف (2016) النقود والمصارف والأسواق المالية مكتبة المجتمع العربي للنشر والتوزيع عمان الاردن.

#### ثانياً - الدراسات السابقة:

- 1. الحامدي على إبراهيم أ ( 2010 ) دور المعلومات المحاسبية في ترشيد القرارات الائتمانية رسالة ماجستير الجامعة الاسلامية غزة فلسطين.
- 2. نصراتاً زهرة مبارك، (2010) تأثير جودة المعلومة المالية في تقييم الأداء المالى للمؤسسة الاقتصادية واتخاذ القراراتاً رسالة دكتوراه، جامعة عمان العربية للدراسات العليا، عمان الأردن.
- 3. هداية أرشاد صالح (2011) أثر الخصائص النوعية للمعلومات المحاسبية على جودة التقارير المالية للبنوك التجارية العاملة في الجمهورية اليمنية أرسالة ماجستير إجامعة الشرق الاوسط أكلية إدارة الاعمال الاردن.
- 4. سويعدا عبدالغني حسين (2016) دور المعلومات المحاسبية في ترشيد قرارات الاستثمار في سوق عمان للأوراق المالية أرسالة ماجستير إجامعة عمان الأردن.

# ظاهرة ارتفاع المياه الجوفية بمدينة زليتن (دراسة - اختبار - تقييم)

محمد فرج خوجة  $^{1}$  عبدالقادر محمد الاعوج  $^{2}$  عبدالرحمن عبدالسلام بن زيد $^{3}$ 

#### الملخيص

تم في هذه الدراسة الى تقييم المياه في مدينة زليتن الناتجة من ارتفاع منسوب المياه الجوفية في المناطق المتضررة بمدينة زليتن، وذلك بإجراء بعض الاختبارات الكيميائية للعينات التي تم اخذها من عدد (4) مواقع ومن محلات مختلفة، وتتمثل هذه الاختبارات في اختبار الرقم الهيدروجيني الذي سجل بين (7- 7.4)، واختبار الاملاح الذائبة وتراوحت بين (3230-10390)ملجم/لتر، واختبار الموصلية الكهربائية وكانت بين (6100- 18210) ميكروسمنس/ سم، واختبار الكبريتات وتراوحت ما بين (930- 1800) ملجم/ لتر ، واختبار الكلوريدات وسجلت ما بين (900- 3980)ملجم/ لتر، واختبار البيكربونات ووجدت ما بين (320- 670)ملجم/ لتر، واختبار النترات تراوحت بين (1.2- 5.3)ملجم/ لتر، وبمقارنة هذه النتائج مع مواصفات منظمة الصحة العالمية للشرب WHO ومواصفات منظمة الاغذية والزراعة FAO، تبين ان النتائج التي تم الحصول عليها للعينات تجاوزت الحدود المسوح بها باستثناء الرقم الهيدروجيني والنترات، عليه يرى البحاث ان المياه الجوفية السطحية في المناطق المتضررة غير صالحة للشرب والري، وبالتالي حيث يتطلب الأمر ادارة المشكلة بالشكل الصحيح من الجهات ذات العلاقة وننصح بضرورة اتباع الاساليب والتقنيات الهندسية للسيطرة على المشكلة ومنعاً لضرر السكان في هذه المناطق.

الكلمات الدالة: ارتفاع منسوب المياه الجوفية، الاختبارات الكيميائية، مياه الري، مياه الشرب، منظمة الصحة العالمية، منظمة الاغذية والزراعة، تقنيات هندسية.

<sup>1</sup> المعهد العالى للتقنيات الهندسية زليتن، mohamedkhoja26@gmail.com

elawig@gmail.com 2 المعهد العالى للتقنيات الهندسية زليتن

<sup>3</sup> المعهد العالى للتقنيات الهندسية زليتن، abdo.zaid1979@yahoo.com

#### المقدمــة

تعتبر المياه الجوفية أثمن مورد طبيعي في المناطق الجافة وشبة الجافة ، فعليها تعيش الكائنات سواء كانت الإنسان أو الحيوان أو النبات على حد سواء وتمثل أهم مصادر المياه العذبة في العالم، لذلك تعتبر المياه الجوفية في كثير من دول العالم التي يقل فيها سقوط الأمطار هي المصدر الرئيسي للمياه، وبما أن ليبيا تقع في المناطق الجافة وشبة الجافة فهي لا تملك أي مورد مائي سطحي دائم (Bin Zayd,2022)، وبالتالي فأن الأمر يتطلب ضرورة تقييم الموارد المائية واداتها بشكل ملائم وبما يضمن المحافظة عليها، ويتم ذلك من خلال تتبع حالتها دورياً للتعرف علي مشاكل التلوث ودراسة أثارها السلبية واقتراح الحلول الممكنة لمعالجتها أو الحد منها لحمايتها وذلك لتحقيق الاستفادة المثلى منها اقتصادياً وبيئيااً.

اصبح في الاونة الاخيرة ارتفاع منسوب المياه مصدر قلق كبير في بعض المدن الليبية، حيث شهدت مدينة اجدابيا خلال السنوات الماضية ارتفاع لمنسوب المياه الجوفية (امهني واخرون،2022)، وخلال السنة الماضية شهدت مدينة زليتن ايضا ارتفاع لمنسوب المياه الجوفية وخروجها علي سطح الارض، والتي قد تكون سبب في كارثة بيئية وانسانية ان لم يتم التعامل معها بالشكل الصحيح، وسيكون تأثيرها مباشر علي اساسات المباني والتي سينعكس علي العائلات ويسبب في اغلب الاحيان الى النزوح والبحث عن السكن البديل.

للسكان في أي منطقة الحق في استخدام مياه نظيفة خالية من الملوثات لاستعمالها في أنشطة الحياة المختلفة مثل الشرب والاستعمالات الأخرى، متماشياً مع الطرق المستخدمة للتخلص من مخلفاته وعدم المساس بمصادر المياه، ولكن نتيجة لتهالك البنية التحتية داخل المخططات بالمدن وانعدامها خارج المخططات يتم اللجوء الي صرف هذه المخلفات الي باطن الارض، مما يساهم في تلوث المياه الجوفية وتدهور نوعيتها وخصائصها مسبباً للسكان بعض الامراض ونشر الاوبئة المختلفة.

#### مشكلة الدراسة

تكمن مشكلة الدراسة في تأثير الإنسان السلبي على البيئة والتي أصبحت تتزايد وتتفاقم يومًا بعد آخراً وبدأت تهدد المحيط البيئي للإنسان والحيوان والنباتاً وهي بالتأكيد نتاج تصرفات الإنسان السلبية التي أدت إلى تلوث البيئة وتدهورها، وعمومًا فإن تلوث المياه داخل زليتن لم يلقى الاهتمام الكافي والأمثل من الجهات ذات العلاقة ولم يتم دراستها بشكل واسع أويمكن ان تتسع

هذه الظاهرة الي المناطق المجاورة مما تسبب مشكلة بيئية وقد تكون سبباً في تلوث الخزان الجوفي كاملاً، حيث يتطلب الأمر الاهتمام بالظاهرة وادارتها بالشكل الملائم، ويتم ذلك من خلال ادماج الادارة الهندسية وتقنية ادارة المخاطر للتعريف بالمشكلة وتحديد تأثيرها علي المجتمع والاستعداد للتوقعات المحتملة ووضع حلول مسبقة، والصورة رقم (1) توضح صور لظاهرة ارتفاع منسوب المياه الجوفية واحتمال وقوع مخاطر محتملة.



المصدر: المنطقة المتضررة بمدينة زليتن

# صورة (1) ظاهرة ارتفاع منسوب المياه

# الموقع الجغرافي لمنطقة الدراسة

تقع منطقة الدراسة بالجزء الشرقي من النطاق الساحلي الشمالي الغربي لليبيا وتبعد مسافة  $15^0$  22 كم شرق مدينة طرابلس بين خطي طول  $14^0$  36/47 و  $14^0$  32 شرق مدينة طرابلس بين خطي طول  $14^0$  36/48 و  $14^0$  32 قر شرق مدينة طرابلس بين خطي طول  $14^0$  32 شمالا. والصورة (2) يوضح مواقع عينات المياه السطحية المختبرة في مدينة زليتن.



المصدر: مواقع اخذ العينات على برنامج قوقل ايرث

#### صورة (2) الموقع العام لمدينة زليتن

يوجد بمنطقة الدراسة عدد من الخزانات للمياه الجوفية وهي (خزان الحقب الرابع وعمقه 3 كم تقريبا، خزان مزدة تغرنة يتراوح عمقه (350م ±20٪)، خزان ككله الرملي يتواجد على أعماق من (600م - 800م)، خزان المايوسين ويتراوح عمقه (120م ±20٪)، خزان غريان يتراوح عمقه (600م ±20٪) ، خزان عين طبي يصل عمقه إلى (750م ±20٪) (احمودة واخرون، 2021).

#### المواد وطرق البحث

اجريت هذه الدراسة في شهر (يناير 2024م)، وذلك بأخذ عينات من المياه المتواجدة بأحواض تجميع المياه لعدد (4) مواقع بالمنطقة المتضررة بارتفاع منسوب المياه، وتم جمع العينات كلا علي حده في قناني بسعة 0.5 لتر، وقد تم اجراء الاختبارات المعملية بمكتب الاصحاح البيئي بمدينة زليتن، وكانت أماكن العينات كالتالي:-

- العينة S1 مكان العينة محلة البازة بالقرب من سنتر بن زاهية.
  - العينة S2 مكان العينة محلة النشيع حوض تجميع.
    - العينة S3 مكان العينة مقابل مركز غسيل الكلي.
      - العينة S4 عين كعام.

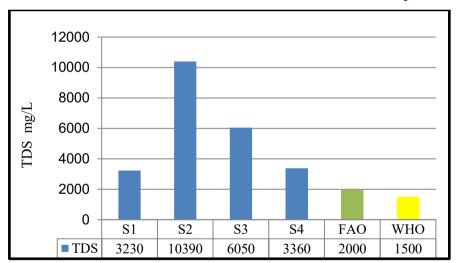
#### النتائج والمناقشــة

من خلال نتائج الاختبارات التي تمت للعينات بمختبر الاصحاح البيئي المنطقة الوسطى كما في الجدول رقم (1)، والتي تتضمن تحليل  $\times$  RP & EC & SO<sub>4</sub> & CL & HCO<sub>3</sub> والتي تتغبر عن تراكيز العناصر الناتجة من ظاهرة ارتفاع منسوب المياه الجوفية في المنطقة المتضررة لمدينة زليتن، واجراء الاختبارات لمعرفة مدي استعمالها لغرض الاستخدامات المنزلية والرى....وغيرها.

جدول(1) نتائج الاختبارات للمياه السطحية بسبب ظاهرة ارتفاع منسوب المياه بمدينة زليتن

S. N	المكان	TDS mg/L	PH	EC μS/cm	SO <sub>4</sub> mg/L	CL mg/L	HCO <sub>3</sub> mg/L	NO <sub>3</sub> mg/L
	محلة البازة			·				
S1	محلة البازة بالقرب من سنتر بن	3230	7.4	6100	1140	900	320	5.2
51	سنتر بن	3230	7.4	0100	1140	900	320	5.3
	زاهية							
	محلة							
S2	النشيع	10390	7.0	18210	1800	3980	670	1.2
52	النشيع حوض تجميع							
	تجميع							
	مقابل							
S3	مركز	6050	7.1	11030	1100	2500	390	1.8
	غسيل			11030				
	الكلى							
S4	عين كعام	3360	7.4	6330	930	910	330	2.7

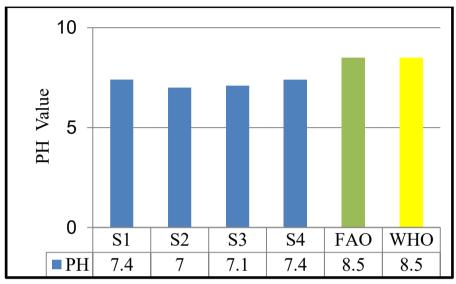
فيما يخص قياس الأمالح الذائبة وهذه الخاصية هي التي تحدد صلاحية المياه للشرب والري من عدمها، ويعتبر الأملاح الذائبة وهذه الخاصية هي التي تحدد صلاحية المياه، للشرب والري من عدمها، ويعتبر ارتفاع الاملاح الذائبة عن الحدود المسموح بها دليل علي تلوث المياه، والشكل (1) يوضح تراكيز الاملاح الذائبة لعينات المياه، وبمقارنتها مع المواصفات العالمية فأن جميع العينات تعدت حدود منظمة الصحة العالمية ملال (1500) WHO مجم/ لتر، وكذلك تجاوزت القيمة المحددة لمنظمة الزراعة والاغذية FAO (2000) بقر كيز الزراعة والاغذية S2 والموقع S3 والموقع S3 ، وقد يرجع السبب في ذلك الي ان حوض التجميع في موقع S2 يتم شفطها يوميًا وبشكل كلي ولكنها ترجع اليوم التالي أي انها عبارة عن مياه متجددة، ويرى البحاث انه احتمالية وجود تسرب لمياه البحر الي هذه المنطقة، وهذا يتوافق مع دراسة تداخل مياه البحر الي الخزان الجوفي الاول لمدينة زليتن (اشميلة واخرون، 2021)، ومع احتمال تسرب مياه الصرف الصحي للخزان الجوفي (البنقية، 2021)، بينما في الموقع S3 فهي غير ذلك فهي مياه مياه الصرف الصحي للخزان الجوفي (البنقية، 2021)، بينما في الموقع S3 فهي غير ذلك فهي مياه مياه الموقع حقر متجددة.



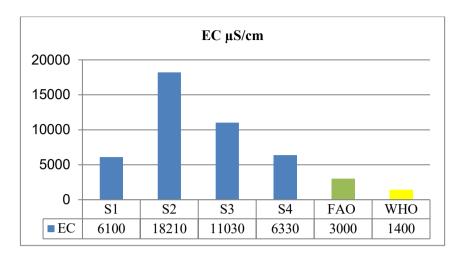
شكل (1) تركيز الاملاح الذائبة لعينات المياه المختبرة ومقارنتها بمواصفات FAO&WHO المصدر: استنادا الى البيانات الواردة في الجدول رقم (1)

أما عن قياس الأس الهيدروجيني PH يقصد بالأس الهيدروجيني قياس مدى حموضة وقلوية الماء، والمياه الطبيعية لها أس هيدروجيني حوالي (6.5-8.5) حسب المواصفات لمنظمة الصحة العالمية WHO (6.5-6.5)، وكذلك منظمة الزراعة والاغذية FAO (6.5-8.5) (درياق،

2017)، والنتائج الموضحة وبناء على البيانات الواردة في الجدول رقم (1) والشكل رقم (2) التي تؤكد أن الاس الهيدروجيني لا يتجاوز ولا يقل عن المواصفات لمنظمة الصحة العالمية والاغذية والزراعة FAO.

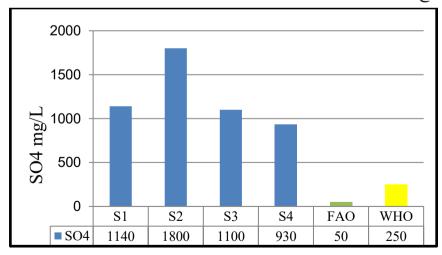


شكل (2) تركيز الاس الهيدروجيني لعينات المياه المختبرة ومقارنتها بمواصفات FAO&WHO



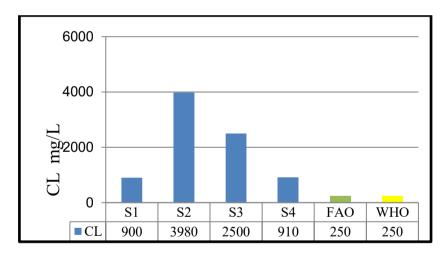
شكل (3) تركيز الموصلية الكهربائية لعينات المياه المختبرة ومقارنتها بمواصفات FAO&WHO

أما عن نتائج الكبريتات SO4 تبين من خلال نتائج الاختبارات بالشكل (4) ان تراكيز الكبريتات تجاوزت الحد المسموح به بالمواصفات لمنظمة الصحة العالمية WHO (250)مجم/لتر، ومن خلال النتائج يمكن القول ان هذه المياه كبريتية وناتجة من التربة التي يمكن ان تحتوي علي نسبة عالية من الكبريتات وخاصة بموقح S2 المتواجدة فيه المياه الراكدة.



شكل (4) تركيز الكبريتات لعينات المياه المختبرة ومقارنتها بمواصفات FAO&WHO

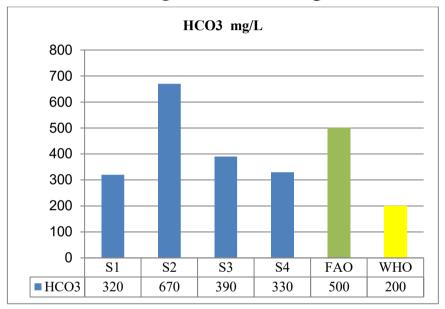
أما عن الكلوريدات CL تبين ان ارتفاع تركيز الكلوريدات يسبب في تسمم للمحاصيل الزراعية والتي تظهر اعراضها في جفاف واحتراق انسجة الاوراق، كما يسبب في تملح التربة بدرجة الزراعية والتي تظهر اعراضها في جفاف واحتراق انسجة الاوراق، كما يسبب في تملح التربة بدرجة اكبر من تركيز الكبريتات (الحداد واخرون،2018)، وتوضح النتائج المدرجة بالشكل (7) تراكيز الكلوريدات بنفس زيادة الاملاح الكلوريدات لعينات المياه المختبرة، وان شكل زيادة تراكيز الكلوريدات بنفس زيادة الاملاح الذائبة والموصلية الكهربية، حيث سجلت اقصي تركيز عند (82) والتي سجلت (3980)مجم/ لتر، ثم لمحلة النشيع بموقع التجميع وهي مياه راكدة، ثم تليها (83) ايضا سجلت (2500)مجم/ لتر، ومن (84) التي اعطت تركيز (910)مجم/ لتر والموقع الاخير سجل عند (13) (900)مجم/ لتر، وكذلك خلال مقارنتها بمواصفات لمنظمة الصحة العالمية للشرب WHO (250)، (محمد، 2017). منظمة الاغذية والزراعة FAO (250)مجم/ لتر (الضراط واخرون، 2020)، (محمد، 2017). تبين أنها تجاوزت تراكيزها المواصفات للمياه الصالحة للاستخدامات الشخصية والزراعة.



شكل (7) تركيز الكلوريدات لعينات المياه المختبرة ومقارنتها بمواصفات FAC&WHO

أما عن تركيز البيكربونات HCO3، حيث تعتبر زيادة تركيز البيكربونات تؤثر بشكل مباشر علي النباتات وتسبب لها العديد من الاضرار، كما تؤدي الي ترسيب الكالسيوم والمغنسيوم (الحداد واخرون،2018)، وايضا يسبب في ظهور اعراض نقص الحديد في النبات والي الاصفرار (الفرجاني واخرون،2009)، كما ان زيادة تركيز البيكربونات تصاحب انخفاض قيم الاس الهيدروجيني (خماج واخرون،2021)، والنتائج الموضحة بالشكل (8) تبين ان تراكيز

البيكربونات لعينات المياه التي تم اختبارها، ويتضح ان اقصي تركيز عند (S2) بمحلة النشيع بموقع التجميع وسجلت (670)مجم/لتر، تليها عينة (S3) وهي مقابل مركز غسيل الكلي وسجلت (390)مجم/لتر، اما عند موقع عين كعام (S4) فسجلت (330)مجم/لتر، والعينة الاخيرة والتي تتمثل بمحلة البازة (S1) فسجلت (320)مجم/لتر، وبمقارنة نتائج الاختبارات بمنظمة الصحة العالمية WHO (200)مجم/لتر، وايضا منظمة الاغذية والزراعة FAO (500)مجم/لتر (شلوف واخرون 2018)، تبين النتائج انها قد تجاوزت الحد المسموح به في مياه الشرب والري.



شكل (8) تركيز البيكر بونات لعينات المياه المخترة ومقارنتها بمواصفات FAO&WHO

## أما عن تركيز النترات NO3:

ان استعمال الأسمدة الكيميائية والنفايات المنزلية السائلة وتصريف المجاري والمخلفات الصناعية إلي باطن الأرض، هذه العوامل تساهم جميعها في وجود النترات في مصادر المياه مما يسبب في تلوث المياه الجوفية، والشكل (9) يوضح تراكيز النترات لعينات المياه المختبرة ومن خلال مقارنة النتائج تبين ان مواقع العينات المختبرة (S1,S2,S3,S4)، عدم تجاوز تراكيزها لمياه الشرب بمنظمة الصحة العالمية WHO (200)مجم/لتر، وكذلك منظمة الاغذية والزراعة FAO الشرب بمنظمة الترالبنقية، 2021)، ويمكن القول بانها لا وجود لتلوث المياه بعنصر النترات في المواقع التي تم اخذ العينات منها.



شكل (9) تراكيز النترات لعينات المياه المختبرة ومقارنتها بمواصفات FAO&WHO

#### الخلاصة للنتائج

اجريت هذه الدراسة لغرض اجراء الاختبارات لعينات من مواقع مختلفة في المنطقة المتضررة من ارتفاع منسوب المياه السطحية الجوفية بمدينة زليتن، وذلك لمعرفة مكوناتها وتراكيزها ومقارنتها بمواصفات FAC&WHO ولمعرفة مدى امكانية استخدامها للأغراض الشخصية كالشرب والطهى والري ...وغيرها، وتمثلت الفحوصات الكيميائية في اختبار الأملاح الذائبة والرقم الهيدروجيني والموصلية الكهربائية والكبريتات والكلوريدات والبيكربونات والنترات، واشارت نتائج البحث الي ارتفاع تراكيز الاختبارات عن الحدود المسموح بها بمنظمة الصحة العالمية ومنظمة الاغذية والزراعة، باستثناء الرقم الهيدروجيني والنترات، ويوصى البحاث بعدم استخدام هذه المياه للأغراض المنزلية بشكل عام.

#### التوصيات

من خلال النتائج التي تم التوصل اليها في هذا البحث يرى البحاث انه من الضروري الاخذ بالتوصيات التالية:-

ضرورة الاسراع بتحديد الاسباب الحقيقة المسببة لارتفاع منسوب المياه الجوفية.

- ضرورة العمل علي الحد من تلوث الاحواض المائية الجوفية بمياه الصرف الصحي، وذلك بمد شبكات صرف صحي داخل مخطط المدينة واعداد مواصفات فنية لخزانات الصرف الصحى خارج المخطط.
- العمل علي توعية السكان بمدى خطورة الظاهرة والعمل بشكل جماعي للحد من التلوث.
- ضرورة قيام المجلس البلدي زليتن والمسؤولين بالدولة الليبية لتوفير مياه صالحة
   لاستعمال المواطنين بالمناطق المتضررة وبالشكل العاجل.

#### المراجع

- 1. أحمد إبراهيم خماج، عبدالرحمن أحمد الرياني، محمد ميلاد دليوم. 2021. تقييم جودة المياه الجوفية في جنوب طرابلس وملاءمتها للري باستخدام مؤشر جودة مياه الري(IWQI). مجلة المختار للعلوم. مجلد 36 (1). ص 85.
- 2. إسماعيل إبراهيم احمودة محمد فرج خوجة في عبدالرحمن عبدالسلام بن زيد. (2021). التغير في الأملاح الكلية الذائبة والكلورايد للمياه الجوفية في عدة مناطق بمدينة زليتن. مجلة الجامعة الأسمرية أ 6(5) من 214.
- جمال سعيد درياق. 2017. تقييم جودة مياه الري لبعض البار في مناطق الجبل الاخضر البيضاء ليبيا. مجلة الجديد في البحوث الزراعية (كلية الزراعة سابا باشا). مجلد 22
   ص 134، 134.
- 4. صالح امحمد امهني، حسن علي دواس. تأثير المياه الجوفية علي الاساسات والبنية التحتية بمدينة اجدابيا، شرق ليبيا. المجلة الدولية للعلوم والتقنية. يوليو 2022. العدد 30. مس 8.
- صالح عبدالرحيم احمد البنقية. 2021. دراسة مقارنة لتركيز ايون النترات بأحواض المياه الجوفية بليبيا. مجلة العلوم الانسانية والطبيعية. مجلد 2 .(1). ص 411.
- 6. عادل الفرجاني، يوسف حمد عبدالله، ميكائيل يوسف الفيتوري. 2009. التقييم الكيميائي لصلاحية مياه بعض المصادر المستخدمة لأغراض ري التربة. مجلة المختار للعلوم. العدد (23). ص 86.

- 7. عبدالرحمن الصادق الضراط، خليل محمد الدنفور، عبدالعظيم سالم مريوص، احمد محمد القايد، ابوبكر عمران ابو ختالة. (2020). تقدير الاملاح الكلية الذائبة والتوصيل الكهربائي والكلورايد في عينات من بعض الابار الجوفية القريبة من مصنع الحديد والصلب مصراته. مجلة البحوث الاكاديمية (العلوم التطبيقية). العدد 16. ص 96.
- 8. ماجد خضير عباس، محمد ابراهيم عبدالرزاق، 2006. تحديد صلاحية نوعية مياه الري
   في منطقة أعالي حوض نهر ديالي/ العراق. مجلة العلوم الزراعية العراقية. مجلد 37 العدد (3). ص 8.
- 9. ميلاد احمد شلوف، احمد محمد عبدالله، رمظان محمد اجعيكة. دراسة بعض الدلائل عن جودة مياه الشرب المعبأة في مدينة مصراته، ليبيا. يونيو 2018. مجلو علوم البحار والتقنيات البيئية. مجلد (4) العدد (1) ص 64.
- 10. نجلة عجيل محمد. (2017). دراسة بعض محددات التلوث لمياه سد سامراء وتقييم صلاحيتها لأغراض الري والشرب للمدة 2012-2014. مجلة المستنصرية للدراسات العربية والدولية. مجلد 14. العدد 57. ص 132.
- 11. الهادي رجب اشميلة، مصطفي علي بن زقطة، عبدالسلام ابراهيم إبونوار، ميلاد محمد الجطلاوي. 2021. دراسة تداخل مياه البحر الي الخزان الجوفي الأول بمدينة زليتن. المجلة الليبية للعلوم الزراعية. مجلد 26. (1). ص.8.
- 12. يوسف عبدالله الحداد، محمد جمعة السطيل، فتحية علي بقر، مني ابوبكر ماكة، ابراهيم عبدالسلام الشريف. دراسة تقييم نوعية مياه الري بحوض مرزق بمنطقة فزان- جنوب ليبيا. 2018. المؤتمر العلمي الخامس للبيئة والتنمية المستدامة في المناطق القاحلة وشبه القاحلة، احداما لسا. ص 305-306.
- 13- Bin Zayd, A. 2022. Effect of water Salinity on Concrete Strength. Bani waleed University Journal of Sciences & Humanities. V2. (26). P 90.
- 14- WHO Guidelines for drinking water quality, second edn. World Health Organisation International Program on Chemical Safety, Geneva, (2005) pp 156-167.

15-World Health Organization. Guidelines for drinking water quality, Recommendations. 2<sup>nd</sup> Edation. Geneva, Vol. 1, (1993).

# أزمة السيولة ودوروسائل الدفع الإلكتروني في حلها "دراسة ميدانية على المصارف العامة ببلديات وادى الشاطئ.ليبيا"

# د. ميلاد صالح خليفة عبد الرحمن قسم الاقتصاد \_ بكلية التجارة والعلوم السياسية \_ جامعة سبها

#### ملخص الدراسة:

معظم الدول المتقدمة تعتمد على بطاقات الدفع الإلكتروني والتي تعتبرها طريقة حديثة من طرق الدفع التي يتعامل بها الافراد. فهي تحقق السرعة في أداء معاملاتهم بدلاً عن وسائل الدفع التقليدية التي تتطلب وقتاً طويلاً في تسوية المعاملات، هذا ما يجعل من وسائل الدفع التقليدية تختفى أمام وسائل الدفع الحديثة التي أصبحت الرأى حول إمكانية احلالها محل الوسائل التقليدية. وتهدف هذه الدراسة إلى تحديد دور وسائل الدفع الإلكترونية في معالجة أزمة السيولة في الجنوب الليبي وخاصة في وادي الشاطئ. هذه الأزمة التي شهدتها البلاد خاصة في الآونة الأخيرة حيث أصبح سحب الأموال يشكل هاجسا لدى المواطنين، تم الوقوف على واقع عمليات الدفع الإلكتروني في ليبيا. حيث اعتمدت هذه الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي للوصول إلى أهداف الدراسة المحددة، وقد بني هذا المنهج على الجمع بين الدراسة النظرية المعتمدة على المصادر الثانوية من كتب ودراسات سابقة، والدراسة التطبيقية (الميدانية) القائمة على البيانات الأولية المعتمدة على جمع المعلومات حول وسائل الدفع الالكتروني المستخدمة في المصارف. حيث توصلت الدراسة لوجود فروق ذات دلالة إحصائية حول وجود مستوى مقبول لاستخدام وسائل الدفع الإلكتروني وكذلك حول مساهمة وسائل الدفع الالكتروني في تسهيل إجراءات المعاملات المالية أضافةً الى مساهمة وسائل الدفع الالكتروني في التخفيف من ازمة السيولة. كما توصى الدراسة بضرورة معالجة مصارف العينة للمشاكل التي تواجه العملاء والموظفين في تعاملهم بالبطاقات الإلكترونية مثل نقص في عدد الموزعات والمحلات التي تستخدم الدفع الإلكتروني.

الكلمات الدالة: البطاقات الإلكترونية، المصارف، المعاملات المالية، السيولة، النقد.

The liquidity crisis and role of electronic payment methods for solving it

"A field study on the general banks in municipalities of Wadi Al-Shati – Libya"

#### Dr. Melad Salih Khalefah Abdulrahman

Faculty of Commercee and Political Scienc Department of Economic - Sebha University

#### Abstract:

The most developed countries rely on electronic payment cards, which they consider to be a modern method of payment used by individuals. It achieves speed in performing their transactions instead of traditional payment methods that require a long time in settling transactions. This is what makes traditional payment methods disappear in front of modern payment methods that have become the opinion about the possibility of replacing traditional methods. This study aims to determine the role of electronic payment methods in addressing the liquidity crisis in southern Libya, especially in Wadi al-Shati. This crisis which country has witnessed, especially recently, as withdrawing money has become an obsession among citizens, has revealed the reality of electronic payment operations in Libya. This study relied on the descriptive and analytical approach to reach the study's specific objectives. This approach was built on combining theoretical study based on sources from previous books and studies, and applied (field) study based on primary data based on collecting information about the electronic payment methods used in the banks. The study found that there were statistically significant differences regarding the existence of an acceptable level of use of electronic payment methods, as well as the contribution of electronic payment methods in facilitating financial transaction procedures, in addition to the contribution of electronic payment methods in alleviating the liquidity crisis. The study also recommends needing the banks to address the problems facing customers and employees when dealing with electronic cards, such as a shortage in the number of dispensers and stores that use electronic payment.

**Keywords:** electronic cards, banks, financial transactions, liquidity, cash.

#### المقدمة:

تعتبر مصادر السيولة النقدية للمصارف التجارية هي الودائع فالمصارف تعتمد اعتمادا كبيرا على ما يتم إيداعه من قبل الافراد والتجار والشركات من أموال في حساباتهم. وكنتيجة لحالة عدم اليقين التي تعيشها البلاد بسبب الانقسام السياسي وتردى الأوضاع الأمنية . كما تعتبر النقود الورقية ذات مفهوم النقود بشكل عام حيت يعرفها الاقتصاديون بأنها اي شي مقبول قبول عام للدفع من اجل الحصول على سلع او خدمات اقتصادية اومن أجل إعادة دفع الديون. وان النقود الورقية هي كل ما يمكن ان يتم قبوله في مجال التداول أي بقبول افراد المجتمع لها كوسيلة لمبادلة السلع والخدمات. كما ان النقود البلاستيكية: ظهرت النقود البلاستيكية في سنة1988م، وهي تتمثل في البطاقات البلاستيكية المغناطيسية كالكارت الشخصى أو الفيزا أو الماستر كارد .... إلخ. ويستطيع حاملها استخدامها في شراء معظم احتياجاته، أو أداء مقابل ما يحصل عليه من خدمات دون الحاجة لحمل مبالغ كبيرة قد تعرضه لمخاطر السرقة أو الضياع أو التلف. ويتم استخدام هذه البطاقات من خلال آلات الصرف الذاتي. وقد ساهمت هذه الآلات في تحسين جودة الخدمة المصرفية المقدمة للعملاء، كما سهلت تعامل العملاء مع المصارف خلال 24 ساعة يومياً بما فيها الإجازات والعطلات الرسمية، وتنقسم النقود البلاستيكية إلى ثلاثة أنواع هي: بطاقات الدفع، البطاقات الائتمانية، بطاقات الصرف الشهري. وتجدر الإشارة الى ان كافة الحلول المتاحة لمشكلة السيولة في الحقيقة ماهي الا إجراءات للحد من تفاقم المشكلة وان الحل الرئيسي لهذه المشكلة يكمن في الاستقرار السياسي والانضباط المالي وتوحيد المؤسسات السيادية واستقرار الأوضاع الأمنية في البلاد، وانتهاء حالة عدم اليقين التي تنفر رؤوس الأموال وتعمق من أزمة السيولة.

#### مشكلة الدراسة:

تعاني معظم المصارف التجارية في ليبيا عموماً، وفي وادي الشاطئ على وجه التحديد من مشكلة عدم توفير السيولة النقدية والتي بدأت منذ عام 2014 جراء الانقسام السياسي الذي شهدته البلاد فلم تعد المصارف قادرة على توفير السيولة النقدية عند طلبها من قبل عملائها. نتيجة لذلك اضطرت هذه المصارف إلى البحث عن جميع الطرق لحل هذه المشكلة، فسارعت بتركيب وتفعيل منظومات السحب الآلي وما تطلبه ذلك من اصدار للبطاقات البلاستيكية، واستحدثت طريقة جديدة للدفع وهي الدفع باستخدام الهاتف المحمول عن طريق التطبيق الالكتروني يتبادل التجار والمستهلكين رمزا لإتمام الصفقة بينهم بناء على ذلك يمكن صياغة مشكلة الدراسة في التساؤلات التالية:

#### أزمة السيولة ودوروسائل الدفع الإلكتروني في حلها

- المباشر في مصرف للحد من أزمة السيولة? -1 ما مدى أثر استخدام بطاقة الخصم المباشر في مصرف للحد من أزمة السيولة?
  - 2- ما مدى أثر استخدام التطبيق الالكتروني للحد من أزمة السيولة؟

#### فرضيات الدراسة:

H<sub>Q</sub> الفرضية الرئيسية الأولى العدمية: لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية حول وجود مستوى مقبول لاستخدام وسائل الدفع الالكتروني (البطاقة الالكترونية).

الفرضية الرئيسية الثانية العدمية: لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية حول مساهمة وسائل الدفع الالكتروني (البطاقة الالكترونية) في تسهيل إجراءات المعاملات المالية.

الفرضية الرئيسية الثالثة العدمية: لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية حول مساهمة وسائل الدفع الالكتروني (البطاقة الالكترونية) في التخفيف من ازمة السيولة.

#### أهداف الدراسة:

- 1- الوقوف على أزمة السيولة ومعرفة مدى إسهام وسائل الدفع الالكتروني في التخفيف من عبئها كآلية حديثة معتمدة في حل أزمة السيولة.
  - 2- التعريف بوسائل الدفع الإلكتروني في ليبيا .
  - 3- دراسة تأثير البطاقات الالكترونية على الحد من أزمة السيولة.
  - 4- بيان أنواع وسائل الدفع الالكتروني المستخدمة في ظل أزمة السيولة.
    - 5- توضيح مميزات وعيوب كل وسيلة من وسائل الدفع الإلكتروني.

## أهمية الدراسة:

تكمن أهمية البحث في إبراز الدور الذي يمكن أن تقدمة التكنولوجيا الحديثة المتعددة الأبعاد والمتمثلة في وسائل الدفع الالكتروني في الحد من العديد من الإشكاليات التي تعاني منها المصارف التجارية في منطقة الشاطئ. أو جدت الظروف السياسية والاقتصادية والأمنية الغير اعتيادية وما تركته من أثر واضح و جلى على عمل النظم المصرفية فالصورة تفرض بأن يصبح التطور التكنولوجي خيار للحد من الكثير من المشاكل التي تبدو معقدة ويصعب التعامل معها في ظل الأنظمة المصرفية التقليدية.

#### منهجية الدراسة:

اعتمدت هذه الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي للوصول إلى أهداف الدراسة المحددة، وقد بني هذا المنهج على الجمع بين الدراسة النظرية المعتمدة على المصادر الثانوية من كتب ودراسات سابقة، والدراسة التطبيقية (الميدانية) القائمة على البيانات الأولية المعتمدة على جمع المعلومات حول وسائل الدفع الالكتروني المستخدمة في المصارف.

#### حدود الدراسة:

الحدود الزمنية: تمثلت سنة الدراسة من سنة 2020 الى سنة 2023 م.

تم اختيار الفترة الزمنية من 2020الى 2023م، وذلك لأنها الفترة التي تم ادخال فيها النظام الالكتروني لهذه المصارف.

الحدود المكانية: مصارف التجارية في وادي الشاطئ :-

(الجمهورية فرع برقن - التجاري فرع القرضة الشاطئ - شمال أفريقيا فرع براك)

#### الدراسات السابقة:

تعتبر الدراسات السابقة منطلقاً علمياً لمختلف التصورات العلمية والبحثية في هذا المجال ولما تقدمه الدراسات السابقة من عطاء فكري وما تتضمنه من نتائج وفرضيات ومنهجية للدراسة لما توفر من قيمة علمية للباحث ومن الدراسات السابقة التي لها علاقة بموضوع الدراسة هي مايلي.

دراسة ضويفي (2022م) بعنوان: دور طرق ووسائل الدفع الالكتروني في معالجة أزمة نقص السيولة في الجزائر. تهدف هذه الدراسة إلى تحديد دور وسائل الدفع الإلكترونية في معالجة أزمة السيولة في الجزائر هذه الأزمة التي شهدتها البلاد خاصة في الآونة الأخيرة حيث أصبح سحب الأموال يشكل هاجسا لدى المواطنين، وإن حدث ذلك "سحب الأموال" فيكون بعد الخوض في طوابير انتظار تدوم لساعات، كما تم الوقوف على واقع عمليات الدفع الإلكتروني في الجزائر ومدى تطورها وانتشار ثقافة التعامل بها، وقد تم الاعتماد على المنهج الوصفي التحليلي، وقد توصلت هذه الدراسة إلى مجموعة من النتائج أهمها أن الدفع الإلكتروني لازال بعيدا كل البعد عن الأهداف المسطرة والمرجوة من قبل السلطات النقدية والتي تطمح إلى الوصول به إلى المستويات العالمية،

وهذا ما جعل أزمة السيولة تستمر وتشتد ليكون معدل تداول النقد الورقي أحد أبرز الأسباب المساهمة فيها .

دراسة الرفاعي واخرون (2021م) بعنوان: معوقات استخدام البطاقات المصرفية في حل أزمة السيولة في ليبيا. تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على معوقات استخدام البطاقات المصرفية في حل أزمة السيولة في ليبيا. واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي في وصف الظاهرة محل الدراسة وتشخيصها وتحديد جوانبها، وتم استخدام أسلوب المقابلة الشخصية مع أصحاب نقاط البيع ورؤساء أقسام البطاقات المصرفية بالمصارف التجارية في مدينة الخمس والبالغ عددهم ستة. الدراسة توصلت إلى عدة نتائج، لعل أهمها هناك معوقات إدارية تحد من استخدام البطاقات المصرفية في حل أزمة السيولة في ليبيا وهي (مركزية إصدار البطاقات المصرفية، ونقص عدد الموظفين بأقسام البطاقات والخدمات الإلكترونية بالمصارف)، بالإضافة إلى معوقات فنية وهي (ضعف شبكات الاتصال الخاصة بالمنظومات المصرفية، والانقطاع المتكرر للتيار الكهربائي) وزيادة عدد الموظفين بأقسام البطاقات والخدمات الإلكترونية ، وربط المنظومات المصرفية بشبكة المعلومات الدولية عن طريق شبكات الاتصال الفضائية.

دراسة عبد المجيد واخرون (2021م) بعنوان: أثر استخدام بطاقات الدفع الالكترونية في ليبيا. تسعى هذه الدراسة إلى تحليل أثر بطاقة الدفع الالكترونية في ليبيا ، حيث تم استخدام استمارة استبيان للتعرف على آراء افراد العينة المكونة من (40) فرد في ذلك ، وقد اشتملت الدراسة على ثلاث فرضيات مضمونها أن بطاقة الدفع الالكترونية سهل الحصول عليها ، وتمكن مستخدميها من الحصول على السيولة النقدية وانها تستعمل من قبل جمهور العملاء في شراء السلع والخدمات ، وخلصت الدراسة إلى أنه على الرغم من كون بطاقة الدفع الالكترونية لا يسهل الحصول عليها من المصارف ، ولكن الدراسة أثبتت فعاليتها في حل مشكلة السيولة ، حيث تبين وجود أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية (0.05) يفيد بأنها مخفضة التكاليف وآمنة وسهلة الاستخدام من قبل جمهور العملاء في عمليات جمهور العملاء على اختلاف مستوياتهم التعليمية، وتستخدم من قبل جمهور العملاء في عمليات السحب النقدي والشراء كبديل عن النقود الورقية ، مما خفف من حدة أزمة السيولة.

دراسة العيد واخرون (2021.2020م) بعنوان: فعالية خدمات الدفع الالكتروني في المصارف الليبية. سمح التطور التكنولوجي بظهور وسائل دفع إلكترونية حديثة ناتجة عن الأنترنت والتجارة الإلكترونية، مما جعل هذه الوسائل تختصر الوقت والتكلفة وتحقق مكاسب لم تكن الوسائل

التقليدية لتحققها، رغم وجود عيوب لها، خاصة الجرائم الإلكترونية كالاحتيال والنصب وغيرها. وتهدف الدراسة إلى التطلع لمدى مساهمة وفعالية خدمات الدفع الإلكتروني في الحد من أزمة السيولة بالبلد. وشملت الدراسة أزمة السيولة وعلاقتها بوسائل الدفع الحديثة، وتبنت في الجانب التطبيقي ببريد الجزائر – أدرار – صور واشكال الدفع الإلكتروني بهذه المؤسسة، واقعها، وآفاقها وإسهامها في التخفيف من الأزمتين الصحية (كوفيد19) وأزمة السيولة، وخلصنا إلى أن لهذه الوسائل دور كبير في التخفيف من تداعيات انتشار الوباء، في ذات الوقت ساهمت في التخفيف من أزمة السيولة بالبلد، معتمدين المنهج التحليلي الوصفي في برهنة ذلك.

دراسة الشريف (2016م) بعنوان: تقييم خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني خارج المصارف في السودان. الهدف من الدراسة هو تقييم خدمات البطاقات الإلكترونية التي توفرها المصارف وتكمن مشكلة الدراسة في معرفة نوعية محددات هذه الخدمات بالإضافة الى أهم مقومات وعناصر نجاحها من وجهة نظر العملاء، وذلك من خلال الفرضيات المتمثلة في انه توجد عدة عوامل تؤثر على انتشار البطاقات الإلكترونية، بالإضافة الى أن توفر مواصفات الجودة في خدمات البطاقات الإلكترونية، مثل (الكفاءة، الاعتمادية، السرية، الاتصال، الاستجابة) تعتبر من العوامل المؤثر على المتخصصين ومستخدمي بطاقات الدفع الإلكترونية. وقد تم تحليل نتائج الدراسة باستخدام المتخصصين ومستخدمي بطاقات الدفع الإلكترونية. وقد تم تحليل نتائج الدراسة باستخدام برنامج SPSS لحساب الوسط الحسابي والانحراف المعياري لاختبار مدى الاعتمادية. توصلت الدراسة الى أن خدمات بطاقة الدفع الإلكترونية سهلة الاستخدام وذات كلفة متدنية، كما تعمل على توفير الوقت، الجهد والمصاريف بالإضافة الى انها تتمتع بالكفاءة والاعتمادية والسرية غير ان هذه الخدمات عدة معوقات تحد من انتشارها في السودان؛ كضعف البنية تحتية لمتطلبات الخدمات، فضلا عن ضعف القوانين التي تحكم التعامل بخدمات بطاقات الدفع الالكتروني.

ما يميز الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة: ان أهم ما يميز الدراسة الحالية عما سبقتها هو تحديد دور وسائل الدفع الالكتروني في حل أزمة السيولة، ايضًا مكان وزمان عينة الدراسة حيث معظم الدراسات السابقة تمت دراستها على دولة معينة وكانت ليبيا بين هذه الدول ولكن في هذه الدراسة تم اختيار العينة في الجنوب الليبي وتحديداً وادي الشاطئ. وشهدت هذه الازمة معظم تلك الدراسات وتم استخدام البطاقات الالكترونية في حل أزمة السيولة. وهدفت هذه الدراسة على تقييم خدمات البطاقات الإلكترونية التي توفرها المصارف، وتكمن مشكلة الدراسة في معرفة نوعية محددات هذه الخدمات بالإضافة الى أهم مقومات وعناصر نجاحها من وجهة نظر العملاء، وذلك

من خلال الفرضيات المتمثلة في انه توجد عدة عوامل تؤثر على انتشار البطاقات الإلكترونية، بالإضافة الى أن توفر مواصفات الجودة في خدمات البطاقات الإلكترونية، مثل (الكفاءة، الاعتمادية، السرية، الاتصال، الاستجابة) تعتبر من العوامل المؤثر على تقييم العملاء لهذه الخدمات.

#### الاطار النظري

## وسائل الدفع الإلكتروني:

لم يتوقف التطور التكنلوجي في مجال المعلوماتية والاتصال في التجارة الالكترونية عند حد المعالجة الالكترونية لوسائل الدفع الكلاسيكية، بل تم اختراع ووضع أدوات وليدة التجارة الالكترونية نفسها، خاصة وأن للعُقد الالكترونية طبيعة غير مادية، يلتزم المشتري بالوفاء بالتزاماته المتمثلة بدفع الثمن فلابد أن يكون الثمن الكترونيا. مصطلح الدفع الالكتروني واسع يجمع بين طياته كل وسائل الدفع التي تستخدم فيها التكنلوجيا متقدمة للوفاء، مثل التحويل الالكتروني للأموال، الشيك الالكتروني (بطاقة الائتمان أو بطاقة الاكتروني (بطاقة الائتمان أو بطاقة الوفاء) أو الدفع بالنقود الالكتروني (عايد الشورة، 2008، ص19).

# مفهوم وسائل الدفع الإلكتروني:

تعرف وسائل الدفع الالكترونية: على انها عملية تحويل الأموال بطريقة رقمية مستخدماً بذلك الحاسوب عن طريق ارسال بيانات عبر خط تليفوني أو شبكة ما. ( يمينة وآخرون 2014 -2015 ص 28).

أما التعريف الثاني: على انها وسيلة دفع تتم جميع عملياتها الكترونياً، ولاوجود للحوالات ولا للقطع النقدية. مولفرعة ( 6 سبتمبر،2016، ص80).

# نشأة وسائل الدفع الالكترونية:

لقد كان ظهور وسائل الدفع الالكترونية نتيجة التحديات المالية بفعل الصيرفة الالكترونية، ومهما كانت درجة الحداثة على المستويات الجزئية فعلم الوساطة المالية عرف تحول غير من اهداف واستراتيجيات المصارف في الآونة الأخيرة، وكان ذلك نتيجة الثورة التكنولوجية الحديثة في الاعلام والاتصال وعولمة الأسواق المالية والمصرفية. غير ان استخدام البطاقات بدل النقد الائتماني يرجع في الأصل الى ظهور بطاقات كرتونية تستخدم في الهاتف في فرنسا وفي الولايات

المتحدة الامريكية، وذلك من خلال بطاقات معدنية تستخدم في تعريف الزبون على مستوى البريد، حيث انه في نهاية السبعينات نتيجة الثورة الالكترونية تم تزويد البطاقة بمسارات مغناطسية في الكثير من الدول الصناعية وما ميزها انها تحتوي على ذاكرة، ويمكن تجزئة القيمة المخزنة فيها لإجراءات عملية الدفع (خريس، خضير، حصاونه، الأردن، 2002، ص17).

# أنواع وسائل الدفع الالكترونية:

- 1- بطاقة الائتمان: وهي عبارة عن بطاقة مغناطيسية يستطيع صاحبها شراء معظم احتياجاته أو أداء مقابل ما يحصل عليه من خدمات أو سلع.
- 2- البطاقات الذكية: وهي عبارة عن بطاقة بالاستيكية تحتوي على خلية إلكترونية يتم عليها تخزين جميع البيانات الخاصة بحاملها، وتتميز بإمكانية التحويل من رصيد بطاقة إلى رصيد بطاقة أخرى وغيرها.
- 3-النقد الإلكتروني: وتستخدم هذه الطريقة عند التعامل مع الصفقات ذات القيمة النقدية المنخفضة. وتأخذ هذه النقود شكل وحدات الكترونية تخزن في جهاز الحاسب الخاص بالبائع أو المشتري، في صيغة برمجية للخدمات المالية (بعداش، الجزائر، 1998–1999 ، ص13).
- 4-الشيكات الإلكترونية: تستخدم هذه الطريقة للدفعات المالية الكبيرة، إذ تعتمد على فكرة اعتماد الوسيط لإتمام عملية التخليص، المتمثلة في جهة التخليص (البنك)، الذي يشترك لديه البائع والمشترى.
- 5- الاعتماد البنكي الإلكتروني: وهي اتفاقية مكتوبة بين البنك والبائع والمشتري، وتسمح هذه الاتفاقية للبنك بتحويل مبالغ من رصيد المشتري إلى البائع بعد تقديمه الوثائق التي تسمح بذلك (الطائي ،2018، ص 185،189).

#### مزايا وعيوب وسائل الدفع الإلكتروني:

# أولاً: مزايا وسائل الدفع الإلكتروني:

- 1- بالنسبة لحاملها: تعطي لحاملها عدة مزايا من أهمها سهولة ويسر الاستخدام، كما تعطيه الأمان بدل حمل النقود الورقية وتفادى السرقة والضياع، وغيرها.
- 2- بالنسبة للتاجر: تعد اقوى ضمان لحقوق البائع، تساهم في زيادة المبيعات كما انها ازاحت عبء متابعة ديون الزبائن طالما ان العبء يقع على عاتق البنك والشركات المصدرة.

3- بالنسبة لمصدرها: تعتبر الفوائد والرسوم والغرامات من الأرباح التي تحصل عليها المصارف والمؤسسات المالية (زيدان، الإسكندرية، 2004، ص28).

### ثانياً: عيوب وسائل الدفع الالكتروني:

- 1- بالنسبة لحاملها: من مخاطر استخدام هذه الوسائل زيادة الاقتراض والانفاق بما يفوق القدرة المالية، وعدم سداد حامل البطاقة قيمتها في الوقت المحدد يترتب عنه وضع اسمه في القائمة السوداء.
- 2- بالنسبة للتاجر: بمجرد حدوث بعض المخالفات من جانبه او عدم التزامه بالشروط يجعل البنك يلغى التعامل معه ويضع اسمه في القائمة السوداء.
- 3- بالنسبة لمصدرها: من اهم الاخطار التي يواجها مصدرها ومدى سداد حاملي البطاقات للديون المستحقة عليهم، وكذلك تحمل المصدر نفقات ضياعها (حورية وآخرون، 2018–2019).

## أنواع البطاقات الدفع الإلكتروني (النقود الإلكترونية - أو النقود البلاستيكية):

- تصدر البنوك أنواعاً عديدة من هده البطاقات وهي:

1: بطاقات السحب الآلي cash card - ATM: وهذه البطاقة تخول صاحبها، الحق في سحب مبالغ مالية من حسابه بحد أقصى متفق عليه من خلال أجهزة خاصة حيث يقوم العميل بإدخال بطاقته إلى جهاز السحب الآلي، والذي يطلب منه إدخال الرقم السري الخاص به (P.I.N). ولو كان الرقم السري صحيحًا فإن الجهاز يطلب من العميل تحديد قيمة المبلغ الذي يحتاجه عن طريق لوحة المفاتيح على الجهاز، وبعد الصرف يسترد العميل بطاقته بطريقة ألية، ويسجل هذا المبلغ في الجانب المدين من الحساب العميل مباشرة (on- line)، (حجازي، 2007، ص 411-412).

2. بطاقات الشيكات cheque guarantee card: وعن طريقها يتعهد البنك الذي يصدر البطاقة لعميله بأن يضمن سداد الشيكات التي يصدرها العميل على هذا البنك، وذلك وفقاً لشروط إصدار البطاقة. وتحتوي هذه البطاقة عادة على اسم العميل وتوقعيه ورقم حسابه والحد الأقصى الذي يتعهد البنك بالوفاء به في كل شيك يحرره العميل، إضافة إلى التأكد من مدة صلاحية البطاقة للاستعمال، وإذا ما تحققت هذه الشروط، فإن البنك المسحوب عليه يلتزم بإن يدفع قيمة الشيك للمستفيد بصرف النظر عن وجود أو عدم وجود رصيد كافٍ لديه (الكيلاني، 2008)، ص464).

3-: بطاقات الوفاء debit card: هي بطاقات تخول حاملها سداد ثمن السلع والخدمات التي يحصل عليها من بعض المحلات التجارية التي تقبلها بموجب اتفاق مع الجهة المصدرة لها، وذلك بتحويل ثمن البضائع والخدمات من الحساب العميل - حامل البطاقة - إلى حساب التاجر البائع وذلك بطريقتين إحداهما مباشرة والأخرى غير المباشرة.

- وفي الطريقة غير المباشرة يقدم العميل -المشتري- بطاقته التي تحتوي على بيانته وبيانات البنك المصدر لها، إلى التاجر الذي يدون بيانات مفصلة عن المشتري وبطاقته، ويوقع الاخير على فاتورة من عدة نسخ، ترسل نسخة منها إلى البنك الخاص بالعميل أو الجهة المصدرة للبطاقة لسداد المشتريات ثم الرجوع على حامل البطاقة بعد ذلك (الرفاعي، بالعربي، الأردن، 2002، ص74-75).

- وأما الطريقة المباشرة فإنها تتم عن طريق قيام العميل - المشتري - بتسليم بطاقته إلى محاسب المحل - التاجر - والذي يمرر البطاقة على جهاز للتأكد من وجود رصيد كاف لهذا العميل في البنك الخاص به ، وذلك لتسديد قيمة مشتريات العميل ، ولا يتم ذلك سوى بعد قيام العميل بإدخال رقمه السري في الجهاز - مع ملاحظة مخاطر هذه العملية التي تتم أمام محاسب التاجر - فإن قام العميل بإدخال الرقم وفوض البنك في تحويل المبلغ من حسابه إلى حساب التاجر ، تتم عملية التحويل مباشرة من حساب العميل إلى حساب التاجر عن طريق عمليات حسابية في بنك كل منهما . ولا شك أن هذه البطاقة تمثل ضماناً كافياً لأجل الحصول على مستحقاتهم، سواء عن طريق الدفع المؤجل (حجازي، 2007، ص 412-414).

4- بطاقات الائتمان credit card: وهي بطاقة تخول حاملها الحق في الحصول على تسهيل ائتماني من مصدر هذه البطاقة لحامل البطاقة، حيث يقدمها إلى التاجر، والذي يحصل بموجبها على سلع وخدمات، تسدد قيمتها من الجهة مصدرة البطاقة، ويجب على حامل البطاقة سداد القيمة للجهة مصدرة البطاقة خلال أجل متفق عليه، وبذلك فهي تمنح حاملها أجلاً حقيقياً، وهو ذلك الأجل الذي اتفق على السداد خلاله مع الجهة مصدرة البطاقة. (حسين، الإسكندرية، 2003، ص11). والجهات التي تصدر هذه البطاقات تحصل على فوائد مقابل توفير اعتماد لحاملها، ولذلك في هذه البطاقات أداة ائتمان حقيقية (حجازي، 2007، ص415).

## نظام الدفع عبر الهاتف المحمول:

أهمية وأهداف النظام: لا شك أن تحقيق فرص النمو يكون الهاجس الكبير للعديد من دول العالم، حيث أن الكل يحاول وضع سياسات واستراتيجيات للوصول لهذا المبتغى. ومن اهم المؤشرات لقياس النمو الاقتصادي والاجتماعي قدرة الأفراد والمؤسسات الصغيرة. هذا وتؤكد العديد من الدراسات على أهمية ودور توسيع فرص الحصول على الخدمات المالية المختلفة، في تحسين فرص النمو الاقتصادي وتحسين دخول الأفراد. وتعتبر خدمات الدفع عبر المحمول ومن أهم هذه الوسائل حاليا لدمج الفقراء في النظام المالي أو ما يعرف بالشمول المالي. وبهذا تكون خدمة الدفع عبر الهاتف المحمول قادرة على تحقيق الأهداف الإستراتيجية الآتية (الهيجاء،عمان،2005،ص22):

- الاشتمال المالي
- زيادة عدد المتعاملين مع القطاع المصرفي
- تحقيق فرص نمو اقتصادي من خلال زيادة الكتلة النقدية بالقطاع المصرفي

نماذج تطبيق النظام: هناك عدة نماذج لتطبيق النظام وبالتالي إتاحته وإدارته والتعامل معه، غير أن النماذج الثلاث التالية تعتبر هي النماذج المحورية التي تدور حولها تقديم النماذج المختلفة لنظام الدفع عبر الهاتف المحمول. ويمكن تعديل أي نموذج من خلال إضافة عوامل أخرى.

- 1- نموذج إدارة النظام بواسطة المصارف فقط.
- 2- نموذج إدارة النظام بواسطة شركات الهاتف المحمول فقط.
- 3- نموذج إدارة النظام بواسطة المصارف وشركات الهاتف المحمول معا.

# خصائص وأهمية وسائل الدفع الالكتروني:

## أولا: تتميز وسائل الدفع الالكتروني بالخصائص الآتية:

- يتسم نظام الدفع الالكتروني بالطبيعة الدولية، أي أنها وسيلة مقبولة من جميع الدول، حيث يتم استخدامها لتسوية الحسابات في المعاملات التي تتم عبر الفضاء الالكتروني بين المستخدمين في كل أنحاء العالم (سميس روب، سبيكر مارك وآخرون 2006ص226).

- يتم الدفع من خلال استخدام النقود الالكترونية: وهي قيمة نقدية تتضمنها بطاقة بها ذاكرة
   رقمية أو ذاكرة رئيسية للمؤسسة التي تهيمن على إدارة عملية التبادل.
- يستخدم هذا الأسلوب لتسوية المعاملات الالكترونية عن بعد: حيث يتم إبرام العقد بين أطراف متباعدين في المكان ويتم الدفع عبر شبكة الانترنت أي من خلال مسافات بتبادل المعلومات الالكترونية بفضل وسائل الاتصال اللاسلكية.
  - يتم إعطاء أمر الدفع وفقا لمعطيات الكترونية تسمح بالاتصال المباشر بين طرفي العقد.

يتم الدفع الالكتروني من خلال نوعين من الشبكات:

النوع الأول: شبكة خاصة يقتصر الاتصال بها على أطراف التعاقد ويفترض ذلك وجود معاملات وعلاقات تجارية ومالية مسبقة بينهم.

النوع الثاني: شبكة عامة حيث يتم التعامل بين العديد من الأفراد لا توجد بينهم قبل ذلك روابط معينة. (منصور، 2003، ص 120–122).

## ثانيا: أهمية وسائل الدفع الالكتروني:

بعدما كانت التسويات المالية تتم عن طريق وسائط مادية ملموسة ومعروفة وهي أدوات الوفاء الشائعة الاستخدام من النقود والشيكات ومع اتساع نطاق التجارة الالكترونية فظهرت وسائل تواكب التطورات الحاصلة وتم التعبير عن هذه الوسائل بمصطلح الدفع الالكتروني، التي يمكن للعميل الوفاء بمقابل السلعة أو الخدمة بنفس الطرق التقليدية المتبعة في التعاقد بين غائبين مثل إرسال شيك أو رقم بطاقة بنكية عن طريق البريد أو من خلال فاكس أو إرسال البيانات الخاصة بحسابه البنكي ولكن هذه الوسائل لا تتفق وخصوصية التجارة الالكترونية ومقتضيات السرعة فيها إذا كانت أهمية اللجوء إلى الدفع الالكتروني من خلال شبكة الاتصالات اللاسلكية موحدة عبر حاسب(telematique)، (زواش، 2010–2011).

# العوامل التي ساعدت على تطور وسائل الدفع الإلكتروني.

إن من أبرز العوامل التي ساعدت على تراجع وسائل الدفع التقليدية وحلول وسائل الدفع الإلكترونية محلها من أهمها:

## اولاً: تراجع فعالية وسائل الدفع التقليدية:

إن الإحساس بالأمان الذي ولدته نظم الدفع التقليدية بمرور الوقت مرتفع جدا إلا أن لنظام الدفع مشاكل كثيرة منها:

1\_انعدام الملائمة 2\_إجراء المدفوعات في الوقت غير الحقيقي 3\_انعدام الأمن 4\_تكلفة المدفوعات أعلى

ثانياً: استخدام تكنولوجيا المعلوماتية والاتصال في المجال المصرفي: لجأت إدارة المصارف تدريجيا إلى تقديم خدمات مصرفية في الآونة الأخيرة من خلال شبكة الانترنت، التي أضحت عماد المعرفة والاقتصاد وبظهور تكنولوجيا الشبكة العالمية حيث أمكن توحيد الشكل الخارجي لجميع الطبيقات والمواقع على الانترنت.

### ثالثًا: التوجه نحو التجارة الالكترونية:

لقد أثير موضوع التجارة الالكترونية لأول مرة في منظمة التجارة العالمية باقتراح قدمته الولايات المتحدة الأمريكية في الاجتماع العام للمنظمة في فيفري 1998، وعليه يجمع المتتبعون للنشاط التجاري أن الاتجاه العام بين مختلف الوسائل المستخدمة أن المشهد التجاري الحالي يتجه نحو ابتكار برامج وبروتوكولات جديدة واعتماد إجراءات أمنية وتشريعات قانونية من أجل بناء صرح جديد للتجارة يعرف بالتجارة الالكترونية (زواش، 2010-2011).

## الشروط والاحكام الخاصة بالدفع الالكتروني عن طريق البطاقات بالدينار الليبي:

- 1- توفر البنية التحتية (مملوكة او إسناد الخارجي لـ Data center) الخاصة بتشغيل مركز معالجة المعاملات الالكترونية داخل ليبيا معتمد وفق المعايير الدولية PCI DSS).
- 2- يجب على الشركة ربط مراكز بياناتها الكترونيا مع نظم التسوية حسب توجيهات الجهة المختصة.
  - 3- يجب أن تصدر البطاقات المحلية بأسماء المصارف التجارية وان تحمل شعارها.
- 4- ملكية البيانات المتعلقة بالبطاقات والعمليات الالكترونية تعود للمصارف التجارية ومسؤولية تأمين حمايتها وسريتها تقع على عاتق الشركة.

- 5- التزام الشركة بتطبيق وتنفيذ كافة القوانين والضوابط والتشريعات المنظمة للمعاملات الالكترونية بشكل عام الصادرة عن الجهة المختصة والدولة الليبية.
- 6- تلتزم الشركة والمصرف التجاري بمناشير اسعار الخاصة بالمعاملات الالكترونية للجهة
   المختصة.
- 7- تتحمل الشركة عملية تسويق منتجاتها الإلكترونية للمصارف التجارية ويبقى قرار الاختيار بالموافقة أو الرفض من صلاحيات المصارف التجارية (مصرف ليبيا المركزي 2020).

مفهوم وتعريف السيولة: يقصد بالسيولة المصرفية قدرة المصرف على مواجهة التزاماته المالية أوالتي تتكون بشكل كبير من تلبية طلبات المقترضين لتلبية حاجات المجتمع. كما يمكن تعريف السيولة على أنها قدرة المصرف على تحويل تعهداته إلى نقد حاضر عند الطلب، بمعنى أن العميل يستطيع أن يسحب نقداً باستخدام ودائعه لدى المصرف في أي وقت يرغب. والسيولة لا تقتصر على قدرة المصرف على الإيفاء بالتزاماته والدفع نقداً عند الطلب لتغطية ما يطلبه المودعون من مسحوبات، بل يجب الا يترتب على عملية تحويل الأصل إلى نقد حاضر تحمل المصرف نفقات أو تعرضه لخسائر (هندى، 2010أص 295–296).

## أهمية السيولة النقدية والعوامل المؤثرة عليها:

## أولا: أهمية السيولة النقدية:

تتبع أهمية السيولة النقدية من الأهداف التي تخدمها هذه السيولة فالإدارة تهدف من الاحتفاظ بالسيولة النقدية الملائمة إلى ما يلي:

- 1- يتعلق مقدرة المنشأة على مواجهة التزاماتها لتوفير جاهزية نقدية كافية لمواجهة الاستحقاقات الانبة.
- 2- تدعيم ثقة مقرضيها بها عن طريق بناء سمعتها وذلك بدفع التزاماتها المترتبة عليها في مواعيد استحقاقها.
- 3- الاستفادة من الخصم النقدي باستغلاله إذا ما تم منحه لها عند شرائها للسلع والمواد التي تحتاجها.

4- مواجهة الظروف الاستثنائية الطارئة التي تتطلب منها مبالغ نقدية تكون في متناول يدها فوراً.

ولهذا فان تحقيق السيولة المناسبة يعتبر من الأهداف المهمة للوظيفة المالية في القطاع الخاص والعام على السواء (حمادعبدالعال،2005،ص105).

### ثانيًا: العوامل المؤثرة على السيولة النقدية:

تؤثر على السيولة عوامل مختلفة يمكن ان نقسمها إلى عوامل داخلية وعوامل خارجية.

## اولاً: العوامل الخارجية:

إن مثل هذه العوامل تحكم جميع المنشأت وتكون إمكانية التأثير بهذه العوامل متدنية لأنها تحدد من قبل الدولة والأجهزة والأخرى وهي:

1- شروط الدفع القانونية. 2 - القواعد الناظمة للعقود. 3 - استخدامات الربح.

وهنا فان مهمة إدارة المنشأة أن تقوم باستغلال هذه العوامل بشكل فعال وان تهتم بتأثير هذه العوامل على السيولة.

### ثانيًا: العوامل الداخلية:

## إن العوامل هذه تصنف إلى:

- 1- عوامل تأثير على حركات النقود.
- 2015، الصفار، ( الصفار، 2015). -2 عوامل تأثير على المخصصات أو الاصول المالية. الصفار، ( الصفار، 2015). -2016ص 224).

## أنواع أزمات السيولة:

تنقسم أزمات السيولة إلى نوعين هما:

1- أزمات طويلة الأجل: وتحدث عندما تعجز الدولة عن تمويل نفقاتها العامة أو تكون طموحاتها ومشروعاتها أكبر من القدرة الاستعجالية على تمويل هذه الطموحات والمشروعات، وفي الغالب تضطر الدولة الى الاقتراض من الخارج وهو ما يجعلها تقع في مصيدة الديون.

2- أزمات مؤقتة: وهي تحدث بسبب معدلات النمو العالية والسريعة في الاستثمارات التي تمتص السيولة والأسواق، وخاصة إذا كانت هذه الاستثمارات في مشروعات تحتاج الى وقت طويل حتى تدر عائداً (زيليوكس،2003،ص122).

## أهمية وسائل الدفع الالكتروني في الحد من أزمة السيولة:

في أزمة السيولة التي تتميز بالارتفاع المضطر لنسبة الطلب على النقود تعود أهمية انشاء أنظمة دفع الالكترونية في القطاع المالي والمصرفي الى إرساء أسس منظومة مصرفية ومالية الكترونية في بالحداثة لتستطيع مواجهة التحديات والتطورات على المستوى العالمي.

ان تشجيع التعامل بالنقد الالكتروني عبر الدفع من خلال الهاتف النقال او اية وسيلة دفع الكترونية، سيقلل من التداول من العملات الورقية والمعدنية. وهو ما من شانه تحجيم مستويات التعامل بها على المدى البعيد وهذا بدوره يقلص الحاجة لطباعة الاوراق المالية والعملة المعدنية مما يوفر مصاريف باهضه على مؤسسة دار النقود. كما سيعود بالفائدة على البنوك التي ستدرك الانخفاض المتحقق على التكلفة الناتجة عن التعاملات النقدية إضافة الى التكلفة المترتبة على الاستثمار في أجهزة الموزع الآلي وصيانتها (العيد واخرون،2020-2021).

### الاطار العمليي

## الإطار العام للمنهجية المتبعة في الدراسة الميدانية:

تهدف هذه الدراسة إلى معرفة الخطوات التي تم اتباعها في سبيل إجراء الدراسة الميدانية.

- فرضيات الدراسة: تقوم هذه على فرضية أساسية مفادها:

Ho: يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لاستخدام وسائل الدفع الالكتروني في الحد من أزمة السيولة في المصارف التجارية.

. المياشر في الحد من أزمة السيولة:  $H_0$ 

Ho: يوجد أثر ذو دلاله إحصائية لإستخدام التطبيق الالكتروني في الحد من أزمة السيولة.

#### مجتمع وعينة الدراسة:

1 - مجتمع الدراسة: يتمثل مجتمع الدراسة في جميع العاملين والعملاء في المصارف التجارية ببلديات وداي الشاطئ.

2 - عينة الدراسة: وهي عينة عشوائية من مجتمع الدراسة وتتكون من 50 مفردة من جميع العاملين وعملاء المصارف التجارية ببلديات وادى الشاطئ.

### أداة جمع البيانات:

اعتمدت هذه الدراسة على استمارة الاستبيان للحصول على البيانات التي تساعد على اختبار الفرضيات المتعلقة بموضوع الدراسة حيث احتوى الاستبيان على ثلاثة وعشرون عبارة وزعت هذه العبارات على أربع مجموعات وبناءً على النحو التالى:

المجموعة الأولى: تشمل 4 أسئلة شخصية وهي: الجنس، والعمر، والمستوى التعليمي، ومستخدمي البطاقة الالكترونية.

المجموعة الثانية: تشمل 5 عبارات من صحيفة الاستبيان وتمثل ((استخدام وسائل الدفع الالكترونية)).

المجموعة الثالثة: تشمل 5 عبارات من صحيفة الاستبيان وتمثل ((تقييم وسائل الدفع الالكترونية)).

المجموعة الرابعة: تشمل 9 عبارات من صحيفة الاستبيان وتمثل ((استخدام البطاقة الالكترونية في التقليص من ازمة السيولة المالية)).

### حركة نماذج الاستبيان:

بعد القيام ببناء صحيفة الاستبيان وإجراء ما يلزم من تعديلات حتى خرج الاستبيان في صورته النهائية تم توزيعه على عينة الدراسة والجدول التالي يوضح حركة نماذج الاستبيان الموزعة:

	نماذج					
نماذج	الاستبيان	نماذج	نماذج	نماذج	نماذج	
الاستبيان	الفاقدة "	الاستبيان	الاستبيان	الاستبيان	الاستبيان	البيان
الصالحة	المستبعدة +	المستبعدة	غير المعادة	المعادة	الموزعة	۱
للتحليل	غير المعادة	المستبعدة	عير المعادة	المعادة	المورعة	
	"					
37	13	10	3	47	50	العدد
74%	26%	20%	6%	94%	100%	النسبة

#### المصدر: إعداد الباحث

من خلال الجدول السابق نلاحظ أن نماذج الاستبيان المعادة كانت 47 نموذج استبيان والتي تمثل 94٪ من جميع نماذج الاستبيان الموزعة، أما نماذج الاستبيان غير المعادة فكانت 3 نماذج استبيان والتي تمثل 6٪ من جميع نماذج الاستبيان الموزعة، أما نماذج الاستبيان المستبعدة كانت 10 نماذج استبيان والتي تمثل 20٪ من جميع نماذج الاستبيان الموزعة، وبذلك يكون عدد نماذج الاستبيان الصالحة للتحليل 37 نموذج استبيان والتي تمثل 74٪ من جميع نماذج الاستبيان الموزعة. الموزعة،

## الأساليب الإحصائية المستخدمة في وصف وتحليل البيانات

1 - i الحتبار كرونباخ ألفا (  $\alpha$  ) للصدق والثبات: تكون قيمة معامل كرونباخ ألفا ما بين (0 ، 1) ويبين مدى الارتباط بين إجابات مفردات العينة فعندما تكون قيمة معامل كرونباخ ألفا صفر فيدل ذلك على عدم وجود ارتباط مطلق بين إجابات مفردات العينة ، أما إذا كانت قيمة معامل كرونباخ ألفا واحد صحيح فيدل ذلك على وجود ارتباط تام بين إجابات مفردات العينة ، ومن المعروف أن أصغر قيمة مقبولة لمعامل كرونباخ ألفا (  $\alpha$  ) هي 0.6 وأفضل قيمة تتراوح بين ( 0.7 ) وكلما زادت قيمته عن 0.8 كان ذلك أفضل.

2 - التوزيع النسبي: يستخدم هذا الأسلوب لوصف طبيعة إجابات مفردات العينة على سؤال معين من أسئلة الاستبيان فعندما يكون المقياس المستخدم لكارت الخماسي (غير موافق بشدة - غير موافق - معايد - موافق - موافق بشدة).

T حول المتوسط الختبار الفرضيات الإحصائية المتعلقة بمتوسط المجتمع إذا كانت بيانات العينة كمية تتبع التوزيع الطبيعي حيث تكون:

### تحليل البيانات واختبار الفرضيات:

بعد تجميع استمارات الاستبيان الموزعة استخدم الباحثون الطريقة الرقمية في ترميز الإجابات المتعلقة بالمقياس الخماسي كما بالجدول التالي:

جدول رقم (2) توزيع الدرجات على الإجابات المتعلقة بالعبارات الايجابية

كبيرة جدا	كبيرة	متوسطة	ضعيفة	ضعيفة جدا	الإجابة
موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق بشدة	
5	4	3	2	1	الدرجة

#### المصدر: إعداد الباحث

وبالتالي يكون متوسط هذه الدرجات (3)، فإذا كان متوسط درجة الإجابة لا يختلف معنويا عن 3 فهذا يشير إلى أن درجة الموافقة متوسطة أما إذا كانت تزيد معنويا عن 3 فهذا يشير إلى أن درجة الموافقة عالية في حين إذا كانت تقل معنويا عن 3 فهذا يشير إلى أن درجة الموافقة من ترميز الإجابات وإدخال البيانات باستخدام حزمة البرمجيات الجاهزة SPSS.

# نتائج اختبار (ألفا) للصدق والثبات:

من اجل اختبار مصداقية إجابات مفردات العينة على أسئلة الاستبيان (توافق إجابات أفراد العينة) فقد تم استخدام اختبار كرونباخ ألفا ( $\alpha$ ) لكل محور من محاور البحث فكانت النتائج كما فى الجدول رقم (4):

جدول رقم (3) نتائج اختبار كرونباخ ألفا

بيان	قيمة ألفا	رقم العبارة السلبية على الثبات
العبارات المتعلقة باستخدام وسائل الدفع الالكترونية	0.837	(2.5)
العبارات المتعلقة بتقييم وسائل الدفع الالكترونية	0.595	(3,4)

العبارات المتعلقة باستخدام البطاقة الالكترونية في	0.022	(1,2,5)	
التقليص من ازمة السيولة المالية	0.933	(1.2.3)	

#### المصدر: إعداد الباحث

من خلال الجدول رقم (3) نلاحظ من العمود الثاني قيم معامل اختبار كرونباخ ألفا( $\alpha$ ) ، ومن العمود الثالث والذي يبين العبارات التي تعمل على تخفيض قيمة معامل الثبات بسبب ضعف اتساق إجابات مفردات العينة حول هذه العبارات إن وجدت، حيث كانت قيم الثبات أعلى من حد القبول، حيث بلغت قيمة ثبات العبارات المتعلقة باستخدام وسائل الدفع الالكترونية 70.837 وتزداد قيمة الثبات لهذا المحور في حال حذف العبارات (2،5) ، كذلك بلغت قيمة ثبات العبارات المتعلقة بتقييم وسائل الدفع الالكترونية 20.59 وتزداد قيمة الثبات لهذا المحور في حال حذف العبارات، (4،3) ، أيضًا بلغت قيمة ثبات العبارات المتعلقة باستخدام البطاقة الالكترونية في التقليص من ازمة السيولة المالية 0.933 وتزداد قيمة الثبات لهذا المحور في حال حذف العبارات

#### خصائص مفردات العينة:

## 1- توزيع مفردات العينة حسب النوع:

الجدول التالي يبين التوزيع التكراري والنسبي المئوي لمفردات العينة حسب النوع ويمثل الشكل الذي يليه التمثيل البياني لهذا التوزيع.

جدول رقم (4) التوزيع التكراري والنسبي المئوي لمفردات العينة حسب النوع.

النسبة ٪	العدد	النوع
68%	25	ذکر
32%	12	أنثى
100%	37	المجموع

المصدر: إعداد الباحث

من خلال الجدول رقم (4) نلاحظ أن أغلب مفردات العينة من الذكور وبنسبة 68٪، والباقي من الاناث وينسبة 32٪.

### 2- توزيع مفردات العينة حسب العمر: -

الجدول التالي يبين التوزيع التكراري والنسبي المئوي لمفردات العينة حسب العمر ويمثل الشكل الذي يليه التمثيل البياني لهذا التوزيع.

جدول رقم (5) التوزيع التكراري والنسبي المئوي لمفردات العينة حسب العمر.

النسبة ٪	العدد	العمر
0%	0	من 20 الى اقل من 25
22%	8	من 25 الى اقل من 30
78%	29	من 30 فما فوق
100%	37	المجموع

المصدر: إعداد الباحث

من خلال الجدول رقم (5) نلاحظ أن أغلب مفردات العينة من أعمارهم (من 30 فما فوق)، وبنسبة 78٪، والباقي من أعمارهم (من 25 الى اقل من 30) سنة، وبنسبة 22٪.

# -3 توزيع مفردات العينة حسب المستوى التعليمي:

الجدول التالي يبين التوزيع التكراري والنسبي المئوي لمفردات العينة حسب المستوى التعليمي ويمثل الشكل الذي يليه التمثيل البياني لهذا التوزيع.

جدول رقم (6) التوزيع التكراري والنسبي المئوي لمفردات العينة حسب المستوى التعليمي.

النسبة ٪	العــدد	المستوى التعليمي
0%	0	متوسط فاقل
32%	12	ثانوي
68%	25	جامعي
100%	37	المجموع

المصدر: إعداد الباحث

من خلال الجدول رقم (6) نلاحظ أن أغلب مفردات العينة من مستواهم التعليمي (جامعي)، وبنسبة 88٪، والباقي من مستواهم التعليمي (ثانوي)، وبنسبة 32٪.

## 4- توزيع مفردات العينة حسب استخدام البطاقة الالكترونية: -

الجدول التالي يبين التوزيع التكراري والنسبي المئوي لمفردات العينة حسب استخدام البطاقة الالكترونية ويمثل الشكل الذي يليه التمثيل البياني لهذا التوزيع.

جدول رقم (7) التوزيع التكراري والنسبي المئوي لمفردات العينة حسب استخدام البطاقة الالكترونية.

النسبة ٪	العــدد	استخدام البطاقة الالكترونية
11%	4	Y
89%	33	نعم
100%	37	المجموع

#### المصدر: إعداد الباحث

من خلال الجدول رقم (4-7) نلاحظ أن أغلب مفردات العينة من يستخدمون البطاقة الالكترونية وبنسبة 89٪، والباقي من لا يستخدمون البطاقة الالكترونية وبنسبة 89٪.

- درجة الموافقة حول استخدام البطاقات الإلكترونية:الجدول التالي يبين التوزيع التكراري والنسبي المئوي ومتوسط إجابات العينة على جميع العبارات المتعلقة بدرجة الموافقة حول استخدام البطاقات الإلكترونية.

الجدول رقم (8) التوزيع التكراري والنسبي المئوي ومتوسط إجابات مفردات العينة على جميع العبارات البحدول المتعلقة بدرجة الموافقة حول استخدام البطاقات الإلكترونية.

الدلالة المعنوية	المتوسط	درجة الموافقة	ضعيفة جدا	ضعيفة	متوسطة	عائية	عالية جدا		العبارات	ت
		a	1	0	1	16	19	التكرار	هل تستخدم	
0.000	4.405	عالية جدا	2.7	0.0	2.7	42.2	51.4	.tı	البطاقة	1
			2.7	0.0	2.7	43.2	51.4	النسبة	الالكترونية	

			5	0	2	14	16	التكرار	استعمال البطاقة		
0.000	3.973	عالية جدا	13.5	0.0	5.4	37.8	43.2	النسبة	الالكترونية في عملية الدفع أكثر سهولة من الطريقة التقليدية	2	
			1	0	5	18	13	التكرار	تحويل الاموال		
0.000	4.135	عالية	2.7	0.0	13.5	48.6	35.1	النسبة	بالبطاقة الالكترونية جعل المهمة أكثر سهولة	3	
				0	0	4	18	15	التكرار	استعمال البطاقة	
0.000	4.297	عالية	0.0	0.0	10.8	48.6	40.5	النسبة	الالكترونية في عملية السحب أكثر سهولة من الطرق الاخرى		
			0	0	3	19	15	التكرار	مميزات البطاقة		
0.000	4.324	عالية	0.0	0.0	8.1	51.4	40.5	النسبة	الالكترونية ساهمت في تذليل بعض صعوبات الاجراءات المالية	5	

المصدر: إعداد الباحث

من خلال الجدول رقم (8) نلاحظ أن:

أ- درجة الموافقة حول العبارات 1، 2 عالية جداً.

- درجة الموافقة حول العبارات 5،4،3 عالية.

ولاختبار معنوية درجة الموافقة على كل عبارة من العبارات المتعلقة بدرجة الموافقة حول العبارات المتعلقة بجودة الصيرفة الإلكترونية تم استخدام اختبار T حول المتوسط S حيث كانت:

الفرضية الصفرية: متوسط درجة الموافقة لا تختلف عن 3.

مقابل الفرضية البديلة: متوسط درجة الموافقة تختلف عن 3.

وبالتركيز على العمودين الآخرين بالجدول السابق نلاحظ أن:

أ – الدلالة المعنوية المحسوبة أقل من 0.05 ومتوسط إجابات مفردات العينة يزيد عن المتوسط المفترض 3 للعبارات 5،4،3،2،1. ولذلك نرفض الفرضية الصفرية لهذه العبارات ونقبل الفرضية البديلة لها وحيث أن متوسط إجابات مفردات العينة يزيد عن المتوسط المفترض فهذا يدل على ارتفاع درجة الموافقة على هذه العبارات.

ولاختبار الفرضية الرئيسية الأولى الدراسة، تم إيجاد المتوسط العام لإجابات مفردات العينة على جميع العبارات المتعلقة باستخدام البطاقات الإلكترونية. واستخدام اختبار "ت" حول المتوسط 3 فكانت النتائج كما في الجدول رقم (4-8) حيث كانت:

الفرضية الصفرية: المتوسط العام لإجابات مفردات العينة على جميع العبارات المتعلقة باستخدام البطاقات الإلكترونية لا يختلف عن 3.

مقابل الفرضية البديلة: المتوسط العام لإجابات مفردات العينة على جميع العبارات المتعلقة باستخدام البطاقات الإلكترونية يختلف عن 3.

الجدول رقم (9) نتائج اختبار حول المتوسط العام لجميع العبارات المتعلقة باستخدام البطاقات الإلكترونية

		الانحراف		. 771 11 - 11 - 11 - 1 - 1 - 11
المعنوية	الاختبار	المعياري	العام	المتوسط العام لجميع العبارات المتعلقة ب
0.000	10.794	0.691	4.227	استخدام البطاقات الإلكترونية

المصدر: إعداد الباحث

من خلال الجدول رقم (9) وبالتركيز على العمود الأخير نلاحظ أن درجة الدلالة المعنوية للمتوسط العام كانت أقل من مستوى الدلالة المعنوية المعتمد وهو 0.05، أي أن المتوسط العام يختلف عن المتوسط المفترض (أي أن المتوسط العام ذو دلالة احصائية )، ولذلك سيتم رفض الفرضية الصفرية وقبول الفرضية البديلة لها، وحيث أن المتوسط العام والبالغ 4.227 كان أعلى من المتوسط المفترض، لذلك:

√ توجد فروق ذات دلالة إحصائية حول وجود مستوى مقبول لاستخدام وسائل الدفع الالكتروني (البطاقة الالكترونية).

## درجة الموافقة حول تقييم البطاقات الإلكترونية.

الجدول التالي يبين التوزيع التكراري والنسبي المئوي ومتوسط إجابات مفردات العينة على جميع العبارات المتعلقة بدرجة الموافقة حول تقييم البطاقات الإلكترونية.

الجدول رقم (10) التوزيع التكراري والنسبي المئوي ومتوسط إجابات مفردات العينة على جميع العبارات المحدول رقم (10) المتعلقة بدرجة الموافقة حول تقييم البطاقات الإلكترونية

الدلالة المعنوية	المتوسط	درجة الموافقة	ضعيفة جدا	ضعيفة	متوسطة	عائية	عالية جدا		العبارات	ت
			2	6	8	14	7	التكرار	هل واجهتك	
0.014	3.486	عالية							مشاكل اثناء	1
0.014	3.486	ٺٽ	5.4	16.2	21.6	37.8	18.9	النسبة	استعمال البطاقة	1
									الالكترونية	
			1	10	8	14	4	التكرار	هل واجهتك	
									صعوبة في طلب	
0.134	3.270		2.7	27.0	21.6	37.8	10.8	النسبة	البطاقة	2
			2.7						الالكترونية	
									الكترونيا	
0.000	3.973	عالية	1	2	5	18	11	التكرار		3

									يمكن استرجاع البطاقة						
			2.7	5.4	13.5	48.6	29.7	النسبة	الالكترونية في						
									حالة السرقة او						
									الضياع						
			0	2	7	20	8	التكرار	هل ترى نقصا في						
0.000	3.919	عالية							عدد الموزعات	4					
0.000	3.717	3.717	3.919	3.717	3.919	3.717	:4:	0.0	5.4	18.9	54.1	21.6	النسبة	الالية المنتشرة	4
									عبر البلاد						
			1	8	9	14	5	التكرار	هل صادفتك						
									اعطال في						
0.037	2 270	٩							الموزعات الآلية	5					
	3.378	3.378   ع.   2.7   21.6   24.3   37.8   13.5   النسبة	اثناء استعمالك	3											
									للبطاقة						
									الالكترونية						

### المصدر: إعداد الباحث

من خلال الجدول رقم (10) نلاحظ أن: درجة الموافقة حول العبارات 1،2،3،4،5 كانت عالبة.

ولاختبار معنوية درجة الموافقة على كل عبارة من العبارات المتعلقة بدرجة الموافقة حول العبارات المتعلقة بتقييم البطاقات الإلكترونية تم استخدام اختبار T حول المتوسط S حيث كانت:

الفرضية الصفرية: متوسط درجة الموافقة لا تختلف عن 3.

مقابل الفرضية البديلة: متوسط درجة الموافقة تختلف عن 3.

وبالتركيز على العمودين الآخرين بالجدول السابق نلاحظ أن:

أ – الدلالة المعنوية المحسوبة أقل من 0.05 ومتوسط إجابات مفردات العينة يزيد عن المتوسط المفترض 3 للعبارات 5،4،3،1. ولذلك نرفض الفرضية الصفرية لهذه العبارات ونقبل الفرضية البديلة لها وحيث أن متوسط إجابات مفردات العينة يزيد عن المتوسط المفترض فهذا يدل على ارتفاع درجة الموافقة على هذه العبارات.

- الدلالة المعنوية المحسوبة أكبر من 0.05 للعبارة 2، ولذلك لا نرفض الفرضية الصفرية لهذه العبارات وحيث أن الدلالة المعنوية لمتوسط إجابات مفردات العينة تزيد عن 0.05 فهذا يدل على أن درجة الموافقة على هذه العبارات متوسطة.

ولاختبار الفرضية الرئيسية الثانية الدراسة، تم إيجاد المتوسط العام لإجابات مفردات العينة على جميع العبارات المتعلقة بتقييم البطاقات الإلكترونية. واستخدام اختبار حول المتوسط 3 فكانت النتائج كما في الجدول رقم (10) حيث كانت:

الفرضية الصفرية: المتوسط العام لإجابات مفردات العينة على جميع العبارات المتعلقة بتقييم البطاقات الإلكترونية لا يختلف عن 3.

مقابل الفرضية البديلة: المتوسط العام لإجابات مفردات العينة على جميع العبارات المتعلقة بتقييم البطاقات الإلكترونية يختلف عن 3.

الجدول رقم (11) نتائج اختبار حول المتوسط العام لجميع العبارات المتعلقة بتقييم البطاقات الإلكترونية

الدلالة المعنوية	إحصائي الاختبار	الانحراف المعياري	المتوسط العام	المتوسط العام لجمبع العبارات المتعلقة ب
0.000	5.876	0.626	3.605	تقييم البطاقات الإلكترونية

المصدر: إعداد الباحث

من خلال الجدول رقم (11) وبالتركيز على العمود الأخير نلاحظ أن درجة الدلالة المعنوية للمتوسط العام كانت أقل من مستوى الدلالة المعنوية المعتمد وهو 0.05، أي أن المتوسط العام يختلف عن المتوسط المفترض (أي أن المتوسط العام ذو دلالة احصائية )، ولذلك سيتم رفض الفرضية الصفرية وقبول الفرضية البديلة لها، وحيث أن المتوسط العام والبالغ 3.605 كان أعلى من المتوسط المفترض، لذلك:

توجد فروق ذات دلالة إحصائية حول مساهمة وسائل الدفع الالكتروني (البطاقة الالكترونية) في تسهيل إجراءات المعاملات المالية.

# درجة الموافقة حول تقليل أزمة السيولة.

الجدول التالي يبين التوزيع التكراري والنسبي المئوي ومتوسط إجابات مفردات العينة على جميع العبارات المتعلقة بدرجة الموافقة حول تقليل أزمة السيولة.

الجدول رقم (12) التوزيع التكراري والنسبي المئوي ومتوسط إجابات مفردات العينة على جميع العبارات المحدول رقم (12) المتعلقة بدرجة الموافقة حول تقليل أزمة السيولة.

الدلالة المعنوية	المتوسط	درجة الموافقة	ضعيفة جدا	ضعيفة	متوسطة	عائية	عالية جدا		العبارات	ت
			1	0	1	17	18	التكرار	استعمال البطاقة	
0.000	4.378	عالية جدا	2.7	0.0	2.7	45.9	48.6	النسبة	ساهم في تسهيل الاجراءات المالية اوقات المناسبات.	1
			4	0	2	14	17	التكرار	ادی استعمال	
0.000	000 4.081	۲. ا ا ا ا ا ا ا ا ا ا ا ا ا ا ا ا ا ا ا	10.8	0.0	5.4	37.8	45.9	النسبة	البطاقة الالكترونية الى تسريع أكثر للعمليات المالية.	2
			3	0	3	14	17	التكرار	استخدام البطاقة	
0.000	4.135	عالية جدا	8.1	0.0	8.1	37.8	45.9	النسبة	الالكترونية خفف من مشاهد الاكتظاظ في مكاتب البريد.	3
0.000	4.108	عالية	4	0	3	11	19	التكرار		4

			10.8	0.0	8.1	29.7	51.4	النسبة	توفير السيولة في الموزعات الالية يخفف من عناء التقيد بالزمان والمكان.	
			3	4	8	10	12	التكرار	السحب بالبطاقة	
0.004	3.649	عالية جدا	8.1	10.8	21.6	27.0	32.4	النسبة	الالكترونية أكثر اقتصادا بخصوص خصم اقتطاع العمولة مقارنة بالشيك.	5
			5	0	5	17	10	التكرار	ظهور عملية الشراء	
0.001	3.730	عالية	13.5	0.0	13.5	45.9	27.0	l l	عبر مواقع الانترنت ساهم في الرغبة في امتلاك البطاقة الالكترونية.	
			5	0	2	14	16	التكرار	تعامل بعض	
0.000	3.973	عالية جدا	13.5	0.0	5.4	37.8	43.2		المحلات بالدفع الالكتروني أسهم في ايجاد بديل أفضل عن التعاملات التقليدية.	7
0.002	3.730	عالية	5	1	6	12	13	التكرار		8

			13.5	2.7	16.2	32.4	35.1	النسبة	تسديد بعض النفقات والفواتير، تعبئة الجوال الخ) عبر الانترنت أسهم في توفير الوقت.	
			5	0	3	9	20	التكرار	تعد البطاقة	
0.000	4.054	عالية جدا	13.5	0.0	8.1	24.3	54.1	النسبة	الالكترونية بمثابة اداة امان للسيولة من مختلف المخاطر (كالسرقة وغيرها)	9

### المصدر: إعداد الباحث

من خلال الجدول رقم (12) نلاحظ أن:

أ- درجة الموافقة حول العبارات 1،2،3،4،5،7،8،9 عالية جداً.

- درجة الموافقة حول العبارة 6 عالية.

ولاختبار معنوية درجة الموافقة على كل عبارة من العبارات المتعلقة بدرجة الموافقة حول العبارات المتعلقة بتقليل أزمة السيولة تم استخدام اختبار T حول المتوسط 3 حيث كانت:

الفرضية الصفرية: متوسط درجة الموافقة لا تختلف عن 3.

مقابل الفرضية البديلة: متوسط درجة الموافقة تختلف عن 3.

وبالتركيز على العمودين الآخرين بالجدول السابق نلاحظ أن:

أ – الدلالة المعنوية المحسوبة أقل من 0.05 ومتوسط إجابات مفردات العينة يزيد عن المتوسط المفترض 3 للعبارات 3.8.7.6.5.4.3.2.1 ولذلك نرفض الفرضية الصفرية لهذه

العبارات ونقبل الفرضية البديلة لها وحيث أن متوسط إجابات مفردات العينة يزيد عن المتوسط المفترض فهذا يدل على ارتفاع درجة الموافقة على هذه العبارات.

ولاختبار الفرضية الرئيسية الثالثة الدراسة، تم إيجاد المتوسط العام لإجابات مفردات العينة على جميع العبارات المتعلقة بتقليل أزمة السيولة. واستخدام اختبار حول "ت" المتوسط 3 فكانت النتائج كما في الجدول رقم (12) حيث كانت:

الفرضية الصفرية: المتوسط العام لإجابات مفردات العينة على جميع العبارات المتعلقة بتقليل أزمة السيولة لا يختلف عن 3.

مقابل الفرضية البديلة: المتوسط العام لإجابات مفردات العينة على جميع العبارات المتعلقة بتقليل أزمة السيولة يختلف عن 3.

الجدول رقم (13) نتائج اختبار حول المتوسط العام لجميع العبارات المتعلقة بتقليل أزمة السيولة

الدلالة	إحصائي	الانحراف	المتوسط	771 - 11 - 11 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
المعنوية	الاختبار	المعياري	العام	المتوسط العام لجمبع العبارات المتعلقة ب
0.000	5.995	0.996	3.982	تقليل أزمة السيولة

#### المصدر: إعداد الباحث

من خلال الجدول رقم ( 4-13) وبالتركيز على العمود الأخير نلاحظ أن درجة الدلالة المعنوية للمتوسط العام كانت أقل من مستوى الدلالة المعنوية المعتمد وهو 0.05، أي أن المتوسط العام يختلف عن المتوسط المفترض (أي أن المتوسط العام ذو دلالة احصائية)، ولذلك سيتم رفض الفرضية الصفرية وقبول الفرضية البديلة لها، وحيث أن المتوسط العام والبالغ 3.982 كان أعلى من المتوسط المفترض، لذلك:

توجد فروق ذات دلالة إحصائية حول مساهمة وسائل الدفع الالكتروني (البطاقة الالكترونية) في التخفيف من ازمة السيولة.

### النتائج والتوصيات

بنيت نتائج وتوصيات هذه الدراسة على التحليل الإحصائي لإجابات أفراد العينة على عبارات صحيفة الاستبيان وبالتالي ستُظهر النتائج مدى توافق آراء مفردات العينة وكذلك نتائج اختبار الفرضيات، أما التوصيات فستركز على معالجة نقاط الضعف التي ظهرت بعد التحليل.

## اولاً - النتائج:

- توجد فروق ذات دلالة إحصائية حول وجود مستوى مقبول لاستخدام وسائل الدفع الالكتروني (البطاقة الالكترونية).
- توجد فروق ذات دلالة إحصائية حول مساهمة وسائل الدفع الالكتروني (البطاقة الالكترونية) في تسهيل إجراءات المعاملات المالية.
- توجد فروق ذات دلالة إحصائية حول مساهمة وسائل الدفع الالكتروني (البطاقة الالكترونية) في التخفيف من ازمة السيولة.

### ثانيًا - التوصيات:

اعتمادا على النتائج السابقة يوصي الباحثين بضرورة معالجة مصارف العينة للمشاكل التي تواجه العملاء والموظفين في تعاملهم بالبطاقات الالكترونية كالنقاط التالية:

- 1) يواجه العملاء والموظفين مشاكل اثناء استعمال البطاقة الالكترونية.
- 2) يرى العملاء والموظفين نقصاً في عدد الموزعات الالية المنتشرة عبر البلاد.
- 3) صادفت العملاء والموظفين اعطال في الموزعات الآلية اثناء استعمالك للبطاقة الالكترونية.
  - 4) واجه العملاء والموظفين صعوبة في طلب البطاقة الالكترونية الكترونيا.

## المسراجسع

## أولاً/ الكتب:

1-إبراهيم سيد أحمد: قانون التجارة الإلكتروني والتوقيع الإلكتروني وقانون الملكية الفكرية والأدبية ، الاسكندرية ، الدار الجامعية ، 2005 .

- 2- بهاء شاهين: العولمة والتجارة الإلكترونية رؤية إسلامية ، ط1 ، القاهرة ، الفاروق الحديث للطباعة والنشر ، 2000 .
- 3-ثابت عبد الرحمن إدريس وجمال الدين محمد المرسي: التسويق المعاصر أط1، الإسكندرية الدار الجامعية 2005
- 4-جمال نادر: أساسيات ومفاهيم التجارة الإلكترونية ، ط1 ، عمان ، دار الإسراء ، 2005.
- 5-جون هدسون و مارك هرندر: العلاقات الاقتصادية الدولية ، ت: طه عبد الله منصور ومحمد عبد الصبور محمد على ، الرياض ، دار المريخ ، 1987.
- 6-حمدي عبد العظيم: التجارة الإلكترونية أبعادها الاقتصادية والتكنولوجية والمعلوماتية أ القاهرة أأكاديمية السادات للعلوم الإدارية أ 2001 .
- 7-دانييل زيليوكس: المرشد الأساسي في التجارة الإلكترونية ، ط1، القاهرة أمجموعة النيل العربية 2003ص 32.
- 8-رأفت رضوان : عالم التجارة الإلكترونية، ط1 ، القاهرة ، المنظمة العربية للتنمية ، 1999.
- 9-روب سميس ومارك سبيكر وآخرون: مرشد الأذكياء الكامل- التجارة الإلكترونية-، ت: خالد العامري وآخرون، ط1، القاهرة، دار الفاروق، 2000.
- 10-سمير محمد عبد العزيز: التجارة العالمية بين جات 94 ومنظمة التجارة العالمية، الاسكندرية ، مكتبة الاشعاع الفنية ، 2001 .
- 11-طارق عبد العال حماد: التجارة الإلكترونية (المفاهيم التجارب التحديات) السكندرية الدار الجامعية 2005.
- 12-عبد الحميد بسيوني وعبد الكريم عبد الحميد بسيوني: التجارة الإلكترونية ، القاهرة ، دار الكتب العلمية ، 2003 .
- 13-كاترين ل.مان و سوإ .إيكرت وآخرون: التجارة الإلكترونية العالمية ، ت : الشحات منصور ، ط1 ، القاهرة ، مركز الاهرام للترجمة والنشر ، 2003 .
- 14-محمد عبد الحافظ عبد العال حسن: الاتجاهات الحديثة في المراجعة مراجعة العمليات الاقتصادية الإلكترونية ، القاهرة ، الحريري للطباعة ، 2005 .

15-منير محمد الجنبيهي و ممدوح محمد الجنبيهي : الطبيعة القانونية للعقد الإلكتروني ، الإسكندرية 2003، 2005 ، دار الفكر الجامعي ، د32.ت 3.

### ثانياً/ الدوريات:

- 1-اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا: "تسهيل التجارة والتجارة الإلكترونية في منطقة الأسكوا"، نيويورك، الأمم المتحدة، 2003.
- 2-إيهاب الدسوقي : "الأبعاد الاقتصادية للتقدم التكنولوجي على أداء التجارة الخارجية " ، السياسة الدولية ، الاهرام ، القاهرة ، ع(129) ، يوليو 1997 .
- 3-بنك الإسكندرية : " النقود الإلكترونية "أالنشرة الاقتصادية أبنك الإسكندرية أالإسكندرية أالإسكندرية أم ( 33 ) أ
- 4-بنك الإسكندرية: "التجارة الإلكترونية آلية فعالة لتنشيط التجارة الدولية"، النشرة الاقتصادية أبنك الإسكندرية أم15 أ1999.
- 5-بنك الاسكندرية: "وسائل ونظم الدفع الإلكتروني"، النشرة الاقتصادية، بنك الاسكندرية، الاسكندرية، م(33)، 2001.

## ثالثًا/ الرسائل العلمية:

- 1-إلهام محمد الصحابي عبد الغفار: "المعالجة الضريبية للصفقات التي تتم من خلال التجارة الإلكترونية (المشكلات ومقترحات العلاج) ، الماجستير أكلية التجارة أجامعة عين الشمس أرسالة غير منشورة أالقاهرة أ 2004 .
- 2-أحمد فرج محمود حامد : "اقتصاديات التجارة الإلكترونية" ، الماجستير ، كلية التجارة ، جامعة عين شمس، رسالة غير منشورة ، القاهرة، 2003 .
- 3-هند محمد حامد : " التجارة الإلكترونية في المجال السياحي " ، الماجستير أكلية السياحة والفنادق أرسالة منشورة أجامعة حلوان أحلوان أكلية 2003 .

## دراسة في فلسفة مكونات التعبير الجمالي للموسيقي

### دكتور فوزى محمد السوداني / المعهد العالى تقنيات الفنون

#### المقدمة

الخبرة والتعليم من التقاء الجديد بالقديم خلال الاجيال المتعاقبة ومن هذا الاحتكاك يتم تعديل مسار الوعي البشري بحيث يعاد تشكيله وتكيفه حتى يترابط الانسان بالحياة في توافق يتحقق في صحوات متتاله تنير الطريق امام وعيه وفي الواقع يكون دلك مسبوقا بتمهيد فكرى حضاري فعندما تصبح الاشياء القديمة المألوفة جديده على خبراتنا فلابد للخيال من الانطلاق ليساعد على تسكين هذه الخبرة في عقولنا وبعد ان نبدع شيئا جديد فأن ما هو بعيد

وغريب يصبح مألوف وطبيعيا فهناك قدر من المغامرة يقدم الانسان عليها بانتظام وهي التقاء العقل بالكون و هده المغامرة وهدا الالتقاء هو الخيال الدى هو محصلة احتياجاته -معتقداته - رغباته - طموحه - وتاثيرات تتكامل في كل فرد وتتمثل في عصره ولا تخرج هده المكونات عن خبرات موروثه واخرى يدكرها من مترسبات عقله الباطن وكل دلك يمثل المستودع الدى يستمد منه المؤلف الموسيقي مادته التي يبدع بها انتاجه الفني اما النسب التي تمتزج بها هده الخبرات فترتبط شخصته والرغبات الكامنة فيها

## مشكلة البحث

لعل العناصر الاساسية التي من خلالها انطلقت خطة العمل في هده الورقة البحثية هي التركيز على معرفة علم الجمال الموسيقي والدي من خلاله وجب التعرف على التأكد من اهميتها في دراسة علم الجمال الموسيقي ومسبباته في اي فن من الفنون أوبالنسبة لنا كأشخاص متخصيصين في العلوم الموسيقية تسليط الضوء على اهم جوانب علم الجمال الموسيقي...

### اهمية البحث

- 1 تسليط الضوء علي علم الجمال الموسيقي ومراحل تطوره من خلال طرح جديد مناسب
  - 2 تجميع اكبر قدر من المعلومات في مرجع واحد
  - 3 فهم علم الجمال الموسيقي بطريقه منطقيه من خلال دراسة
  - 4 ابراز وتأكيد دور العلم بي اهمية علم الجمال الموسيقي وعلاقته بالحضارات

#### اهداف البحث

- معرفة المراجع والقوانين الفلسفية بي الاحساس بالجمال الموسيقي
  - التعرف على الجمال في التعبير الموسيقي
    - حقائق تفسير الجمال الموسيقى
  - ادرك اسس النظريات العلمية التي تفسر الموسيقي
  - تطوير القدرة على امكانيات تدوق الموسيقي الى درجه معقوله

### اسئلة البحث

- \_ ماهي طبيعة الارتباط بين الموسيقي والعواطف البشرية ؟
  - \_ ما علاقة مقطوعات موسيقية محدده بي مشاعر معينة ؟
- \_ ما القانون الطبيعي الدي يحكم علاقة الموسيقي بي العواطف؟
  - \_ ماهى الخواص المشتركة في التركيبات الهارمونية ؟
- \_ ماهى القوانين المستقلة التي تحكم جماليات الشخصية المستقلة ؟

### المبحث الاول

## قوانين مستقله

كل فن من الفنون له قوانين مستقله تحكم جماليته تبني على شخصيته المستقلة وعلى طبيعة وصوله الى الانسان الدى يستقبله ويتدوق هدا بالرغم من ان كل الفنون تشترك في صفات تجمع بينها وتوحد بين تأثيرها النهائي على البشر وفي ما يتعلق بالطبيعة الموسيقية وعناصرها فأن هرمونياتها وتصنيف نوعيات قوالبها وطبيعتها السمعية والحانها وايقاعاتها تشمل القاعدة التي تبنى عليها نظريات استشفاف الجمال الكامن في كيا نها وتظل بعد دلك بعض الاسرار مستعصية على الحل مثل اهدافها وتجسيد طبيعتها بشكل ملموس و الفن الموسيقي يستفيد من استخدام القواعد العلمية التي تنبسط من تحليله وهدا يدى الى تكامل فني وتكوينات موسيقية اكتر تعقيدا تنتج عن تحليلها قواعد اخرى اكتر وضوحا وتطور في ما يتعلق بعمليتي الابداع والنقد فان النظرية الرئيسية هي ان الفنان يحطم القواعد من اجل الابداع فني متطور ويأتي بعد دلك دور العالم ليقوم بالشرح

والنقد والتعليق فالفن يؤدي بي استمرار الى تحقيق علني ويدفع العلم الى المزيد من التفسير لمنطلقات الفطرية اللاشعورية المتدفقة وينطلق العلم بعد دلك الي امدادنا بي لمزيد من التفسيرات المبنية على التحليل والمقارنة والبحث في اسرار الجمال لا يمكن للموسيقي ان تكتب بقيو د مطلقه وفقا لنظريات شديده التجديد والااصبح الابداع الموسيقي علما واصبح التعبير الموسيقي هزيلا فما يشكل الجمال في الموسيقي يظل سرا كامنا في انتظار التحليل الفلسفي الجمالي العلمي لانها ابداع متجدد وتعبير عن كل ما هو موروث وما هو مكتسب من بيئت الفنان وخبراته في اطار العلوم الموسيقية التي تهدى الفنان في طريق علمي بالرغم من ان الاحان الرائعة الخارقة للعادة كثيرة ومتعددة الا ان علماء الجمال لم يهتدو بعد الى اي عمل موسيقي يعتبر جميلا بحق وبشكل متكامل فبينما يحكم كل فرد على المقطوعات الموسيقية التي يستمع اليها وفقا لرأيه الشخصي فيها الان الحكم الحقيقي على العمل الموسيقي ادا ما بني على نظريات علم الجمال الموسيقي فأنه الرأي يصبح مختلف ويصبح الناقد الحقيقيهوا المستمع المؤهل علميا وثقافيا لي عملية التقييم الفني الجاد ولكن اين هم المستميعون الجادون وكيف يمكن توفيرهم على المستوى الجماهيري ان الاجابة تضطرنا الى التسليم بأن التقييم الجمالي للموسيقي يشكل في نمودج تقريبي يسمح بوجود تفاوت في اراء والتقاء في اراء اخرى وهدا ما يجعل علم الجمال الموسيقي مصدرا دائم التجديد للبحث والدراسة والتطبيق وبالرغم من اختلاف وجهات النظر البشري عامه والنقاد بوجه خاص في ما يتعلق بي الاعمال الفنية العظيمة الخالدة الا انه توجد ملامح مشتركة في كل هده الاعمال الرائعة وهيا النوعية الروحية التي تجعلهم متساويين في التعبير الجمالي عبر العصور فهناك خاصيات مشتركة متساوين في التعبير الجمالي عبر العصور فهناك خاصية مشتركة ورئيسية تربط بين اعمال كل فرد حده اي الوسائط التي ينتقل هذا الفن او داك الي الانسان المستقبل.



المبحث الثاني

الخواص المشتركة

وهذه الخواص المشتركة قد تكون في المقامية أو في التركيبات الهارمونية أو في الآلات

المستعملة في العزف أو القالب الموسيقي الذي يضم مضمون المقطوعة الموسيقية ، الله آخر ذلك من وسائل عديدة متنوعة . ونجد أن كلا من باخ و برامز و بيتهوفن يقفون على

نفس المستوى الجمالي من ناحية التعبير الموسيقي وإثارة الانفعالات في نفوس المستمعين من خلال روحانيات اللحن ، أو الجمال الكامل في المضمون هذا بالرغم من الاختلاف الكبير بينهم في أسلوب التعبير المقصود المتعمد. وهذا ما يجعل من الموسيقى فئة متغيراً في نظرة الناس اليه وتذوقهم له نظرا لندرة المستمع الجيد المؤهل بالثقافة الموسيقية الواسعة و بالحساسية الجمالية . الموسيقى ، شأنها شأن كل الفنون ، تخضع لتزاوج بين العقل الواعي والعقل غير الواعي ) اللاشعور ( فبينما يوضح لنا الوعي أن الموسيقى دائمة الحركة وفي نفس الوقت تضل باقية دون تغيير عبر التاريخ .. نجد أن اللاشعور ثابت دون حراك أو تغيير لأنه الاختزان الأمين لكل ما هو موروث ومكتسب ، وهذا ما يجعل تعريف الجمال مستحيلا بشكل دقيق مثل الحياة والحقيقة والجيد والمجرد والمقدس . ان التعرف على الجمال نتيجة الالتقاء به في فن أو في الطبيعة ، يؤدي الى شعور بالسعادة الغامرة ، لأنه يعطي إحساسا متسعا ومنطلقا في الحياة .

ولذلك فإن الخبرة بالجمال تؤدي الى تجاوب مع الجمال نتيجة للنشاط الذي يدب في المشاعر والرغبات. فإذا امتلك الانسان خيالا مبدعًا خلاقا، بالاضافة الى تجاوب جمالي، فإن ذلك يجعل منه استعداداً كاملا للابداع الجمالي والنشاط الفني. ونظرا لاختلاف مشاعر الناس وامكانيات تذوقهم الموسيقي. فإن تطوير أذواقهم الى درجة معقولة من الفهم الموسيقي يكون ممكنا، وهذا يمكن تقريبه بين كل مجموعة من البشر يشتركون في بيئة واحدة، ويتكلمون لغة مشتركة، وتجمعهم أهداف واحدة، و يكونون من الحاصلين على ثقافات متقاربة، وبالطبع فالمعروف كحقيقة لا تقبل المناقشة أنه لا يوجد شخصان تجمع بينهما نفس المشاعر والخبرات الموروثة والمختزنة في العقل الباطن، ولذلك فإنه لا يوجد اثنان يتجاوبان بنفس الدرجة مع عمل فني واحد مهما اشتركا في الثقافة والتربية والبيئة وغير ذلك.

كتب البروفيسور لانجفيلد. وهوا اعظم فلاسفة الجمال كتب تعريف لكلمة (الجماليات) انها ترسم قانونا علميا لدراسة الجمال الطبيعة وفي الفن وايضا لدراسة الامكانيات الاستمتاع بهذاالجمال ، وإمكانيات تأصيل الاحساس بالجمال في الانسان، و يقول ـ لانفيلد Langfield - أيضا »أن القبح يتضمن الجماليات تماما كالجمال « و يعرف الجماليات بأنها » علم الجمال والقبح « ولكنه يوضح أنه لا يمكن مقارنة القبح والجمال باللذة والألم ، لأن القبح والجمال يصدران الحواس العليا وهي البصر والسمع ، بينما اللذة والألم ترتبطان بالحواس السفلي في الانسان .

وهكذا تبحث الفلسفة في جماليات الموسيقى من أجل مزيد من التفسير لي الغاز هذا الفن الالهي الساحر. وتتعارض نظريات فلسفة الجمال وتتتابع لتخدم انسان المستقبل الذي سيحدد لنفسه الطريق السليم وسط وسائل الاستماع والتقييم التي تحكمها العقول الالكترونية

الشديدة التعقيد ، تلك العقول التي يدرسون الآن مدها بالمعلومات وفقا لنظريات النقد الجمالي الأكثر اعتدالا . وتستمع هذه العقول الى اللحن وتقيس ذبذباته وتحسب تقديراتها ، وتصدر أحكامها بنقد لا يزال جامداً ومهيناً للعقل والوجدان البشري . ويندر أن شخصان الى لحن أو حتى نغمة واحدة بنفس المشاعر رغم الممكن أن يتجاوبا مع هذا الصوت بنفس القدر العاطفي العام وذلك لأن الموسيقي لا تمثل طبقة صوتية معينة ولا كثافة سمعية محددة فحسب ولكنها تعتمد في وجودها بالنسبة للمستمع على امكانية تسجيلها في العقل الباطن ، والقدر الذي تتمتع به اذن المستمع من حساسية عصبية .فالحساسية العصبية للأذن تقابل الاصطلاح الطبي الخاص بالبصر والذي يحدد ان كانت العين مصابة ببعد نظر أو قصر نظر مثلا .وبالنسبة للأذن فإن حساسيتها العصبية تجعل منها جهازا قادرا على الاستماع الى التنافرات في التركيبات الموسيقية براحة تامة بينما لا تتمكن اذن أخرى من ذلك و يصاب صاحبها بالضيق والتشاؤم والتعاسة عندما يستمع الى تنافرات موسيقية أو حتى الى كثافة صوتية ، أو قوة في الآداء، أو العشرين تعتمد على التنافرات في جمال تعبيرها لدرجة أن ما يرد بها من توافقات صوتية يعتبر العشرين تعتمد على التنافرات في جمال تعبيرها لدرجة أن ما يرد بها من توافقات صوتية يعتبر نقط ضعف أو خطأ في التأليف، أو الأداء، ولكن التدريب والتعود يلعب دورا كبيرا في تصحيح وضع حساسية الأذن العصبية وتمكينها من الاستمتاع بكافة الأصوات التي كانت لا تحتملها ..

وهذا يوضح كيف أن العقل يقوم بتعديل القدرة على تذوق الجمال الفني بتمكين أجهزة السمع ـ في حالة الموسيقي ـ من التكيف مع ما يتم الاقتناع بأنه جيد وجميل..



المبحث الثالث

### الاحساس الجمالي للفن الموسيقي

هناك ثلاثة مجالات يتم من خلالها تكوين الاحساس الجمالي للفن الموسيقي وهي الاستقبال عن طريق فهم القوالب الموسيقية.

والاستقبال عن طريق التخيل والاستنباط. ثم الاستقبال عن طريق العاطفة. أي أن اللحن يثير في حواسنا امكانية الاحساس بالشكل والقدرة على اطلاق الخيال ، ثم الانفعال العاطفي . وتكتمل هذه العناصر الثلاثة عن طريق العقل بشكل يجعل من الاستقبال الفني مجالا للاستمتاع الجمالي.

يتمكن الانسان من استقبال الفن الموسيقى تأثيريا ـ أي أنه يتأثر وينفعل بما يسمعه - عن طريق الحواس بشكل مباشر .كما أن الحواس البشرية تقوم بتنمية وتكبير وتجسيد هذا التأثير الموسيقي الذي نستقبله فنشعر بعنصر الايقاع في الموسيقى من خلال تعاطفنا معه لان الايقاع ينبع من داخلنا وهذا ما يجعلنا نشعر بأنفسنا في داخل الكيان لموسيقي، ونستمع الى الخط اللحني والى التركيبات الهارمونية التي تتحول الى معان من خلال استقبالنا العقلي والخيالي . ويقوم علماء الطبيعة بمعاونة علماء النفس بتفسير الجانب الطبيعي السمعي في النغمات الموسيقية وبتحليل الاحاسيس الموسيقية من ناحية كونها تجاوبا طبيعيا عضويا مع الاصوات . والمعروف أن العناصر الحسية في الموسيقى التي يتناولها علماء الطبيعة بالبحث هي ـ الايقاع ـ اللحن

التركيبات الهارمونية ـ اللون الصوق، وهذه العناصر تنتظم من خلال التخطيط والشكل في العمل الموسيقي .اي أن هذه العناصر تنضم وتتجمع وتمتزج في داخل القالب الموسيقي الذي يقوم المؤلف بصياغته حتى يصبح العمل هادفا ومتكاملا . . كتب العالم الموسيقي » هندرسون « تفسيرا لجماليات الموسيقي في كتابه بعنوان» ما هي الموسيقي الجيدة ؟ . « كتب يقول » : أن القوانين التي تحكم وتشرح علاقة الحواس البشرية بالفن الموسيقي، ينتمي بعضها الى الجانب العقلي والفكري .. والبعض الآخر منها الى الجانب العاطفي، فالحواس تكون دائما في خدمة كل من العقل والعاطفة وعليها ان تطيع متطلباتها لان الحواس البشرية وسيلة وليست غاية ، فكل الحواس التي تستقبل الجمل الموسيقية تنتمي الى مادة الفن وهذه المادة تخدم الفكر والشعور». أما المشاكل الخاصة بالاستقبال الانساني للموسيقي، فهي تتعلق بالقالب او الشكل. وهي تتناول مبادىء التخطيط العام للعمل الموسيقي، والمادة اللحنية الواردة فيه، والبناء الذي يمثل الهيكل الداخلي للعمل الفني، والصنعة الموسيقية الخاصة بالمؤلف ، والتماثل بين الاجزاء المختلفة، والوحدة العضوية للعمل، والنماء، والتوازن العاطفي، والعلاقة بين القيم الجمالية والنسب المكونة للشكل العام للعمل الموسيقي .. و يقول العالم الموسيقي» هادو «في هذا الخصوص: »ينطبق قانون ـ التناسب العضوى ـ على الفن الموسيقي اكثر من انطباقه على اي شيء آخر». و يقول « هندرسون » في نفس هذا الموضوع » : ان الترابط العضوى بين اجزاء العمل الموسيقي يعتبر من انجاز الفكر والعقل في المقام الأول، أما ارتباط الافكار الموسيقية بالعاطفة والمشاعر، فلا غبار عليه، ولكن الصياغة العامة وكل ما يرتبط بها يتصل مباشرة بالفكر وليس بالعاطفة والمشاعر، فالعنصر الفكري يصدر ويتبلور في الشكل اي في القالب الموسيقي لان الشكل هو الطريق الذي يسير فيه التعبير» . . يعتبر الخيال الانساني هو أهم موضوعات دراسة الجماليات في الموسيقي، فالخيال هو القوة البناءة والخلاقة للعقل البشري، وقد قام عالم الجماليات» ادوارد هانزليك « في عام 1854 بكتابة تقرير هام في كتابه» الجميل في الموسيقي «اعتبر المرجع الأول عن علاقة الخيال بالجماليات لفترة زمنية طويلة، وقد جاء بهذا التقرير»: أن الموسيقي هي القالب الجمالي الموجود بتكامل ذاتي، ولا تعتبر العواطف والمشاعر الأسس الوحيدة التي يقوم عليها. وقد عارض هانزليك الفكرة التي كانت سائدة عن أن الموسيقي هي الموضوع الذي يرتبط بالعواطف والمشاعر .ولقيت معارضته هذه قبولا من جانب بعض الفلاسفة والمفكرين ومعارضته من جانب البعض الاخ معارضا : فهو في نظريته يتساءل ـ ما هي طبيعة الارتباط بين الموسيقي والعواطف البشرية ؟ ـ ما علاقة مقطوعات موسيقية محددة بمشاعر معينة ؟ ـ ما القانون الطبيعي الذي يحكم علاقة الموسيقي بالعواطف ؟ وهكذا فقد أنكر هانزليك ان موضوع الموسيقى وهدفها هو اثارة المشاعر، وان المشاعر هي المادة الموضوعية التي تقوم الاعمال الموسيقية بتمثيلها وتجسيدها للمستمع . . وقد قال هانزليك في هذا الشأن» : عندما نتحدث عن ما هو جميل بدقة وتحديد فاننا نجد انه لا يهدف الى شيء على الاطلاق لانه عبارة عن شكل

) قالب (قابل للاستخدام في أغراض متعددة وفقا لطبيعته التي لا يمكن ان يكون لها هدف ما

واليكم ما عرف باعلان هانزليك في نفس هذا الموضوع»: يهدف الفن اساسا الى ابداع شيء جميل يؤثر الا على مشاعرنا .. ولكن على تكاملنا كبشر.. على خيالنا ». ولتفسير ذلك نقول إن خيال المؤلف الموسيقي يجذب خيال المستمع .وعندما نقوم بالحكم المتعجل على عمل موسيقي معين، فاننا نصبح غير مدركين للخطوات التي قام بها المؤلف لابداع هذا العمل، وهذا يؤدي الى أن ننخدع في النظرية القائلة بأن »: الالهام يعتمد في حقيقته على تسلسل فكري عقلاني

## المبحث الرابع

## الخبرة والتعليم

تستمد الخبرة والتعليم من التقاء الجديد بالقديم خلال الاجيال ومن هذا الاحتكاك يتم تعديل مسار الوعي البشري بحيث يعاد تشكيله وتكييفه، حتى يترابط الانسان بالحياة في توافق يتحقق في صحوات متتالية تنير الطريق أمام وعيه وفي الواقع يكون ذلك مسبوقا بتمهيد فكري حضاري .. فعندما تصبح الاشياء القديمة المألوفة جديدة على خبراتنا فلابد للخيال من الانطلاق ليساعد على تسكين هذه الخبرة في عقولنا، وبعد ان نبدع شيئا جديدا فان ما هو بعيد وغريب يصبح مألوفا وطبيعيا فهناك قدر من المغامرة يقدم الانسان عليها بانتظام وهي التقاء العقل بالكون وهذه المغامرة وهذا الالتقاء هو الخيال .. الذي هو محصلة احتياجاته ـ معتقداته ـ رغباته طموحه ـ وتأثيرات تتكامل في كل فرد وتتمثل في عصره ولا تخرج هذه المكونات عن خبرات موروثة وأخرى يتذكرها من مترسبات عقله الباطن، وكل ذلك يمثل المستودع الذي يستمد منه المؤلف الموسيقي مادته التي يبدع بها انتاجه الفني أما النسب التي تمتزج بها هذه الخبرات فترتبط بشخصيته والرغبات الكامنة فيها..

و يشرب الفنان الصغير الذي يتشكل، مؤثرات العصر والبيئة التي الها، ويتكون له أسلوبه الفني، وتأتي بعد ذلك فردية الفنان التي تميزه عن غيره من ابناء نفس العصر والبيئة، وهذه الفردية الفنية في عمر الشخصية للفنان المبدع المتفوق

... عندما يلقى المرء نظرة على الشخصيات الموسيقية المؤثرة في مسار التاريخ، ويدقق في شتى الأساليب الموسيقية التي ترتبط بمختلف العصور فانه يتحقق من أن اساليب الكتابة بل والاداء الموسيقي ايضا، قد مرت بتغير أو تطوير يلتصق بظروف كل شخصية موسيقية وكل عصر من هذه المصور وما يرتبط بها من مؤثرات اجتماعية وسياسية وبيئية وفكرية، وبناء على ذلك فان الاهداف الجمالية لكل عمل فني - عبر هذه القرون وخلال تلك الشخصيات ـ قد تغيرت بالرغم من تسليمنا بحقيقة الجمال كقيمة مجردة يعكسها موضوع العمل الفني بدرجات تتفاوت في القوة والوضوح ويتم التعرف عليها من خلال الذات أي أن القيم الجمالية ذات طبيعة شخصية بالرغم من أنها تنبع أعمال موضوعية .وفي مجال تقييم عمل فني موسيقي يقوم أوركسترا بتقديمه لمستمع واحد أو لجمهور من المستمعين فان السؤال الذي يطرح نفسه هو :هل يكمن الجمال في العمل الموسيقي ..أي في الموضوع الفني ؟ .. أم انه ينتج عن عملية الاستماع، أي عن الاذن التي تستقبل ؟ .. لقد اهتمت سائر المدارس الفلسفية بتفسير الموضوعية والذاتية هذه الجمال على أنه لا يوجد لا في الا أن مناهج الفكر الحديثة تفسر موضوع الموسيقي ولا في ذات المستمع ، ولكنه قيمة مجردة .أي أن عمل فني هو شيء مجرد الجمال الذي نشعر به عند الالتقاء مع عمل فني هو شيء مجرد غير ملموس ينعكس في العمل الموسيقي، ويتم التعرف عليه من خلال الاستماع والاستقبال .وعلى ذلك فالجمال الموسيقي يشع من الموضوعية والذاتية معا ولا يرتبط بواحدة منهما .. لابد أن تكون هناك مشاعر روحية وخبرات مشتركة تربط بين المؤلف الموسيقي صاحب اللحن، وبين المستمع الذي يتعرف على الجمال الكامن فيه، وإلا فان قيمة الجمال الكامنة في العمل الموسيقي لا يمكن تذوقها أو تفسيرها .. و يقودنا ذلك الى فهم التناقضات التي تطالعنا في تضارب آراء النقاد الموسيقيون ازاء عمل واحد فان التقاء الخبرات العاطفية والروحية أو الفكرية بين المؤلف والناقد تجعله يتعرف على الجمال الكامن في العمل الموسيقي موضوع التقييم، بينما يرفض ناقد آخر نفس العمل ويتهمه بالبرود والقبح لسبب واحد هو في الحقيقة عدم الالتقاء بين فكر وحس وخبرات المؤلف والناقد (أي المستمع ) .. فينتج عن ذلك اختفاء للجمال أو ضباع له ولذلك يحكم الناقد على العمل بالفشل، أي أن الجمال الفني وفقا لهذه النظرية هو نوع من الشرارة المشتركة بين المؤلف والمستمع، وهذا هو النقد الذاتي أو الشخصي أو الفردي الذي يقبل العمل أو يرفضه بناء على الانطباع الشخصى..

#### دراسة في فلسفة مكونات التعبير الجمالي للموسيقي



#### التو صيات

- 1- الاستفادة من دوى الخبرة في التعليم من انتقاء كل ماهوا جديد وربطه بي القديم
  - 2- يجب استخدام القانون الطبيعي الدي يحكم علاقة الموسيقي بي العواطف
- 3- يجب على الدارس في علم الجمال الموسيقي الخوض في الخواص المشتركة في التعريف الهارموني واستعمال الالات في العزف
- 4- لبد ان يكون النقد مبنيا علي بعض الاسس والنظاريات العلمية التي تفسر الموسيقى الي جانب ضوقه الفطري الدي يبنئ علي طرقه النفسية والاجتماعية وعلي احتياجاته وخبرته في ممارسة الحياة
- 5- يجب الاهتمام المدارس الفلسافية بي تفسير الموضيعية والداتية في مناهج الفكر الحديث الدي يفسر علم الجمال الموسيقي

#### الخاتمة

الموسيقى فن العقلاء... بل هي قيمة الفكر الجمالي ودلك فهيا قيمة الشعور بي الاحاسيس فلا يوجد احساس ولا عاطفة الا وخلفهما عقل محرك واع سليم وطالما قرر برامز الدي عاش في القرن التاسع عشر عصر رومنتيكية ان الموسيقى هيا فن العقل فقط وبالفكر والتحكم العقلي

#### دراسة في فلسفة مكونات التعبير الجمالي للموسيقي

تحمل موسيقى امكانيات العلوم التي هيا هرمونيات جميلة معبرة وايقاعات نابضة بالحياة متناسقة والوان رائعة ايي انها بي الفكر وحده تغني الموسيقي نداء القلب وانشودة السلام

#### المراجع

- 1) د. على القيم \_ الكتاب \_ الجمال الموسيقى \_ الهيئة العامة السورية للكتاب 2019 م
- 2) ايات ريان\_ فلسفة الموسيقى وعلاقتها بي الفنون\_ الهيئة العامة لي قصور الثقافة القاهرة
   2010م
- 3) د. رائد عبدالجليل عوده التمهيد في فلسفة الموسيقى النشر زاد للنشر والتوزيع 2021م
  - 4) كريم صياد\_ فلسفة الموسيقي\_ الهيئة العامة للكتاب 2017م
  - 5) سيد شحاتة علم جمال الموسيقي \_اكاديمية الفنون السلسلة الرسائل 2006
    - 6) شادن اليافي \_ سجون موسيقية صحيفة الثورة دمشق 2013م

# ما مدى توفر معايير الجودة في إدارة التعليم الالكتروني بالجامعات الليبية (دراسة استطلاعية على أعضاء هيئة التدريس بقسم الإدارة كلية الاقتصاد والعلوم السياسية جامعة طرابلس)

# الهادي رمضان علي القيلوشي جامعة طرابلس / كلية الاقتصاد والعلوم السياسية / قسم الادارة

#### ملخص الدراسة:

هدفت الدراسة إلي التعرف علي ما مدي توفر معايير الجودة في إدارة التعليم الالكتروني بالجامعات الليبية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس كما قامت الدراسة بتحليل البيانات واختبار الفرضيات والعلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع ومستوي الدلالة ومن خلال نتائج التحليل الاحصائي للفرضيتين أن جميع المتغيرات المستقلة التي افترضها الباحث تؤثر كل منها بشكل مستقل في المتغير التابع وكانت كل المتغيرات وهي مجتمعة تؤثر كذلك إذ أنها تمثل ما نسبة 64٪ من المجموع العام للمتغيرات المؤثرة في المتغير التابع وهي أهم الأهداف التي يسعي الباحث إلي تحقيقها من أجراء هذه الدراسة ومن ابرز النتائج التي تم التوصل اليها:

- 1 \_ ان معايير جودة المحتوي والتصميم للمقررات الدراسية والخدمات الإدارية المصاحبة للعملية التعليمية تكادتكون ضعيفة .
- 2 \_ افتقار الالمام وجدية الاهتمام من قبل الأساتذة بمفهوم جودة التعليم الالكتروني وضعف بعض المقررات الدراسية لعدم تحديثها .
  - 3 ـ صرف النظر وعدم الاهتمام من قبل الإدارة العليا .
  - 4\_الافتقار لأقامه دورات تدريبية وورش عمل ومؤتمرات وندوات علمية بالخصوص .
    - 5\_ضعف المكتبة الالكترونية بالجامعة .

# وأوصت الدراسة بلاتي:

- 1 \_ تكليف لجان علمية متخصصة لتحويل المقررات الدراسية من ورقية الى الكترونية .
- 2 \_ إقامة دورات تدريبة وورش عمل ومؤتمرات وندوات علمية للتعريف بأهمية التعليم الالكتروني تطبيقاً لجودة معايير التعليم الالكتروني .

- 3 ـ تفعيل المكتبة الالكترونية بالجامعة واهتمام الادارات العليا بالبنية التحتية للتعليم الالكتروني
  - 4 ـ الاهتمام بالموارد البشرية للتعليم بالتعليم الالكتروني وتحفيز القائمين عليه .

#### الكلمات الافتتاحية:

التعليم الالكتروني / هو عبارة عن نظام تعليمي يهدف الي الخروج من مرحلة التلقين الي مرحلة الابداع والتطور وتنمية المهارات .

معايير جودة التعليم / يعرفها معدا الدليل بأنه :مجموعة المقررات الدراسية والأنشطة العملية والتطبيقية التي تقدمها الكلية لطلابها من خلال مواقف تعليمية مقننة تستخدم فيها أحدث تقنيات التعلم .

#### المقدمة

يشهد العالم ومنذ بدايات القرن العشرين تطورات هائلة ومتسارعة في جميع المجالات وخاصة مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات حتى وصف هذا القرن بعصر العولمة اذ دفعت هذه التطورات ولازالت تدفع الكثير من الدول لتفعيل مؤسساتها من اجل تقديم خدمات عالية الجودة وان مؤسسات التعليم تسعى على حد سواء كمثيلاتها من المؤسسات للانسجام وتحقيق متطلبات الجودة التي تم الاتفاق عليها واصدارها عالمياً والتي تعنى بمفاهيم وابعاد جودة التعليم وقد شملت معايير الجودة العالمية للتعليم في جميع جوانب العملية التعليمية والإدارية والموارد البشرية مثل الطلبة وأعضاء هيئة التدريس والبنية التحتية للمؤسسات والخدمات الطلابية والبرامج الاكاديمية والتقييم والاخلاقيات.

أن العملية التعليمية هي المحدد الرئيسي في تأهيل أجيال المستقبل التي يجب أن تمتلك قدرات التكيف والابتكار والتجدد والإنتاج والاكتساب للمعرفة بمعدلات تجعلها على قدر عال من المنافسة عالميًا، لذلك فأن جودة التعليم تعد ركيزة أساسية تسعى الدول لتحقيقها، ولذا اوجب الحرص على تطبيق التعليم الالكتروني في العملية التعليمية من خلال الالتزام بالمقاييس والمعايير المتفق عليها عالميًا.

ان جودة التعليم الالكتروني لا تكمن في توصيل المعلومات الكترونياً الي الطالب فقط ولكنها تعني التفاعل بين عناصر العملية التعليمية في بيئة التعليم الالكتروني المحترف ويمكن تعريف جودة التعليم الالكتروني بأنها ''عملية الانتاج المشترك بين بيئة التعليم الالكتروني والمتعلم والمؤسسة التعليمية" بما يضمن المخرجات من العملية التعليمية التي لا تتأثر بعمليات انتاج المؤسسة حيث ان جودة التعليم الالكتروني يقصد بها تخريج طالب قادر علي التعامل مع التكنولوجيا الحديثة وليس اكساب الطالب المعرفة أو المعلومة عن التكنولوجيا بل أيضاً طريقة التعامل معها والاستفادة منها والتفاعل مع معطياتها وحيزها الذي تستخدم فيه.

أن ممارسات التعليم الالكتروني تحكمها القواعد العامة للتعليم الجامعي، حيث تقوم المؤسسة التي تنوي تقديم برامج دراسية عن طريق التعليم الالكتروني تقوم بتطوير وادارة هذه البرامج بما يتناسب مع الأسس المتعارف عليها للتعليم الجامعي، مع الأخذ في الاعتبار خصوصيات ومتطلبات هذا النمط غير التقليدي.

#### 1 \_ مشكلة الدراسة

تتمثل مشكلة الدراسة فيما يمر به العالم من تحديات كبيرة في ظل الظروف الراهنة لمجابهة خطورة فيروس كورونا مما يجعل التعليم التقليدي امراً صعباً بل مستحيلاً في ضل وجود الاعداد الكبيرة من الطلاب وعدم توفر البنية التحتية الجيدة والمناسبة للتعليم الجامعي في ليبيا لمواكبة التطور الحاصل في هذا المجال.

ومن هنا جاءت الحاجة الملحة إلي ضرورة الاتجاه الي التعليم الالكتروني في كلياتنا الجامعية والذي يحكمه مجموعة من الضوابط ومعايير الجودة التي يجب الاعتماد عليها وبذلك يمكن صياغة مشكلة الدراسة بالسؤال التالي: هل تتوفر معايير الجودة في ادارة التعليم الالكتروني بقسم الإدارة بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية جامعة طرابلس؟

#### 2\_أهداف الدراسة:

- 1 \_ التعرف على اهمية التعليم الالكتروني ادارياً.
- 2 \_ ابراز دور التعليم الالكتروني في العلوم الادارة.
- 3 ـ التعرف على ضوابط ومعايير جودة التعليم الالكتروني في الادارة.

#### 3\_اهمية الدراسة

هدفت هذه الدراسة إلى منطق التطور في ممارسة التعليم الإلكتروني وإداراته لكونها مساندة للنظام القائم في الجامعات الليبية والكليات التابعة لها وبذلك أصبحت مطالبة بضرورة قياس كفاءة وفاعلية جودة التعليم الإلكتروني بهدف تقديم مخرجات بشكل أفضل في منظور التنافس العلمي ومتطلبات سوق العمل وكذلك بناء معايير الجودة الواجب توافرها في إدارة التعليم الالكتروني وراعت في ذلك الشمولية ودراسة الوضع الحالي والتوجه نحو المستقبل استناداً إلي المعنين والخبراء والمهتمين بهذا المجال والمساهمة في تطوير المناهج الالكترونية والممارسات التدريسية وأنظمة التقييم من اجل تحسين المخرجات كما أن توفر التغذية الراجعة للقيادات الاكاديمية وأعضاء هيئة التدريس في الجامعات الليبية لكي تساعدهم في التعرف علي مستوي تطبيق معايير الجودة في التعليم الالكتروني.

#### 4 \_ فرضيات الدراسة: \_

الفرضية الرئيسية / تقوم الدراسة على الفرضية الرئيسية وهي:

لا تتوفر معايير جودة التعليم الالكتروني في قسم الادارة

والتي ينبثق منها الفرضيات الفرعية التالية:

الفرضية الاولي: لا توجد منظومة تعليم الكترونية متكاملة بقسم الادارة.

الفرضية الثانية: لا تتوفر كتب ومراجع الكترونية علمية بالمكتبة بقسم الادارة بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية.

الفرضية الثالثة: لا توجد خدمة الانترنت بقسم الادارة بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية.

### 5\_مجتمع وعينة الدراسة:

مجتمع الدراسة: يشمل مجتمع الدراسة كلية الاقتصاد والعلوم السياسية بجامعة طرابلس.

عينة الدراسة: تشمل عينة الدراسة اعضاء هيئة التدريس بقسم الادارة بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية.

#### 6 ـ حدود ونطاق الدراسة:

أ \_ الحدود الموضوعية: \_ ستتناول الدراسة موضوع مدى توفر معايير الجودة في التعليم الالكتروني في قسم الادارة بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية.

ب\_الحدود البشرية: \_ تقتصر الدراسة على اعضاء هيئة التدريس بقسم الادارة بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية.

ج ـ الحدود المكانية: ـ كلية الاقتصاد والعلوم السياسية ـ جامعة طرابلس.

د \_ الحدود الزمنية: \_ يتم اجراء الدراسة خلال العام الجامعي 2023م حتى نهاية اجراء الدراسة.

#### 7 \_ الدراسات السابقة: \_

دراسة النجدي (2012) بعنوان الوقوف على مدي مطابقة جودة معايير التعليم الالكتروني المعمول به في جامعة القدس المفتوحة التربوية والفنية والإدارية لمعايير الجودة.

تحقيقاً لأهداف الدراسة استخدم المنهج الوصفي وتكونت عينة الدراسة من مشرفين في جامعة القدس المفتوحة من الذين أشرفوا على بعض مقررات الجامعة الالكترونية وعينة أخرى من دارسي الجامعة قوامها (1554) دارساً ودراسة من الذين مارسوا التعليم الالكتروني في جامعة القدس المفتوحة وقد وزعت استبانات بشكل الكتروني واحدة لكل مجموعة لجمع المعلومات حول جودة المحتوى والتصميم التعليمي للمقرر الإلكتروني ومساندة المشرفين والدارسين والخدمات الإدارية ودعمهم للتعليم الالكتروني في جامعة القدس المفتوحة.

توصلت الدراسة الى نتائج أهمها ان معايير جودة المحتوى والتصميم التعليمي للمقرر ومساندة المشرفين والدارسين والخدمات الإدارية موجودة وانه لا يوجد فروقات ذات دلالة إحصائية في تقديرات المشرفين لمتوسط جودة المعايير التعليم الالكتروني تعزى الى الجنس والرتبة الاكاديمية إلا أنه وجدت فروقات للتقديرات ألى تخصص المشرف.

\_دراسة الحافظ (2014) بعنوان معايير الجودة في بيئة التعليم عبر الانترنت (شبكة المعلومات الدولية) لمؤسسات التعليم العالى.

هدفت هذه الدراسة الي تحديد قائمة بالمعايير اللازمة لتطبيق بيئة التعليم عبر الانترنت بمؤسسات التعليم العالي وذلك من خلال تحليل الادبيات والدراسات السابقة المناسبة لهذا الغرض وقد توصل الباحث الي تحديد قائمة المعايير، ثم في ضوئها تحديد امكانية مؤسسات التعليم العالي في توفر فرص تطبيق بيئة تعلم مناسبة عبر الانترنت بمؤسساتها، وقد تم تحديد ثمانية معايير لهذا الغرض ولكل منها مجموعة من المؤشرات تحكمها، وتوصل الباحث بالاعتماد على قائمة المعايير التي تم التوصل اليها من تحقيق الجودة في التطبيق.

ـ دراسة التركي (2019) بعنوان تنظيم البيئة الالكترونية للارتقاء بجودة مؤسسات التعليم العالى

هدفت هذه الدراسة إلى دراسة التعليم الالكتروني، وبيان أهمية استخدامه في مؤسسات التعليم العالي بليبيا، وتنظيم البيئة الالكترونية، لتشخيصها وتحديد احتياجاتها التنظيمية والتقنية بالجامعات الليبية، وتحديد معايير الجودة التي ينبغي ان تراعى عند استخدام هذا النوع من التعليم، ولتحقيق اهداف هذه الدراسة تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي، وذلك عن طريق جمع البيانات والمعلومات وتصنيفها وتنظمها وتحليلها، للتوصل الى استنتاجات تسهم في فهم الواقع التنظيمي والتقنى للبيئة الالكترونية في مؤسسات التعليم العالى بليبيا أوتطويرها للرقى بجودتها.

ـ دراسة الأسود (2019) بعنوان معوقات تطبيق معايير الجودة في التعليم العالى

يهدف هذا البحث ألي استقصاء عدد من أعضاء هيئة التدريس بكلية الهندسة جامعة عمر المختار حول معوقات تطبيق معايير الجودة في التعليم العالي، وتم استخدام المقابلة الشخصية كأداة لجمع البيانات اللازمة والضرورية لمثل هذه الدراسة، اشتملت على خمسة (05) محاور تتضمن كل منها مجموعة من الأسئلة المفتوحة، حيث تناول المحور الأول مفهوم الجودة في التعليم وبعض معايير الجودة من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس، كما تناول المحور الثاني معوقات تطبيق معايير الجودة في التعليم الناتجة عن عضو هيئة التدريس، وتم التركيز في المحور الثالث على معوقات تطبيق معايير الجودة في التعليم الناتجة عن مناهج التدريس أواخيراً تناول المحور الرابع معوقات تطبيق معايير الجودة في التعليم الناتجة عن بيئة التدريس أوكان رأى جميع المبحثين بأن المحاور السابقة تمثل معوقات موجودة بدرجة عالية نحو تطبيق معايير الجودة في التعليم بصفة عامة وان الجودة في التعليم العالي فأن المنهج الوصفي هو المنهج الملائم لهذه الدراسة، وتوصلت هذه الدراسة إلي عدم المام أغلب الأساتذة بمفهوم الجودة في التعليم بالرغم من وعيهم بأهمية تطبيق الجودة معاييرها، وكذلك ضعف مناهج التدريس وعدم ملاءمتها مع فلسفة الجودة الشاملة يعتبر الجودة معاييرها، وكذلك ضعف مناهج التدريس وعدم ملاءمتها مع فلسفة الجودة الشاملة يعتبر الحد معوقات تطبيق معاييرها، وكذلك ضعف مناهج التدريس وعدم ملاءمتها مع فلسفة الجودة الشاملة يعتبر الحد معوقات تطبيق معاييرها، وكذلك ضعف مناهج التدريس وعدم ملاءمتها مع فلسفة الجودة الشاملة يعتبر

ـ دراسة الهلالي (2021) بعنوان مستقبل السياسية التعليمية في مصر بعد جائحة كورونا.

هدفت هذه الدراسة إلي معرفة مستقبل السياسة التعليمية في مصر بعد جائحة كوفيد 19 (كورونا) من خلال ما شهد العالم في القرن الحالي من ثورات علمية وتكنولوجية غير مسبوقة أحدثت تغيرات كبيرة في كل مناحي الحياة الامر الذي يستوجب منا إعادة النظر في كيفية التعامل مع هذه الثورات وإقناع متخذي القرارات بضرورة تطوير السياسات التعليمية في ضوء المستحدثات التكنولوجية التي افرزتها والتغيرات العالمية التي احدثتها وما يطرحه الفكر التربوي من تساؤلات مهمة حول الفرد الذي يجب أن يتعلم ولماذا يتعلم وماذا يتعلم وأمد التعليم وضوابطه وآليات انتقال المتعلمين من مرحلة إلي أخرى والطريقة المثلى لتوزيع الطلاب على أنماط التعليم المختلفة ومسؤولية تمويل التعليم ونوع وطبيعة المعارف التي يجب أن يقدمها النظام التعليمي للمتعلمين وآليات ومعايير اختيار القيادات التعليمية وذلك من منطلق أن النظام التعليمي يمثل الركيزة الأساسية والقلب النابض لأنظمة المجتمع المختلفة وأن مستقبل العالم بات في يد الشعوب المتعلمة التي تستطيع انتاج المعرفة وتوظيفها وتحويلها إلي ميزات تنافسية وقيم مضافة .

وايمانًا بأهمية السياسة التعليمية في توجيه وضبط عمل أي نظام تعليمي وانعكاساته على كل مناحي الحياة فان هذه الورقة البحثية تطرح التساؤل الرئيسي التالي: كيف يمكن للسياسة التعليمية في مصر أن تخرج النظام التعليمي من ازماته الحالية الي حالة من التوازن والتكامل تضمن استمرار في أداء وظيفة بصورة منتظمة ومتوازنة وعلى مستوى عال يفي بمتطلبات وتطلعات المجتمع المصري ويجعل التعليم قطاعا انتاجيا فاعلا وخلاقا فيما بعد جائحة كوقيد 19؟ وقد تم الإجابة عن هذا التساؤل من خلال الإجابة على الأسئلة التالية: ما مفهوم السياسة التعليمية؟ وما أهميتها وخصائصها؟ وما المعايير التي تنطلق منها؟، ثم تقديم مجموعة من المقترحات والتوصيات التي يمكن الاسترشاد بها والاستفادة منها في رسم وتحديد توجهات السياسة التعليمية في مصر فيما بعد الجائحة (كوقيد 19).

\_دراسة خريسات (2022) بعنوان واقع تطبيق معايير ضمان الجودة على التعليم الالكتروني في الجامعات الأردنية استناداً إلى ضمان الجودة العالمية.

هدفت هذه الدراسة إلي تعرف واقع تطبيق معايير ضمان الجودة على التعليم الالكتروني في الجامعات الأردنية استنادا الى معايير ضمان الجودة العالمية وقد تكون مجتمع الدراسة من مسؤولون ضمان الجودة في الجامعات الأردنية والبالغ عددهم (750) فرداً أو تم اختيار عينة الدراسة بالطريقة العشوائية وتكونت من (248) من مسؤولون ضمان الجودة في الجامعات الأردنية واستخدام الباحث المنهج الوصفي المسحي أكما تم استخدام استبانة لجمع البيانات وتوصلت

الدراسة الي ان واقع تطبيق معايير ضمان الجودة في التعليم الالكتروني في الجامعات الأردنية استناداً الى معايير ضمان الجودة العالمية جاء بدرجة متوسطة حيث تصدر المرتبة الأولى المجال الأول (القيادة والتنظيم الإداري) المرتبة الثانية المجال الثاني (الموارد البشرية والمادية وأعضاء هيئة التدريس) جاء في المرتبة الثالثة المجال الرابع (محتوى وتصميم

المقرر الالكتروني المرتبة الرابعة المجال السادس (البيئة التحتية والسلام العامة) المرتبة الخامسة المجال الخامس (التقويم) المرتبة السادسة المجال الثالث (خدمة الطلاب) وفي ضوء النتائج التي توصلت اليها الدراسة يوصى الباحث:

باستخدام معايير ضمان الجودة على التعليم الإلكتروني في الجامعات الأردنية استناداً الي ضمان الجودة العالمية حيث ان تحقيق الجودة في التعليم مسألة ضرورية وملحة ومن ثم فأن وجود معايير ومؤشرات جودة التعليم الالكتروني وايضاً بحث زيادة وعي مسؤولي ضمان الجودة لمعايير الجودة والعمل بها.

#### \_ما يميز هذه الدراسة عن الدراسات السابقة:

من خلال عرض الدراسات السابقة اتضح أن هناك أهمية كبيرة للتعليم الالكتروني في الجامعات الليبية إلا أن لم يلقي الاهتمام الكبير وتناولت الدراسات السابقة صعوبات ومعوقات تطبيقه الا أنها لم تتناول مدى توفر معايير الجودة في التعليم الالكتروني الاداري في الجامعات الليبية.

# النموذج الرياضي للدراسة:

سوف يستخدم الباحث نموذج تحليل الانحدار المتعدد وذلك بعد تحديد معادلة للتنبؤ المتغير التابع وتحديد قيم معاملات المتغيرات المستقلة وسيكون على النحو الاتي :-

X1 : وجود منظومة تعليم الكترونية متكاملة بقسم الإدارة بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية.

X2 : تتوفر الكتب والمراجع الكترونية العلمية بمكتبة قسم الادارة بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية.

X3 : وجود خدمة الانترنت بقسم الادارة بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية.

Y: مدى توفر معايير الجودة في إدارة التعليم الالكتروني بالجامعات الليبية

a : يمثل المعامل الثابت وهو الجزء المقطوع من المحور العمودي (الصادي) ويساوي قيمة المتغير التابع إذا كان تأثير المتغيرات المستقلة مجتمعة يساوي الصفر أو يقترب من الصفر.

b: يمثل قيمة ميل المتغير المستقل .

 $Y=a \pm b1(X1) \pm b2(X2) \pm b3(X3) + e$  . ويمة الخط المتوقع في درجة الاختبار .e

النموذج التطبيقي للدراسة

هو تحديد المتغير التابع والمتغيرات المستقلة للدراسة، ويوضح النموذج التطبيقي للدراسة أن الباحث سيقوم بدراسة أثر كل متغير مستقل على المتغير التابع، وأثر المتغيرات المستقلة المجمعة على المتغير التابع كما موضح بالتمثيل أدناه.

#### مجتمع وعينة الدراسة

المجتمع الإحصائي لهذه الدراسة يتمثل

في قسم الإدارة بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية، وقد استهدف الباحث عينة عشوائية من أعضاء هيئة التدريس بقسم الإدارة كلية الاقتصاد والعلوم السياسية جامعة طرابلس،الذين لهم دور في العملية التعليمية ولهم دراية ومعرفة بطرق التدريس بجامعة طرابلس، عليه فإن عينة الدراسة شملت كل مجتمع الدراسة ، فقد تم توزيع الاستبانة على أعضاء هيئة التدريس بقسم الإدارة ، وبلغ عدد الاستبانات التي تم توزيعها (35) استبانة وتم استعادة (32) استبانة وتم استفاء (3) منها لعدم صلاحيتها للتحليل الإحصائي وبذلك يصبح عدد الاستبانات التي أخضعت للتحليل الإحصائي هي (32) بما يشكل نسبة تقارب 97,5٪ وصيغت أسئلة الاستبانة بما يتلائم وخصائص العينة المستهدفة للإجابة عليها، حيت وضعت خمسة بدائل للإجابة على كل سؤال (موافق بشدة موافق -غير موافق بشدة)، وفق مقياس ليكرث الخماسي ا.

<sup>1)</sup> رينسس ليكرث، حصل على شهادة الدكتوراه من جامعة كولومبيا عام 1932م. وقد بدأت اهتماماته البحثية في موضوع علم النفس الاجتماعي. خلال دراسته في مرحلة البكالوريوس .وكانت هذه البداية الحقيقية في بناء . مقياس ليكرث.

جدول (1-1) يمثل عينة الدراسة

نسبة	صالحة	المستبعدة	الاستبانات	الاستبانات	**! (
الردود	للتحليل		المستلمة	الموزعة	استبانة
7.97.5	32	3	32	35	الإجمالي العام

#### خصائص عينة الدراسة

التحليل الوصفي لأسئلة الاستبانة بعد تفريغ بيانات الاستبانة نستعرض الملامح والخصائص في الجدول الآي "البيانات الشخصية لجميع ممن تم استجوابهم باستثناء أنه يمكننا التأكد إلى أن الباحث حاول تغطية اعضاء هيئة التدريس بقسم الإدارة كلية الاقتصاد جامعة طرابلس موضوع الدراسة.

الجدول (1-2) نسب المؤهل العلمي

النسبة	العدد	المؤهل العلمي
7.43.3	14	دكتوراه
7.56.7	18	ماجستير

المجموع 32

يوضح الجدول السابق (2.1) نسبة المؤهلات العلمية لأعضاء هيئة التدريس وكانت من حملة الدكتوراه 43.3٪ وحملة الماجستير 56.7٪ وهذا يعزى الي سياسات الإدارة العليا وفق المتطلبات والاحتياجات من أعضاء هيئة التدريس للقيام بالعملية التعليمية وفق معايير الجودة للتعليم الالكتروني من خلال التخصصات المطلوبة.

الجدول (1-3) نسب سنوات الخبرة

النسبة	العدد	عدد سنوات الخبرة
7.6.7	2	أقل من 5 سنوات
7.23.3	8	من 5 إلى أقل من 10 سنوات

7.30	9	من 10 إلى أقل من 15 سنة
7.40	13	من 15 سنة فأكثر
%100	32	الإجمالي

أثبت الواقع العملي أن الخبرة العملية تشكل خلفيات المعلوماتية لما لها من أثر بالغ في الفهم الجيد لتفاصيل التعليم، وكيفية مواجهة كل الظروف الطارئة، ومعنى ذلك ضرورة توفر الخبرة الكافية للأعضاء هيئة تدريس في الجامعة، ويوضح الجدول السابق عدد سنوات الخبرة لأفراد العينة التي لها أثر فعال في مجال أي عمل وخاصة في تعليم الطلاب والخبرة في توصيل المعلومة عبر شبكة المعلومات وعن بعد بدون الاتصال المباشر مع الطلاب، فلقد بلغ عدد من لهم خبرة أكثر من 15 سنة هم 13 عضو هيئة تدريس وبنسبة 40٪، ومن 5 إلى أقل من 10 سنوات هم 8 عضو هيئة تدريس وبنسبة 30٪ والتدريس الطلاب يعتمد على الخبرة، ولاشك أن الخبرة من بين العوامل المهمة في جميع مناحي الحياة لما لها من أثر فعال في أداء الفرد وخاصة في الأمور الفنية والتعليمية التي تحتاج إلى مؤهلات عالية ، وخبرة طويلة.

# أساليب تحليل البيانات:

1. إتباع الإحصاء الوصفي (Descriptive Statistics) لجمع المعلومات والبيانات من خلال الرجوع إلى الكتب والدوريات والنشرات والأبحاث والمقالات العربية والأجنبية علاوة على الوثائق الرسمية واللوائح الصادرة معايير الجودة للتعليم الإلكتروني.

<sup>1</sup>زغوان أسعد.2003م .دليلك إلى البرنامج الإحصائي spss var 10. المعهد العربي للتدريب والبحوث والإحصاء بغداد. ص 23.

2. إتباع الإحصاء الاستدلالي (Inferential Statistics) من خلال تحليل الإجابة الواردة بالاستبانة المعدة لهذا الغرض وعلاوة على الاتصالات التي قام بها الباحث شخصيًا مع ذوى الاختصاص . (بعد إعداد الاستبانة المكونة من مجموعة من الأسئلة تكون آلية توزيعها على عينة الدراسة باليد أو عن طريق الإيميل الجامعي على اعضاء هيئة التدريس بقسم الإدارة بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية جامعة طرابلس. بدون تحيز وتم استرجاع الإجابة على الاستبانة جزء باليد وجزء عن طريق الايميل).

#### الصدق والثبات:

وبعد أستلام الباحث لاستمارات الاستبيان، قام الباحث بإدراج البيانات المجمعة في برنامج التحليل الإحصائي(SPSS26) حيث من المهم التعرف على مدى صلاحية البيانات المجمعة للتحليل.

#### 1. صلاحية أداة الدراسة (المصداقية).

كانت الخطوة الأولى بعد إدخال البيانات للبرنامج الإحصائي هو تنظيف البيانات وترميزها ومن ثم اختبار درجة الموثوقية في البيانات عن طريق اختبار كرونباخ ألفا ،و

لتحقيق أهداف الاستبانة، والتأكد من صلاحية الأداة ولاختبار مدى مصداقية نتائج الاستبانة تم استخدام اختبار (Cronbach Alpha) .جدول(4.1)

اختبار كرونباخ ألفاAlpha	عدد الاستبانة
0.964	35

ويتضح من الجدول السابق ما يلي: أن قيم معامل كرونباخ ألفا(  $\alpha$  )بلغت قيمة الاستبانة ما نسبته (0.964): وهي نسبة ممتاز إحصائيًا لأنها تتجاوز 0.60.

ا إن معامل الفاكرنباخ يجب أن يتروح بين الصفر والواحد الصحيح، إذا كان يساوي صفر فأن هناك ثبات في البيانات، وإذا كان يساوي الواحد الصحيح فأن هناك ثبات كامل للبيانات، وأذا كانت نسبة معامل كرنباخ 0.60 فهو مقبول للحكم على ثبات الاستبانة وكلما زادت قيمة الفا كلما زادت درجة الثبات والصدق في أسئلة الاستبانة،

Uyar, B., and Erdem,. (1990), "Regression Procedures in SAS: Problems?" The American Statistician, 2
.44,296-301

معامل الثبات: ويتم ذلك بحساب معامل ثبات الاستبانة باستخدام طريقة التجزئة النصفية لسهو لة حساب الوسط الحسابي والانحراف المعياري .جدول (1-5)

معامل الثبات سبيرمان بروانSpearman-Brown	معامل الارتباط
0.961	0.925

قيمة معامل الارتباط عالية وهناك ارتباط كبيرة بين أسئلة الاستبانة يبين معامل الثبات سبيرمان قوة الثبات في البيانات

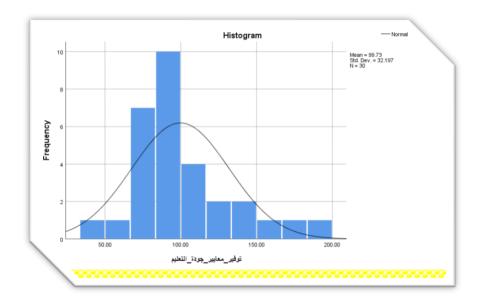
ولتحليل البيانات سيتم استخدام (SPSS26)البرنامج الإحصائي الحزمة الإحصائية الاجتماعية للتحليل واختيار الفرضيات للوصول إلى إثبات أو نفي فرضيات الدراسة بمستوى معنوية (0.05) ومستوى الثقة (0.95) من خلال استخدام الأساليب الإحصائية الأتية:

1.الإحصاءات الوصفية لمتغيرات الدراسة أي استخدام الباحث بعض مقايس النزعة المركزية ومقايس التشتت، لوصف الإجابات المتعلقة بأسئلة الدراسة والحكم على الفرضيات .الوسط الحسابي: وهو أكثرها استخداما وشيوعاً.والانحراف المعياري هو من أهم مقايس التشتت ويستخدم لقياس الانحراف في إجابات المستجيبين على استبانة الدراسة.

2. أختبار التوزيع الطبيعي، بما أن عينة الدراسة حجمها صغير نستخدم اختبار شابيروويلك"Shapiro-Wilk

الجدول (1-6) نتائج التوزيع الطبيعي

الجدولية	عدد العينة	درجة الدلاله	Statistic	حجم العينة	الدلالة
.283	32	61.0	0.907	32	19.0



شكل (1) التمثيل البياني للتوزيع الطبيعي للبيانات، إعداد برنامج (SPSS26)

تؤكد كذلك بأن البيانات تقع ضمن التوزيع الطبيعي ، وبالتالي سيتم الاعتماد عليها لأغراض اختبار فرضيات الدراسة .

- 1. سيتم دراسة أثر المتغير التابع مع كل متغير مستقل بشكل منفصل وسنستخدم أسلوب الانحدار البسيط (Simple Regression) العلاقة بين متغير تابع واحد ومتغير مستقل واحد فقط.
- 2. سيتم بعد ذلك اختبار صحة النموذج العام حول أثر المتغيرات المستقلة جميعها على المتغير التابع باستخدام أسلوب الانحدار المتعدد Multiple Regression.
- 3. سيتم بعد ذلك اختبار أكثر المتغيرات المستقلة تأثيراً في المتغير التابع باستخدام الانحدار Stepwise Regression

#### 3. اختبار ملائمة النموذج:

قبل البدء باختبار فرضيات الدراسة لابد من اختبار صحة النموذج من خلال التأكد من عدم وجود تعدد خطى وارتباط بين المتغيرات المستقلة ذاتها باختبارات التالية: اختبار مشكلة التعدد الخطي: يجب أن لا تكون العلاقة بين المتغيرات المستقلة في نموذج الانحدار أكبر من 70٪ ونستطيع تقدير العلاقة الخطية المتداخلة في النموذج باستخدام معامل SPSS26 التضخم للتباين. ولتحقيق ذلك تم استخدام مقياس diagnostics Collinearity، بمساعدة Tolerance بداية بحساب معامل Tolerance لكل متغير من المتغيرات المستقلة.

ونقوم بإيجاد معامل التضخم (VIF)(Variance Inflation Factor) لأن هذا الاختبار مقياسًا لتأثير الارتباط بين المتغيرات المستقلة، وإذا تم الحصول على قيمة أكبر من 5 يدل على وجود مشكلة التعدد الخطى حيث R معامل الارتباط.

VIF	Tolerance	المتغير المستقل	ت
1.002	0.620	توجد منظومة تعليم الكترونية متكاملة بقسم الإدارة بكلية	1
1.002	0.630	الاقتصاد	1
1.021		توفير الكتب والمراجع الكترونية العلمية بالمكتبة بقسم	
1.021	0.587	الادارة بكلية الاقتصاد	2
1.231	0.642	تتوفر خدمة الانترنت بقسم الادارة بكلية الاقتصاد	3

إعداد الباحث

ويلاحظ من النتائج أن قيم VIFلجميع المتغيرات المستقلة أدنى من 5 لذلك لا تعتبر مشكلة التعدد الخطى بين المتغيرات المستقلة للنموذج مؤثرة على صحة النموذج .

ا معامل تضخم التباين(VIF)للقيمة (10)، وقيمة من أجل ضمان ملاءمة البيانات لافتراضات تحليل الانحدار، إذا كان 1 = VIF: غير مترابطة ، VIF (Tolerance) أكبر من (0.05)

#### اختبار مشكلة الارتباط الذاتى:

للتحقق من وجود هذه المشكلة بالنماذج نستخدم اختبار داربن واتسون حيت كانت الإحصائية العامة للنموذج W-1.284 (W-1.284 ) ولقيمة الإحصائية تتراوحبين الصفر وW-1.284 الإحصائية تتراوحبين المقترحة صحيحة .

تم استخدام اختبار لمتغيرات الدراسة المستقلة،أكبر من مستوى الدلالة (0.05) مما يؤكد إتباع البيانات للتوزيع الطبيعي، وإذا كانت قيمة معامل الالتواء أقل من الواحد الصحيح ولهذا يمكن إجراء بقيمة الاختبارات الإحصائية المعلمية كاختبار (One Sample T-Test).

والتحقق من وجود المتغير المستقل وذلك باستخدام اختبار(one sample T.Test)عند مستوى ثقة 95٪ ومعنوية 0.5٪.

لذا فالتوزيع يخضع لتوزيع T (T-distribution) المستخدمة في لذا فالتوزيع يخضع لتوزيع T المستخدمة الاختبار هي:

الفرضية الأولي:  $H_1$ : هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين وجود منظومة تعليم الكترونية متكاملة بقسم الادارة ومعايير الجودة في ادارة التعليم الالكتروني بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية.

جدول (8.1) اختبار (one sample T.test) الفرضية الأولى

الانحراف	الوسط	البيانات	ر. <i>ت</i>
المعياري	الحسابي		
		وجود منظومة تعليم الكترونية متكاملة	
1.16511	2 2667	التدريب المستمر لأعضاء هيئة التدريس لتفعيل نظام	1
1.10311	2.2667	التعليم لإلكتروني	1
1.28475	2.2333	بناء استراتيجية للتعليم الإلكتروني	2
1.13259	2.5333	تخصيص موازنة سنوية لدعم التعليم الإلكتروني	3
1.43198	2.4000	التزام التنظيمي بتطبيق معايير جودة التعليم الالكتروني	4

#### مامدى توفر معايير الجودة في إدارة التعليم الالكتروني بالجامعات الليبية

1.35655	2.2333	تطوير مستمر للبنية التحتية	5
1.35443	2.4000	مواكبة سياسات الجودة في جوانب العمل كافة	6
1.12444	2.3333	تأهيل أعضاء هيئة التدريس للاستخدام الأمثل للتقنيات الحديثة.	7
0.84690	2.2000	اعتماد مؤسسي للجودة	8
0.76489	1.9667	قياس رضا أعضاء هيئة التدريس عن تطبيق التعليم لإلكتروني في الجامعة في نهاية كل عام	9
1.02217	2.3000	تحديد مواعيد الساعات المكتبية على البوابة الإلكترونية المتعلقة بالمادة.	10
0.96431	1.9667	إشراك أعضاء هيئة التدريس في إعداد المقررات الدراسية الرقمية.	11
0.88474	2.1000	توفير خدمات استشارية إدارية للطلبة لمعالجة اية صعوبات قد تنشأ وحلها	12
0.88668	2.2000	توفير آلية لمتابعة الخطة الدراسية للطالب وتقديم النصح والمشورة بشأن اختيار المقرر	13
0.98027	2.2667	اتاحة التعليم التفاعلي بين الطلبة وبين أعضاء هيئة التدريس	14
0.92289	2.1000	توثيق ملفات الطلبة ونتائجهم بجودة عالية	15
0.92476	2.2000	مشاركة الطلبة بشكل فعال في بيئة التعليمالإلكتروني من خلال العمل الجماعي	16
1.01992	2.1667	توفير خدمة الدخول الي المكتبات الالكترونية والكتب العلمية	17

One-Sample Test جدو ل(1ـ8)

Т	درجة	مستوي	مستوي	الإنحراف	المتوسط
المحسوبة	الحرية n-1	الدلالة	المعنوية	المعياري	الحسابي
13.603	29	0.05	0.000	14.03870	37.8667

نجد أن Tالمحسوبة = 13.603بمستوي الدلالة 0.000. لإختبار T لعينة عشوائية واحدة أقل من مستوي الدلالة  $\alpha = 0.05$ . هناك فروق ذو دلالة إحصائية بين متوسط العينة والمتوسط الفرضي.

يبين الجدول أعلاه أراء أفراد العينة حول وجود منظومة تعليم الكترونية متكاملة وعند اختيار عدم وجود أثار فتكون: قيمة T المحسوبة=(13.603) وقيمة T الجدولية عند درجة حرية 0.05 ومعنوية 0.05 هي 0.05 (50.95,30=1.645) وبما أن قيمة 0.05 المحسوبة أكبر من قيمتها المجدولة والتي تقع ضمن المنطقة الحرجة وخارج نطاق قبول الفرضية العديمة إذا:

نرفض الفرضية العدمية ونقبل الفرضية البديلة القائلة هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين وجود منظومة تعليم الكترونية متكاملة بقسم الادارة

اختبار أثر المتغير المستقل على المتغير التابع ، فأن الصيغة الرياضية الأولى كالآتي:

H1:β≠0 ويقابلها الفرضية البديلة H0:β=0

وسنستخدم أسلوب الانحـدار البسيط (Simple Regression) ببرنامج (SPSS26)

الجدول ( 1-9 ) التحليل الإحصائي للفرضة الأولى

7827	معامل الإرتباط <sup>R</sup>	1
-1.266	Tالمحسوبة(معامل اختبار أثر المتغير المستقل)	2
Fالمحسوبة 7.742	مارالا سال الماري	3
.010= Sig	معاملات اختبار النماذج	

وعند اختبار العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع نلاحظ:

1.ن قيمة F= 7.742 المحسوبة جاءت أكبر من قيمتها الجدولية F= 3.91 مما يعني أن معلمات النموذج تقع ضمن المنطقة الحرجة وخارج منطقة قبول الفرضية.

2.مستوى الدلالة sig=0.000a وهو أقل من مستوى المعنوية (sig0.000<α0.05) مما ينتج عنه وجود أثر ذي دلالة إحصائية، إلى جانب وجود ارتباط قوي وموجب بين المتغيرات.

الفرضية الثانية: H2 :هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين توفير الكتب والمراجع الكترونية العلمية بالمكتبة بقسم الادارة ووجود معايير الجودة في ادارة التعليم الالكتروني بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية.

الفرضية االثانية جدول (10.1)اختبار (one sample T.test)

الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	البيانات	ر.ت
ő	المكتبة بقسم الإدار	توفير الكتب والمراجع الكترونية العلمية ب	
0.78492	1.9333	نشر متطلبات الالتحاق بالجامعة عبر الموقع الإلكتروني	1
1.14921	2.3000	التحديث المستمر لمحتويات المادة الدراسية	2
0.88992	1.9667	تسهيل الوصول للمحتوى التعليمي	3
1.96053	2.5333	تصميم محتوًى يراعي أنماط تعلم المتعلمين	4
0.75810	2.3333	تصميم محتوًى يراعي فروقات المتعلمين	5
0.85029	2.0333	تصميم محتوًى يراعي خلفيات المتعلمين العلمي	6
0.71197	2.1000	عرض المادة العلمية بطريقة تيسر العملية التعليمية	7
1.00801	2.1333	عرض الأهداف التعليمية بوضوح	8
0.93710	2.1333	توفير مصادر التعلم.	9
0.87691	2.3000	عرض محتوى المادة العلمية بالشكل المناسب	10
0.95953	2.1000	توضيح آليات القياس والتقويم	11
1.05318	2.1667	ربط أداء الطلبة بمخرجات التعلم	12
0.96847	2.4000	تقديم تغذية راجعة مستمرة عن مدى تقدم الطلبة الدراسي	13

#### مامدى توفر معايير الجودة في إدارة التعليم الالكتروني بالجامعات الليبية

1.00801	2.1333	تقييم الموظفين المعنيين باستمرار من خلال سياسات	14
		وإجراءات واضحة لضمان جودة التعليم	

# One-Sample Testجدول (11ـ11)

المحسوبة	درجة	مستوي	مستوي	الإنحراف	المتوسط
	الحرية	الدلالة	المعنوية	المعياري	الحسابي
15.666	29	0.05	0.000	14.97603	45.8333

نجد أن Tالمحسوبة = 15.666بمستوي الدلالة 0.000. لإختبار T لعينة عشوائية واحدة أقل من مستوي الدلالة  $\alpha = 0.05$ . هناك فروق ذو دلالة إحصائية بين متوسط العينة والمتوسط الفرضى.

يبين الجدول أعلاه أراء أفراد العينة حول توفير الكتب والمراجع الكترونية العلمية بالمكتبة بقسم الإدارة وعند اختيار عدم وجود أثار فتكون: قيمة Tالمحسوبة=(15.666) وقيمة

Tالجدولية عند درجة حرية 1.645 ومعنوية 0.05 هي 1.645=0.95,30=1، وبما أن قيمة That That That That It والتي تقع ضمن المنطقة الحرجة وخارج نطاق قبول الفرضية العديمة إذا: نرفض الفرضية العدمية ونقبل الفرضية البديلة القائلة وجود توفير الكتب والمراجع الكترونية العلمية بالمكتبة بقسم الإدارة بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية،

والجدول(12.1) التحليل الإحصائي للفرضة الأولى

7818	معامل الإرتباط <sup>R</sup>	1
912	Tالمحسوبة(معامل اختبار أثر المتغير المستقل)	2
Fالمحسوبة 9.603	والمراجع المتعالية	3
.004= Sig	معاملات اختبار النماذج	

وعند اختبار العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع نلاحظ:

1. أن قيمة F= 9.603 المحسوبة جاءت أكبر من قيمتها الجدولية F= 3.91 مما يعنى أن معلمات النموذج تقع ضمن المنطقة الحرجة وخارج منطقة قبول الفرضية.

2. مستوى الدلالة sig=0.000a وهو أقل من مستوى المعنوية (sig0.004<α0.05) مما ينتج عنه وجود أثر ذي دلالة إحصائية، إلى جانب وجود ارتباط قوي وموجب بين المتغيرات الفرضية الثالثة: H3: هناك علاقة ذات دلالة إحصائية لوجود خدمة الانترنت بقسم الادارة بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية.

لفرضية الثانية جدول (12-1) اختبار (one sample T.test)

الانحراف	الوسط الحسابي	البيانات	ر. <i>ت</i>
المعياري			
		خدمة الإنترنت	
3.68532	3.0667	التحسين المستمر من خلال قياس إنجاز المتعلمين ورضاهم	1
3.00332	3.0007	عن استخدام تطبيقات التعليم الإلكتروني	1
0.81720	2.2333	تطوير أدوات لقياس أهداف التعلّم لتتناسب مع أنشطة	2
0.81720	2.2333	المحتوى الإلكتروني	2
0.81720	2.2333	تقييم ومراجعة المقررات باستمرار لضمان جودتها.	3
0.00710	2.0667	توفير آلية لقياس مستوى رضا المستفيدين (متعلم أعضاء	4
0.90719	2.0667	هيئة تدريس) عن تقديم المادة بنمط التعليم الإلكتروني	4
0.88992	1.9667	توفير نظام للمراقبة والإشراف على الامتحانات .	5
0.95231	2.7000	إشراك الطلبة في تقييم المقررات الدراسية الإلكترونية	6
0.91287	2.1667	البنية التحتية والسلامة العامة	7
0.84486	2.1000	نسَخًا احتياطية للمعلومات المهمة مع حفظها في أماكن امنة	8
0.89955	2.1333	برامج مضادة للفيروسات محدثة تلقائيًّا	9
0.84690	2.2000	انظمة حماية لقاعدة البيانات من المخاطر المتوقعة	10
0.90972	2.0000	شبكات حاسوب حديثة ومتطورة.	11
0.06421	1.0667	أجهزة حاسوب حديثة لأعضاء هيئة التدريس والطلبة	12
0.96431	1.9667	والاداريين	12
1.17444	2.0000	تطبيقات حواسيب حديثة	13

#### مامدى توفر معايير الجودة في إدارة التعليم الالكتروني بالجامعات الليبية

0.86834	2.0667	عددًا كافيًا من مختبرات الحاسوب	14
1.07425	2.1333	مبانيَ مستوفية الشروط البيئية والصحية (التهوية والإضاءة والبعد عن الملوثات	15

الفرضية الثالثة جدول (13-1) اختبار (one sample T.test)

T	درجة	مستوي	مستوي	الإنحراف	المتوسط
المحسوبة	الحرية	الدلالة	المعنوية	المعياري	الحسابي
11.791	29	0.05	0.000	6.05426	16.0333

يبين الجدول أعلاه أراء أفراد العينة حول وجود منظومة تعليم الكترونية متكاملة وعند n- اختيار عدم وجود أثار فتكون: قيمة Tالمحسوبة=(11.791) وقيمة T الجدولية عند درجة حرية 0.05 ومعنوية 0.05 هي 0.05 هي 0.05 وبما أن قيمة 0.05 المجدولة والتي تقع ضمن المنطقة الحرجة وخارج نطاق قبول الفرضية العديمة إذا:

نرفض الفرضية العدمية ونقبل الفرضية البديلة القائلة وجود منظومة تعليم الكترونية متكاملة بقسم الإدارة بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية.

والجدول( 14.1 ) التحليل الإحصائي للفرضة الأولى

7789	معامل الإرتباط <sup>2</sup> R	1
679	T المحسوبة (معامل اختبار أثر المتغير المستقل)	2
Fالمحسوبة 2.461	معاملات اختبار النماذج	3
.128= Sig	معامارت الحبيار الممادج	

إعداد الباحث.

وعند اختبار العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع نلاحظ:

1. أن قيمة F = 2.461 المحسوبة جاءت أقل من قيمتها الجدولية F عما يعني أن معلمات النموذج يقع خارج المنطقة الحرجة وداخل منطقة قبول الفرضية.

2. مستوى الدلالة sig=0.000a وهو أقل من مستوى المعنوية ( $\alpha 0.05 < sig. 128$ ) مما ينتج عنه عدم وجود أثر ذي دلالة إحصائية، إلى جانب وجود ارتباط قوي وموجب بين المتغيرات.

# اختبار النموذج العام للدراسة

هو اختبار جميع المتغيرات في نموذج واحد واختيار أثرها جميعًا على المتغير التابع لهذه الدراسة، ومعادلة النموذج هي كالتالي:

 $|Y=a+\beta 1x1+\beta 2x2+\beta 3x3+\beta 3x4+e|$ 

وحتى يتحقق هذا النموذج نستخدم الانحدار المتعدد وذلك لنختبر أثر جميع المتغيرات المستقلة على المتغير التابع . والفرضية للنموذج الرياضي أعلاه هي :

|H1:  $\beta$ 1 $\neq$   $\beta$ 2 $\neq$   $\beta$ n | H0:  $\beta$ 1=  $\beta$ 2=  $\beta$ n=0|

الجدول(1ـ14)التحليل الإحصائي

0.846	معامل الارتباطR	1
1.556	(D-w)Stepwise Regression	2
0.000 = Sig		

نلاحظ قيمـــة من قيمة الأرتباط R أن المتغيرات المستقلة مجتمعة تفسر ما نسبته 44٪ من التباين الحاصل في المتغير التابع أي أن 64٪ تعود للمتغيرات الواردة في النموذج مما يدل على قوته واحتوائه على غالبية المتغيرات المؤثرة على معايير جودة التعليم الإلكتروني .

وعند اختبار العلاقة بين المتغيرات المستقلة مجمعة والمتغير التابع نلاحظ:

مستوي الدلالة sig=0.000 وهو أقل من مستوي المعنوية 5٪ (sig 0.000<α0.05) لذلك نرفض الفرضية العديمة القائلة بعدم وجود أثر ونقبل الفرضية البديلة التي تنص بوجود أثر للمتغيرات المستقلة على المتغير التابع.

وقيمة D-w وقيمة عنى صحة النموذج الذي تم بناؤه. الملائم وهو (1.5-2.5) أي يخلو من مشكلة الارتباط الذاتي لذلك يعنى صحة النموذج الذي تم بناؤه.

اختبار الانحدار المتدرج لمتغيرات النموذج العام.

أن أكثر المتغيرات المستقلة تأثيراً ناتجة من الاختبار الآتي:

الجدول(1-15)اختبار الانحدار المتدرج لمتغيرات النموذج العام

Sig	F	R <sup>2</sup>	المتغير المستقل	X
0.000	136.48	.436	وجود منظومة تعليم الكترونية متكاملة	1x
0.000	140.31	.465	توفير الكتب والمراجع الكترونية العلمية بالمكتبة بقسم الإدارة	2x
0.000	365.76	.188	خدمة الإنترنت بقسم الإدارة	3x

إعداد الباحث يظهر من الجدول أعلاه أن أكثر المتغيرات المستقلة تأثيراً توفير الكتب والمراجع الكترونية بالمكتبة تم وجود منظومة تعليم إلكتروني وتم خدمة الإنترنت بقسم الإدارة كلية الاقتصاد جامعة طرابلس.

#### الملخص العام لفرضيات الدراسة:

يمكن إجمال نتائج فرضيات الدراسة وقواعد اتخاذ القرار وصياغتها وفق الجدول الآتي :

الجدول (1-16)الملخص العام لفرضيات الدراسة

القرار(نتيجة التحليل)	المتغير المستقل	الفرضية
رفض الفرضية العديمة	هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بينوجود منظومة	110.1
وقبول الفرضية البديلة	تعليم الكترونية متكاملة.	H0 1
رفض الفرضية العديمة	هناك علاقة ذات دلالة إحصائية لتوفيرالكتب	110.2
وقبول الفرضية البديلة	والمراجع الكترونية العلمية بالمكتبة بقسم الإدارة	H0 2
رفض الفرضية العديمة	هناك علاقة ذات دلالة إحصائية لخدمة الإنترنت	110.2
وقبول الفرضية البديلة	بقسم الإدارة.	Н0 3

وخلاصة نتائج التحليل الإحصائي للفرضيات جميع المتغيرات المستقلة التي افترضها الباحث، تؤثر كل منها بشكل مستقل في المتغير التابع، وكانت كل المتغيرات وهي مُجتمعة تؤثر

كذلك إذ أنها تمثل ما نسبة 64٪ من المجموع العام للمتغيرات المؤثرة في المتغير التابع، وهي أهم الأهداف التي يسعى الباحث إلى تحقيقها من أجراء هذه الدراسة

#### النتائج والتوصيات والاقتراحات

#### اولاً :النتائج

- 1 ـ ان معايير جودة المحتوى والتصميم للمقررات الدراسية والخدمات الإدارية المصاحبة للعملية التعليمية تكاد تكون ضعيفة جدا ولذلك توجد فروقات ذات دلاله إحصائية في تطبيق معايير جودة التعليم الالكتروني وتعزى ذلك الي الرتبة الاكاديمية وما تحمله من مؤهلات علمية وسنوات الخبرة.
- 2 \_ افتقار الالمام وجدية الاهتمام من قبل الأساتذة بمفهوم جودة التعليم الالكتروني بالرغم من وعيهم بأهمية تطبيق معايير جودة التعليم الالكتروني وضعف بعض مناهج التعليم لعدم تحديثها بالرغم من عدم ملائمتها مع فلسفة الجودة الشاملة وبذلك يعتبر احد معوقات تطبيق معايير الجودة في التعليم الالكتروني.
- 3 ـ صرف النظر وعدم الاهتمام من قبل الإدارات العليا بتقديم الدعم المادي والمعنوي وتوفير كافة الإمكانيات وخاصة ( البنية التحتية ) للجامعات والكليات .
- 4 ـ عدم إقامة دورات تدريبية وورش عمل ومؤتمرات وندوات علمية لأعضاء هيئة التدريس للتعريف بأهمية التعليم الالكتروني وتطبيقاته .
- 5 ـ ضعف إدارة الموارد البشرية بالتعليم لعدم قيامها بواجباتها حيال التعليم الالكتروني مقارنة بالعالم .
- 6 ـ اهدار الوقت (الزمن)في عدم تحويل المقررات الدراسية من ورقية الي الكترونية لتسهيل العملية الكلمية الكترونيا .
- 7 ـ ضعف المكتبة الالكترونية بالجامعة وغير متاحة للجميع من أعضاء هيئة التدريس بمختلف تخصصاتهم.

#### التوصيات:

1 ـ تكليف لجان علمية متخصصه لتحويل المقررات الدراسية من ورقية الى الكترونية .

- 2 \_ إقامة دورات تدريبية وورش عمل وندوات ومؤتمرات علمية لأعضاء هيئة التدريس للتعريف بأهمية التعليم الالكتروني .
- 3 ـ اهتمام الإدارات العليا بالبنية التحتية من مباني مجهزة بأحدث الأجهزة الالكترونية وملحقاتها وتوفير الانترنت (شبكة المعلومات الدولية )دون انقطاع .
- 4 ـ اهتمام إدارة الموارد البشرية للتعليم بالتعليم الالكتروني وتحفيز القائمين عليها ماديا ومعنوياً ومحاولة كسب الوقت حتى نلحق بالعالم .
- 5 ـ تفعيل المكتبة الالكترونية بالجامعة وجعلها متاحة للجميع لتبادل المعلومات واثراء العملية التعليمية من بحوث علمية ومؤتمرات وتوفر الكتب والمراجع والمصادر والمشاركة في المؤتمرات.

#### المراجع: اولاً: الكتب.

1 ـ الحافظ، محمود عبد السلام، (2014)، معايير الجودة في بيئة التعليم عب الانترنت لمؤسسات التعليم العالي، المجلة العربية لضمان جودة التعليم العالي الجامعي، المجلد (7) العدد (15).

#### ثانيا / الدوريات

- 1-التركي أخالد محمد (2019) بعنوان تنظيم البيئة الالكترونية الارتقاء بجودة مؤسسات التعليم العالي بليبيا المجلة العالمية بكلية التربية أجامعة مصراته ليبيا المجلد (1)العدد (14) سبتمبر
  - 2- . الاسود (2019) معوقات تطبيق معايير الجودة في التعليم العالى.

#### ثالثا/المؤتمرات والندوات

1- الهلالي الهلالي الشربيني أمستقبل السياسة التعلمية في مصر بعد جائحة كورونا مجلة بحوت التربية النوعية المجلد (1) العدد (62) 2021

#### رابعا/ الانترنت

1- عبد اللطيف الحمد محمود (2011) التعليم الالكتروني وسيلة فاعلة لتجويد التعليم العالي الموقع www.uobabylon.edu.iq/uobColeges/fileshare/articles

# مامدى توفر معايير الجودة في إدارة التعليم الالكتروني بالجامعات الليبية

الساعة 5:37بتاريخ 8/2/2021

- 2\_خريسات (2022) واقع تطبيق معايير ضمان الجودة على التعليم الالكتروني في الجامعات الأردنية استناداي ضمان الجودة العالمية.
- 3 ـ دراسة النجدي (2012) الوقوف على مدى مطابقة جودة معايير التعليم الالكتروني المعمول به في جامعة القدس المفتوحة التربوية والفنية والإدارية لمعايير الجودة العالمية.

# تقييم المخاطر الائتمانية المحتملة و أثرها على الربحية دراسة تحليلية عن المصرف الليبي الخارجي خلال الفترة 2010-2018"

#### أ.عبد الغفار الشارف الجنفاوي / جامعة طرابلس / كلية الاقتصاد والعلوم السياسية

#### مستخلص الدراسة

هدفت الدراسة إلى تقييم أثر المخاطر الائتمانية المحتملة على الربحية للمصرف الليبي المخارجي خلال القترة من (2010–2018) حسب ما هو معتمد من إدارة المصرف، حيث استخلصت البيانات المالية من واقع التقارير المالية السنوية للمصرف محل الدراسة؛ وانتهجت هذه الدراسة الأسلوب الوصفى التحليلي باستخدام البرنامج الاحصائي (SPSS–22)؛ ولتحقيق أهداف الدراسة تم اختبار سلوك المخاطر الائتمانية المحتملة وبيان أثرها الربحية المتمثلة في العائد على حقوق الملكية .وأظهرت نتائج الدراسة بعد التأكد من أن البيانات تتبع التوزيع الطبيعي حسب اختبارات ((Kolmgorov – Smirnov)) و(Shapiro-Wilk) وأن مخاطر الائتمان ليس لها تأثير على عائد الملكية من خلال اختبار الانحدار البسيط ومعامل الارتباط.؛ بالرغم من أن بواقي النموذج عائد الملكية من خلال اختبار الانحدار البسيط ومعامل الارتباط.؛ بالرغم من أن بواقي النموذج أبرزها العمل على زيادة حجم القروض الممنوحة بما يتلاءم مع الزيادة الحاصلة في حجم رأس أبرزها العمل على زيادة الموجودات الخطرة التي من شأنها زيادة الربحية .

#### **Study Abstract**

The study aimed to assess the impact of potential credit risks on the profitability of the Libyan foreign bank during the period from (2010-2018) as approved by the bank's management, where the financial statements were extracted from the annual financial reports of the bank under study, and this study adopted the descriptive analytical method using the statistical program (SPSS-22); to achieve the objectives of the study, the behavior of potential credit risks was tested and their profitability impact on return on equity was demonstrated. The results of the study showed after confirming that the data follow the normal distribution according to the tests of (Kolmgorov – Smirnov) and (Shapiro-Wilk); that credit risk has no effect on the return

on ownership through a simple regression test and correlation coefficient. Risky that will increase profitability.

الكلمات المفتاحية: المخاطر، الربحية، المخاطر الائتمانية، العائد على حقوق الملكية.

#### المقدمة

يعتبر الجهاز المصرفي بصفة عامة والمصارف التجارية بصفة خاصة عصب الحياة الاقتصادية في أي بلد، وأن سلامته تنعكس على سلامة وأداء الاقتصاد عموما باعتبار أن المصارف هي المسؤول الأول عن تمويل الأنشطة الاقتصادية المختلفة. ونتيجة لتعدد الوظائف التي تقوم بهل المصارف التجارية وتوسع عملياتها الادخارية والائتمانية والاستثمارية، يتعرض النشاط المصرفي لمجموعة من المخاطر كمخاطر السيولة ومخاطر رأس المال ومخاطر سعر الفائدة ومخاطر الائتمان بصوره المتعددة وغيرها من المخاطر غير المالية (مخاطر التشغيل)

التي من شأنها جميعاً أن تؤثر إلى حد ما على أداء المصارف التجارية بصوره المختلفة. حيث تشكل المصارف والمؤسسات المالية لبنة أساسية مهمة في بناء الاقتصاد والأعمال في أي دولة، إذ أن القطاع المصرفي له دور كبير لا يمكن تجاهله في عملية التطور الاقتصادي، ذلك أنه يعتبر الأداة التي من خلالها تطبق الدولة نظامها النقدي وسياستها المالية، ويعطي القطاع المصرفي مؤشراً رئيساً على حيوية الوضع الاقتصادي في تلك الدولة، من خلال ما تقدمه من خدمات مصرفية متعددة ومتنوعة، تساعد كثيرا في تنشيط العمليات الاقتصادية والمالية والتجارية.

ومما سبق نجد أن ظهور المخاطر وتطورها مرتبط بشكل أساسي بتطور نشاط المصارف وازدياد الخدمات التي تقدمها، إلا أن حجم هذه المخاطر متفاوت من مصرف إلى أخر نظرا لإختلاف حجم ونوعية الأصول، وجاءت هذه الدراسة للتركيز على مخاطر الائتمان وبيان أثره على الأداء المالى متمثلاً في عائد الملكية.

#### مشكلة الدراسة:

تكمن مشكلة الدراسة في وجود أنواع من المخاطر المالية التي تتعرض لها المصارف التجارية، قد تؤثر على ربحيتها بفعل طبيعة أعمالها والتغيرات المتسارعة في عالم المال والاقتصاد العالمي خاصة أن المصرف يعمل خارج اطر الدولة وأن معظم أصوله الاستثمارية وقروضه الممنوحة مقومة بالعملات الأجنبية . وتقوم هذه الدراسة على قياس هذه المخاطر والمتمثلة في مخاطر الائتمان وبيان أثرها على مؤشر العائد على حقوق الملكية ، حيث تم اختيار مخاطر الائتمان بعد

الإطلاع على التقارير المالية السنوية للمصرف وأتضح أن هذه المخاطر هي من أكثر الأنواع التي يواجهها المصرف حسب توصيات مجلس الإدارة.

وتأسيسًا على ذلك، يمكن صياغة مشكلة الدراسة في التساؤل البحثي التالي:

#### هل تؤثر المخاطر الائتمانية على الربحية (عائد الملكية)؟

1- هل تؤثر مخاطر الائتمان على عائد حقوق الملكية للمصرف الليبي الخارجي ؟

#### أهداف الدراسة:

تهدف الدراسة بالدرجة الأولى، إلى التعرف على المخاطر المالية التي تواجه المصرف الليبي الخارجي وبيان أثرها على الأداء المالي، ويمكن تلخيص أهداف الدراسة فيما يلي:

- 1- التعرف على المخاطر المالية التي تواجه المصرف الليبي الخارجي وبيان أثرها على الأداء المالي.
  - 2- قياس أثر المخاطر المالية (مخاطر الائتمان) على الأداء المالي للمصرف.
- 3- المساعدة في ترشيد قرارات إدارة المخاطر المالية بالمصرف، وتقديم توصيات لتلافي السلبيات وعلاج المشكلة.

#### أهمية الدراسة:

بالنسبة للعلم: تبرز أهمية الدراسة بالنسبة للعلم في معرفة أثر مخاطر الائتمان على الأداء المالي، مما يساهم في تطور المفهوم العام للمخاطر المالية التي تواجه المصارف، وامكانية التحكم بهذه المخاطر لمواجة التأثيرات السلبية المحتملة، من خلال الاعتماد على نظريات إدارة المخاطر المالية، كما تساهم الدراسة في معرف طبيعة واتجاه العلاقة بين مخاطر الائتمان والأداء المالي، وفيما إذا كانت هذه العلاقة تتفق مع أدبيات التمويل من حيث أن الأصل الذي يحمل مخاطر أعلى يتولد عنه عائد أعلى.

بالنسبة للمجتمع: تساهم الدراسة في توفير معلومات إضافية في شكل نتائج وتوصيات عن المخاطر المالية التي تواجه المصارف، مما يعود بالفائدة على العديد من الأطراف، سواء كانوا مستثمرين، أو مساهمين، أو موديعين، أفراد ومؤسسات، للمحافظة على استثماراتهم وتحقيق اكبر عائد ممكن.

#### حدود الدراسة:

الحدود المكانية: اقتصرت هذه الدراسة على المصرف الليبي الخارجي التي تقع إدارته في مدينة طرابلس وهو مصرف غير مقيم ، وقد تم اختيار المصرف نظراً لجودة الأصول التي يمتلكها، وتنوع المحفظة الائتمانية والاستثمارية لديه ، كذلك اتباعه لمعايير المحاسبة الدولية في اعداد القوائم المالية.

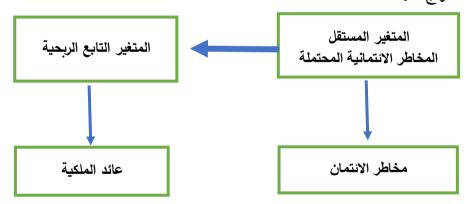
الحدود الزمنية: اعتمدت هذه الدراسة على التقارير المالية السنوية للمصرف الليبي الخارجي خلال الفترة من (2010م-2018م) وهي الفترة المعتمدة من الجهات الرقابية.

#### فرضيات الدراسة:

تقوم الدراسة على فرضية رئيسية واحدة تتمثل في:

لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) للمخاطر المالية (مخاطر الائتمان) على الأداء المالى (عائد الملكية).

#### أنموذج الدراسة:



المصدر: من إعداد الباحث إستناداً على دراسة (وهدان، 2017)

#### الدراسات السابقة:

#### دراسة وهدان (2017) "أثر المخاطر المالية على الأداء المالي للبنوك التجارية"

هدفت هذه الدراسة إلى بيان أثر المخاطر المالية التي تواجه البنوك التجارية (مخاطر الائتمان، مخاطر سعر الفائدة، مخاطر السيولة، مخاطر كفاية رأس المال) على الأداء المالي (العائد على الأصول، العائد على الملكية، العائد على السهم، معدل دوران السهم) من خلال دراسة تطبيقية على البنوك التجارية المدرجة في سوق عُمان المالي عن الفترة من (2008–2015)، استخدم فيها الباحث بيانات مالية مستخرجة من القوائم المالية للبنوك عينة الدراسة، وتحليليها إحصائيًا عن طريق البرنامج الاحصائي Eviews، كما استُخدم منهجية Panel data لإختبار فرضيات الدراسة، وخلصت الدراسة إلى مجموعة من النتائج من أهمها أن مخاطر الائتمان ومخاطر سعر الفائدة ترتبط بعلاقة عكسية ومعنوية مع معدل العائد على الملكية ، كما اتضح أن مخاطر سعر الفائدة ترتبط بعلاقة عكسية مع العائد على السهم كذلك، وتجدر الإشارة إلى أن هذه الدراسة هي الأقرب عن الدراسة الحالية حيث أنها اشتملت كافة متغيرات الدراسة الحالية مع أختلاف طرق قياسها والإختبارات الإحصائية، كما أن الدراسة الحالية قد اقتصرت على دراسة متغيرين كمتغيرات مستقلة ومتغيرين كمتغيرات تابعة.

# دراسة أبو خريص (2011) "أثر المخاطر المصرفية على ربحية المصارف التجارية الليبية"

هدفت هذه الدراسة إلى تحليل أنواع المخاطر المصرفية (المخاطر الائتمانية، مخاطر السيولة، مخاطر رأس المال، مخاطر سعر الفائدة) التي تتعرض لها المصارف التجارية الليبية، وبيان الأثر الذي قد تُحدثه هذه المخاطر على ربحية تلك المصارف والمتمثلة في العائد على الأصول. وأجريت هذه الدراسة على مصرف التجاري الوطني ومصرف الصحارى ضمن فترة زمنية امتدت من (2001–2010) واستخدمت الدراسة أسلوب الانحدار الخطي لتحليل بيانات الدراسة بالاعتماد على تحليل النسب المالية، وأظهرت نتائج الانحدار الخطي المتعدد أن العلاقة بين المخاطر المصرفية مجتمعة والعائد على الأصول علاقة طردية، أما بخصوص الانحدار الخطي البسيط، أكدت أهم النتائج أن هناك علاقة طردية بين مخاطر الائتمان والعائد على الأصول، كما أن لا يوجد أثر لمخاطر سعر الفائدة على العائد على الأصول.

# 3. دراسة اشكيرو (2010) "تقييم المخاطر وأثرها على أداء البنوك التجارية الأردنية"

هدفت الدراسة إلى بيان أثر مؤشرات المخاطر المعتمدة على مؤشرات الأداء ومؤشرات الأداء المعدلة بالمخاطر وفقاً لمنهجية لجنة بازل خلال الفترة من (1994- 2008) وهي فترة الدراسة ذاتها، وركزت الدراسة على منهجيات يتم من خلالها تقدير المخاطر الائتمانية والتشغيلية والسوقية، وقد خلصت الدراسة إلى أن مؤشرات الأداء لعينة المصارف وعددها (5) مصارف تجارية وكذلك القطاع المصرفي كاملاً تتأثر بمؤشرات المخاطر المحددة بالقوائم المالية (مخاطر

الائتمان ومخاطر سعر الفائدة) ، ولا تتأثر بالنسب المالية المعنية بمؤشرات المخاطر الناجمة عن تحركات أسعار أسهم هذه الصارف.

# دراسة الغصين و العلي (2011) "أثر المخاطر المالية على تقييم أداء المصارف"

هدفت الدراسة بالدرجة الأولى إلى معرفة أثر المخاطر المالية على أداء المصارف وتحديد المخاطر المالية المصرفية ضمن الصناعة المصرفية السورية، وقام الباحث بجمع البيانات المالية اللازمة عن المصارف التجارية المدرجة في بورصة دمشق للأوراق المالية وتحليلها إحصائيا، واشتملت عينة الدراسة على عدد (6) مصارف خلال الفترة ما بين (2006-2010).

تم دراسة سلوك المتغيرات المستقلة المتمثلة في مؤشر مخاطر الائتمان، ومؤشر مخاطر السيولة ومؤشر مخاطر رأس المال وبيان أثرها على العائد على حقوق الملكية وذلك من خلال النموذج الخطى للمتغيرات المستهدفة.

ومن أهم نتائج التي توصلت إليها الدراسة هي وجود علاقة سلبية ذات دلالة إحصائية بين مخاطر السيولة و معدل العائد على حقوق الملكية، كما تبين وجود علاقة سلبية ضعيفة بين العائد على حقوق الملكية ومخاطر الائتمان.

#### . (راسة (2016) (Abubakar,& Ezeji) دراسة .5

# Impact of Credit Risk Management on Earnings per Share and Profit after" Tax"

هدفت هذه الدراسة إلى إختبار مؤشرات إدارة مخاطر الائتمان المتمثلة في (دخل الفوائد، القروض غير العاملة، مخصص خسائر القروض، القروض والسلفات) كمتغيرات مستقلة وبيان أثرها على الأداء المالي المتمثل في (ربحية السهم الواحد، الربح بعد الضريبة) كمتغيرات تابعة، كذلك تم إدخال حجم البنك(حجم الاصول و حقوق الملكية) كمتغير ضابط داخل النموذج القياسي،

وقامت الدراسة على عينة من البنوك التجارية المدرجة في البورصة النيجيرية وعددها (14) بنكا، عن الفترة بين (2000-2013)، وقد استخدمت الدراسة نموذج الدالة اللوغاريتيمية لإختبار فرضيات الدراسة، و اوضحت النتائج أن مؤشرات مخاطر الائتمان مدعومة بحجم البنك لها أثر إيجابي كبير على الربح بعد الضريبة، إلا أن لمخصص خسائر القروض أثر سلبي على الربح بعد

الضريبة، كما أوضحت الدراسة أنه لا يوجد أي أثر يذكر لمؤشرات مخاطر الائتمان على ربحية السهم الواحد.

#### مفهوم المخاطر المصرفية:

#### أولاً: المخاطر المصرفية:

إن المخاطر المصرفية ترتبط مباشرة بطبيعة النشاط المصرفي، فلا بد لنا من الاشارة إلى إن المخاطر التي يتعرض لها المصرف في نهاية الأمر عبارة عن التقلبات في القيمة السوقية للمصرف حيث أنها عبارة عن الفشل في تحقيق العائد وتقاس ايضاً بدرجة التقلبات في القيمة السوقية. (ال شبيب،2012)

فالمصارف هي مؤسسات مساهمة تسعى لتحقيق أكبر ربح، وبذلك فإنها لابد أن تنظر إلى توظيف أصولها في أوجه تحقق هذا المسعى مع مراعاة درجة المخاطرة التي قد تتعرض لها، حيث أن هذه المخاطر من شأنها عرقلة المصارف على القيام بمهامها وتحقيق أهدافها، الأمر الذي دفع بالمسؤولين والمهتمين بقضايا القطاع المصرفي إلى تسليط الضوء بصورة واضحة على السياسات والإجراءات التي تحقق السلامة المصرفية.

ومن هنا يأتي اكتشاف المصرفيين لمخاطر عملهم ليس لتجنبها بل للعمل على احتوائها بذكاء ورؤية، لتعظيم العائد على الاستثمارات الذي هو في النهاية مقياس نجاح أي مصرف ودليل على تعزيز القيمة السوقية لأسهمه. لذلك فأن المصارف تقبل المخاطر إذا كانت ضمن الاطار الذي يوافق عليه مجلس الإدارة لغرض تحقيق الأرباح (الشمري،2013). فمن خلال إدارة المخاطر المصرفية (Bank Risk Management) فإنها توازن بين الاستراتيجيات البديلة (Strategies) (خصائص العائد المخاطرة).

"عدم انتظام العوائد، و تذبذب في قيمتها، أو في نسبتها إلى رأس مال المستثمر، هو الذي يشكل عنصر المخاطرة، وترجع عملية عدم انتظام العوائد أساساً إلى حالة عدم اليقين المتعلقة بالتنبؤات المستقبلية" (هيال، 2012).

# العوامل المؤثرة في حجم المخاطر المصرفية:

إن خصوصية القطاع المصرفي المتمثلة باعتماد المصارف بشكل أساسي على أموال الغير، وإن معظم موجوداتها ومطلوباتها تتمثل بالنقد، ونشاطها الرئيسي يرتكز على التعامل بالأموال اقراضاً

#### تقييم المخاطر الائتمانية المحتملة وأثرها على الربحية

واقتراضًا، كما تتميز بصغر حجم رأسمالها مقارنة بموجوداتها، مما يجعلها ذات درجة مخاطرة مالية عالية. لهذا فإن المصارف تعد من المؤسسات المالية ذات المخاطر المالية، وإن المخاطر التي تواجهها ليست مخاطر قطاع أو صناعة محددة، بل هي مخاطر الاقتصاد بمجموعه.

كذلك دخول متغيرات وقوى واتجاهات حديثة على بيئة الصناعة المصرفية أدت إلى تغير وتطور الأدوار التي تمارسها المصارف (كدور الوسيط- والوكيل- والكفيل- والمدفوعات) في طبيعة العمليات والخدمات والأنشطة التي تقوم بها وهذه المتغيرات أو العوامل هي: (الشمرى،2013)

#### 1- زيادة حدة المنافسة (Increased Competition):

وهي زيادة حدة المنافسة في مجال جذب واستقطاب الودائع (Deposts)، كذلك في مجال منح القروض والائتمان والمنافسة السعرية وغير السعرية ومنافسة المؤسسات غير المصرفية التي تقوم بخدمات المدفوعات وخدمات المصارف الأخرى.

#### 2- الصيرفة الاستثمارية (Investment Banking):

إن من النشاطات المهمة والحيوية التي جعلت المصارف تركز جهودها هو نشاط الصيرفة الاستثمارية من خلال الدخول إلى مجالات الاستثمار المختلفة كوساطة ومتاجرة وتكوين المحافظ الاستثمارية، وضمان الاصدارات الجديدة والتعامل مع البنود خارج الميزانية وداخلها (Off-Balance Sheet).

#### 3- إزالة القيود (Deregulation):

وتعد من القوى المهمة والأساسية التي تميزت في رفع الكثير من الحواجز والقيود التي تقيد النشاطات المصرفية، كذلك عمليات التحرر المالي والانفتاح الاقتصادي، مما أدى إلى دخول المصارف إلى مجالات مصرفية ومالية عديدة لم تكن ضمن أنشطتها السابقة. (الشمري، 2013)

# 4- الإبداع المالي (Financial Innovation):

تميزت البيئة المصرفية بزيادة جوانب الإبداع والابتكار في الأدوات المالية والمصرفية، وكان من أبرزها ما يعرف ب(المشتقات) وهي أدوات مالية متنوعة ذات طابع مخاطرة عال، وقد زادت المصارف من التعامل بها، وهي ما تسمى ب(البنود خارج الميزانية) والتي أصبحت قيمتها تفوق قيمة البنو د داخل الميزانية في كثير من الاحيان. (الشمري، 2013)

#### 5- التسنيد (التوريق) (Securitization):

وتعد من القوى الحديثة التي من خلالها يمكن للمصارف أن تجعل الموجودات عديمة أو قليلة السيولة، موجودات ذات درجة سيولة عالية، من خلال تحويل القروض المباشرة إلى سندات يكتب بها الجمهور، وتستفاد المصارف من مبالغها لممارسة أنشطتها المصرفية الاخرى على أن تكون هذه القروض ذات تصنيف ائتماني عالى. (الشمرى، 2013)

#### 6- العولمة (Globalization):

لا نعني بالعولمة كمفهوم، وإنما العولمة المالية وهي انتقال وتدفق رؤوس الاموال عبر الحدود والتي تعد إحدى القوى المهمة التي زادت من التقارب العالمي، وزالت العديد من القيود، ومنحت مجالات العمل المصرفي والمالي توسعاً مما أدى إلى دخول المصارف إلى أسواق جديدة، وبالتالي زيادة حدة المخاطر التي تواجه عملياتها وأنشطتها. (الشمري، 2013)

## 7- التقدم التكنولوجي (Technology Advanced):

فبعد أن كان النشاط المصرفي معظمه يتم وجه لوجه مع الزبون، أصبح من خلال التقدم التكنولوجي يسمى بالمصرف الافتراضي (Vitrual Bank)، أي المصرف الذي ليس له موقع محدد، ويكون له موقع على شبكة المعلومات من خلال ما يسمى بالصيرفة الالكترونية (-Banking) مما زاد من مخاطر العمل المصرفي. (الشمري، 2013)

## \* المخاطر المصرفية:

## Credit Risk المخاطر الائتمانية

إن المخاطر الائتمانية مترافقة مع نوعية وجودة الموجودات المصرفية ومع احتمالية الفشل، وهناك صعوبة في تقييم نوعية الأصول بسبب محدودية المعلومات المتاحة عنها، وإن اكتسب المصرف موجودات مربحة فهو يفترض المخاطرة التي تبين أن المقترض سوف يفشل في سداد قيمة القرض وفوائده في الوقت المحدد.(الشمري، 2013)

ويكون خطر الائتمان هو المتغير الأساسي المؤثر على صافي الدخل والقيمة السوقية لحقوق الملكية الناتجة عن عدم السداد أو تأجيل السداد، وهناك أنواع مختلفة من الأصول التي تتميز باحتمال حدوث عجز عن السداد فيها، وتشمل هذه البنود ما هو داخل الميزانية مثل القروض والسندات، والبنود خارج الميزانية مثل خطابات الضمان والاعتمادات المستندية، فالقروض أكبر

هذه الأنواع والتي تنصف لأكبر قدر من مخاطر الائتمان، فالتغير في الظروف الاقتصادية العامة وبيئة العمليات التشغيلية للمنشأة يؤثر على التدفقات النقدية المتاحة للسداد أو خدمة الدين. (عثمان، 2008)، ومن الصعب التنبؤ بهذه الظروف، كذلك فإن قدرة الفرد على إعادة رد الدين تختلف وفقاً للتغيرات التي تطرأ على التوظيف وصافي ثروة الفرد، ولهذا السبب تقوم المصارف بتحليل الائتمان لكل طالب قرض، ولسوء الحظ فإن القدرة على سداد القروض ستنهار لدى المقترض قبل أن تظهر المعلومات المحاسبية أي مشكلة بوقت طويل، والمؤسسات المالية تتميز عن الأفراد من حيث قدرتها على تنويع مخاطر الائتمان حسب قانون الأعداد الكبيرة. (عبد العالى، 2003)

لا يمكن وضع تعريف محدد لمخاطر الائتمان، إذ تختلف التعريفات من وجهة نظر لأخرى كما يلي :

- \* تعرَف بأنها تلك المخاطر الناتجة عن عدم قدرة المتعامل معه على الوفاء بالتزاماته بسبب تراجع مركزه الائتماني أو تخلفه عن السداد " فالمخاطرة الائتمانية أقدم المخاطر بالنسبة للمصرف وهي المخاطرة الأكثر شيوعاً من بين كل المخاطر التي لا تزال قياسها الكمي صعباً. (شاهين، 2005)
- ❖ كما تعرَف المخاطر الائتمانية بأنها الخسائر التي من المحتمل أن يتحملها المصرف، بسبب
   عدم قدرة العميل أو عدم وجود نية لسداد القرض وفوائده في الوقت المحدد. (هزابرة، 2016)
- وتعرف لجنة بازل مخاطر الائتمان بأنها احتمال إخفاق المقترض بالوفاء بالتزاماته طبقًا للشروط المتفق عليها.
- ❖ مما سبق يعرف يستخلص الباحث مخاطر الائتمان بأنها احتمال عدم قيام العميل بالوفاء بالتزاماته وفق الشروط المتفق عليها، نتيجة لتعثر نشاطه أو لعدم رغبته في ذلك، مما يؤثر سلباً على التدفقات النقدية الداخلة للمصرف.

والجدير بالذكر أن مخاطر الائتمان هي بالطبع، المخاطر الرئيسة لمعظم المصارف، ويمكن تقسيمها إلى ثلاثة أنواع:

#### تقييم المخاطر الائتمانية المحتملة وأثرها على الربحية

- 1- مخاطر الطرف المقابل (Counterparty Risk): وهي المخاطر المرتبطة بانخفاض البحدارة الائتمانية للجهات التي يتعامل معها المصرف أي انخفاض جودة عملاء المصرف.
- 2- مخاطر البلدان (Country Risk): هو خطر تخلف حكومة أجنبية عن سنداتها أو أي التزامات أخرى، وتنتج هذه المخاطر نتيجة للاضطرابات السياسية والاقتصادية.
- 3- مخاطر التسوية (Settlement Risk): وهي المخاطر المرتبطة بالمعاملات التي لم يتم تسليمها مقابل الدفع. مما يعني أن المصرف قد يدفع لطرف مقابل، ويخفق في الحصول على التسوية المقابلة، مثل الخطابات أو عدم وجود ضمانات تغطى قيمة الكفالة.

والمصارف تقوم بتقييم المخاطر الائتمانية من خلال توجيه ثلاثة أسئلة أساسية هي:

- ما هو معدل الخسارة التاريخية للقروض والسلفيات ؟
  - ما هي الخسائر المتوقعة في المستقبل ؟
  - كيف يقوم المصرف بالاستعداد للخسائر المتوقعة ؟

## صور المخاطر الائتمانية:

إن توقع المخاطر الائتمانية من قبل المصرف التجاري وتحليل هذه المخاطر المتوقعة والتحوط لها يسهم في تعزيز نمو وتطوير المصرف ويساعده على استرداد الأموال التي قام باقتراضها والحصول على العوائد المرتبطة بها، كما أن هناك تنوعا وتعددا للمخاطر التي تحيط بالعملية الائتمانية بعضها يتعلق بالعميل كمقترض وبعضها يتعلق بالنشاط، وبعضها يتعلق بالظروف العامة،... وبالتالي بإمكاننا تصوير المخاطر الائتمانية وفقا لمصدرها فيما يلي: (فائق، 2015)

## 1- المخاطر المتعلقة بالعميل:

ينشأ هذا النوع بسبب السمعة الإئتمانية للمقترض ومدى ملاءته المالية وسمعته الاجتماعية ووضعه المالي وسبب حاجته للقرض والغرض منه، ولتجنب هذه المخاطر يجدر بالمصرف التأكد من أهلية العميل وملائته المالية، وتحليل طلب القرض المقدم بحذر.

## 2- المخاطر المرتبطة بالقطاع الذي ينتمي إليه العميل:

ترتبط هذه المخاطر بطبيعة النشاط الذي يعمل فيه العميل، إذ من المعروف أنَ لكل قطاع اقتصادي درجة من المخاطر تختلف باختلاف الظروف التشغيلية والإنتاجية والتنافسية لوحدات هذا القطاع. ويمكن التحوط من هذه المخاطر بإجراء دراسة تحليلية لتلك الظروف وتوقع احتمال وقوعها ودرجة شدَّتها وفي ضوء النتائج يقرر المصرف فيما إذا يمنح القرض أو يحجم عنه.

## 3- المخاطر المرتبطة بالنشاط الذي تم تمويله:

تختلف درجة هذه المخاطر من عملية لأخرى وذلك في ضوء الظروف المحيطة بالائتمان المطلوب والضمانات المقدمة والتطورات المستقبلية، فمثلا مخاطر الإقراض بضمان الأوراق التجارية تختلف عن مخاطر الإقراض برهن عقاري، كما أن الإقراض للمقاولين ترتبط مخاطلره بكفاءة المقاول وخبرته وملائته وإدارته. (شقيري وأخرون، 2012)

## 4- المخاطر المتعلقة بأخطاء المصرف:

وتسمى بمخاطر الالتزام، وترتبط بمدى قدرة إدارة الائتمان في المصرف على متابعة القروض المتقدمة للعملاء والتحقق من التزام العميل بالشروط المطلوبة، أو عدم قانونية إدارة الائتمان في المصرف أو انخفاض مستويات المقدرة أو الجدارة، ومن الأخطاء التي تحدث والتي تتسبب في زيادة درجة المخاطر عدم قيام المصرف بحجز ودائع العميل المقترض والتي تم وضعها كضمان للقرض وقيام العميل بسحب تلك الوديعة.

## 5- المخاطر المتعلقة بالغير:

ترتبط هذه المخاطر بمدى تأثر العميل والمصرف بأية أحداث أو تغييرات خارجة عن إرادتهم، كإفلاس أحد عملاء المصرف ذو المديونية العالية.

## 6- المخاطر المتعلقة بالظروف العامة للبلد:

تعود هذه المخاطر إلى اختلاف العوامل السياسية والأنظمة والقوانين والسياسات الاقتصادية للبلد، لذا تختلف من بلد لأخر.

## 7- المخاطر المتعلقة بالبعد الجغرافي:

حيث يضيف Carling k أن، مخاطر محفظة القروض تتزايد بازدياد البعد الجغرافي بين المصرف والمقترض وذلك بسبب ارتفاع مستويات لا تناسقية المعلومات، والذي يؤول تفسيره إلى أن بعد المسافات الجغرافية بين المصرف والعميل تخلق عوائق جديدة تحد من قدرة المصرف على الإلمام التام بكافة المعلومات والظروف المحيطة بالعميل، والتأكد منها.

## مفهوم الأداء المالي:

اولاً: مفهوم الأداء المالى والعوامل المؤثرة فيه

## مفهوم الأداء المالي:

إن مفهوم الأداء المالي يعد من المفاهيم المهمة في عالم الأعمال حيث يُعبر عنه بمقاييس ومؤشرات تبين مدى كفاءة إدارة المؤسسة في تحقيق أهدافها باستخدام الموارد المتاحة بصورة جيدة. حيث يعد الأداء المالي مقياساً عامًا للإدارة المالية للشركات خلال فترة زمنية معينة، كما يستخدم كوسيلة مقارنة بين الشركات، أو القطاعات المتماثلة.(وهدان، 2017)

وعلى الرغم من كثرة البحوث والدراسات المتناولة لموضوع الأداء المالي إلا أنه لم يتم الاتفاق حول مفهوم محدد للأداء المالي، فهناك العديد من المفاهيم نسرد منها ما يلي:

- ❖ يعرف الأداء المالي على أنه: مدى مساهمة الأنشطة في خلق القيمة، أو الفعالية في استخدام الموارد المالية المتاحة، من خلال بلوغ الأهداف المالية بأقل التكاليف المالية. (مسعودي، 2015)
- ويعرف الأداء المالي بأنه: مدى فعالية وكفاءة المصارف في تعبئة الموارد المالية وتوظيفها، وتعتبر نسب التحليل المالي ومؤشرات التوازن المالي من أبرز مؤشرات الأداء المالي. (إلهام، 2016)
- ❖ ويتفق الباحث مع (النحال، 2016)على أن: مفهوم الأداء المالي يعد من المفاهيم الجوهرية في منظمات الأعمال بصورة عامة والمنشآت المصرفية بصورة خاصة، وحيث يمكن القول أنه المحصلة النهائية لسير أنشطة الوحدة الاقتصادية وأعمالها على مستوى البيئة الداخلية والخارجية، حيث يعبر عن مدى قدرة الوحدة الاقتصادية على الاستغلال الأمثل لمواردها

#### تقييم المخاطر الائتمانية المحتملة وأثرها على الربحية

المتاحة المالية والبشرية بكفاءة وفاعلية لإنجاز الأهداف المرسومة خاصة الأهداف المالية، ومدى قدرتها على الوفاء بتعهداتها والتزاماتها اتجاه الغير.

كما يعد تقييم الأداء المالي عملية مهمة وضرورية لمعرفة مدى تحقيق المصرف لخططه وأهدافه، وهي ركناً مهماً للعملية الرقابية، وتنبع أهمية تقييم أداء المصارف من عدة نواحي أبرزها أنه يشكل أساساً لقياس مدى نجاح المصرف ومدى سعيه لمتابعة نشاطه لتحقيق أهدافه، وأنه يوفر نظام معلومات لأغراض التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات.

ولابد أن تأخذ عملية تقييم الأداء الناجحة بعين الاعتبار ثلاث ركائز أساسية هي:(القيسي، 2017)

- 1- الاقتصاد في استخدام الموارد: وهي مدى كفاءة المصرف في الحصول على الموارد الاقتصادية الجيدة بأقل تكلفة ممكنة، وهو ما يتطلب وجود نظام رقابي فعال داخل المصرف.
- 2- الكفاءة: والتي تعكس مدى نجاح المصرف في استخدام أقل كمية من المدخلات لإنتاج أكبر قدر من المخرجات.
- 6- الفاعلية: والتي تعكس مدى تحقيقا لمصرف لأهدافه الرئيسة والفرعية، ومدى انسجام الأهداف المحققة والأساليب المتبعة في تحقيقها مع الأهداف المخطط لها، وتكشف الانحرافات وأسبابها وسبل تصحيحها وتلافيها في المستقبل.

من ناحية أخرى، تستند معايير تقييم الأداء على مجموعة من المعايير التي يمكن استخدامها لقياس ومقارنة مستوى الأداء المحقق، والتي تتضمن ما يلي: (النعيمي وآخرون، 2007)

- 1- معايير تاريخية: وهي التي تقوم على مقارنة المؤشرات المالية الحالية بالمؤشرات التاريخية للمصرف وتحديد مدى التحسن او التراجع في تلك المؤشرات.
  - 2- معايير مستهدفة: وتقوم على مقارنة أداء المصرف مع المعايير المخطط لها.
  - 3- معايير الصناعية: وهي التي تقوم على مقارنة أداء المصرف مع باقي المصارف.

## مؤشرات ونماذج تقييم الأداء المالى:

#### مؤشرات الربحية:

وتقيس قدرة المصرف على توليد أرباح من توظيفه للأموال، ومنحه للقروض وتقدي للخدمات المصرفية المختلفة، ومن هذه المؤشرات التي تخص الدراسة:

## نموذج العائد على حقوق الملكية:

في عام 1972 استنتج دافيد كول نموذج لتقييم أداء المصرف، من خلال تحليل النسب والذي سمي بنموذج العائد على حقوق الملكية ، وهذا النموذج يمكن المحلل من تقييم مصدر وحجم أرباح المصرف الخاصة بمخاطر تم اختيارها تتمثل أساسا في مخاطر الائتمان ، مخاطر السيولة، مخاطر معدل الفائدة، وكذلك مخاطر التشغيل مخاطر رأس. (عبد العال،2003)

وأعتبر نموذج العائد على حقوق الملكية لفترة طويلة مؤشرا متكاملا لوصف وقياس العلاقة المتبادلة بين العائد والمخاطرة. (قريشي، 2004)

ويمكن تلخيص مؤشرات هذا النموذج في مجموعتين من النسب مجموعة تتعلق بقياس العائد والربحية ومجموعة تقيس المخاطر المختارة كما يلي:

خ فيما يتعلق بالمجموعة الأولى يمكن توضيح العلاقة بين هذه المؤشرات من خلال نظام متكامل يعرف بنظام (ديبونت - Dupont system) حيث يوضح هذا النموذج الأثر المزدوج للكفاءة والإنتاجية على ربحية الأصول (ROA) ، كما يبين قدرة الرافعة المالية (ROE)على رفع العائد على حق الملكية (ROE) إلى مستوى أعلى من العائد على الأصول.

ويتحدد مؤشر العائد على الأصول بمؤشرين هما: (ياسمينة، 2014)

- صافي هامش الربح (NPM): الذي يعكس مدى الكفاءة في إدارة ومراقبة التكاليف ويقاس هامش الربح بالمعادلة التالية:

## هامش الربح = الدخل الصافي / إجمالي الإيرادت

- منفعة الأصول (AU): ويسمى استعمال الأصول ، حيث يدل هذا المؤشر على الإستغلال الاستعمال الأفضل للأصول ، أي إنتاجية الأصول و تقاس منفعة الأصول بالمعادلة التالية:

$$(ROA) = (NPM)(AU)$$

وعليه فإن:

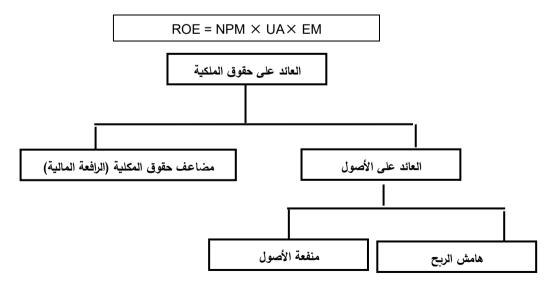
أي أن أي زيادة في العائد على الأصول يمكن أن يكون سببها إما كفاءة الإدارة في إدارة تكاليفها، أو الإنتاجية الجيدة لأصولها. (عبدالعال، 2003)

أما المساهمة الثانية لنظام (ديبونت- Dupont system) هي شرح وتوضيح العلاقة بين العائد على الأصول (ROA) والعائد على حقوق الملكية (ROE).

حيث أن الفرق بين الاثنين يظهر من استخدام الرافعة المالية ،و ذلك من خلال ضرب العائد على الأصول(ROA) بمضاعف حقوق الملكية (EM) أو ما يسمى بالرافعة المالية الذي يقاس بالعلاقة التالية : (ياسمينة، 2014)

#### ROE ROE= $EM \times ROA$

- مع العلم أن مضاعف حق الملكية = (إجمالي الأصول / حقوق الملكية)
  - وأخيراً يمكن حساب معدل العائد على حقوق الملكية بالعلاقة التالية:



الشكل (4)

معدل العائد على حقوق الملكية وفق نموذج ( ديبونت Dupont system)

المصدر: طارق عبد العال حماد، تقييم أداء البنوك التجارية (تحليل العائد و المخاطرة)، الدار الجامعية ، الإسكندرية، 2001، ص 91.

الإطار العملي للدراسة

منهجية الدراسة

منهج الدراسة و مصادر جمع البيانات:

منهج الدراسة:

اعتمدت الدراسة على الأسلوب الإحصائي الوصفي التحليلي، وذلك من خلال دراسة اختبارية يعتمد فيها الباحث على بيانات فعلية مستخلصة من التقارير المالية للمصرف الليبي الخارجي خلال الفترة من(2010م-2018م)، وتم اختيار المنهج العلمي المتبع بسبب أنه منهج مناسب للبيانات الكمية التي تعبر عن الجانب التحليلي للدراسة.

## مصادر جمع البيانات:

## 1- المصادر الثانوية:

وتتمثل هذه المصادر بالدرجة الأولى في الدوريات و الدراسات السابقة والمنشورات والمقالات، وكذلك اعتمدت الدراسة على الكتب والمراجع وبعض المواقع ذات الصلة على شبكة الانترنت.

## 2- المصادر الأولية:

نظراً لعدم امكانية تغطية كافة جوانب الدراسة، سيتم الاستعانة بالمصادر الأولية المتمثلة في البيانات المالية المستخلصة من التقارير المالية السنوية للمصرف محل الدراسة، إلى جانب الاختبارات الاحصائية المناسبة بهدف الوصول لدلالات ذات قيمة، ومؤشرات تدعم موضوع الدراسة.

## الأسلوب الإحصائي المتبع في تحليل البيانات:

لمعالجة البيانات وتحليل نتائج الدراسة سيتم استخدام البرنامج الإحصائي (SPSS) الإصدار (22) وإجراء الاختبارات الإحصائية (تمهيداً لاختبار فرضية الدراسة)، وتم اختيار هذه الأساليب بسبب ملاءمتها لطبيعة الدراسة حيث تم اختبار التوزيع الطبيعي للتأكد من أن المتغيرات تخضع للتوزيع الطبيعي طول فترة الدراسة، كما سيتم اختبار الارتباط الذاتي بمقياس (داربن واتسن

) ومعامل تضخم التباين (VIF) للتأكد من خلو المتغيرات من مشكلة الارتباط الذاتي، وأخيراً تم أختبار بواقي النموذج بمقياس الارتباط التسلسلي واختلاف التباين للتأكد من عدم وجود انحدار مزيف للنموذج القياسي، وهذه أهم أساليب التحليل الإحصائي والمتمثلة في الأتي:

- 1- اختبار التوزيع الطبيعي لمتغيرات الدراسة.
  - 2- تحليل الانحدار البسيط.
  - 3- تشخيص بواقي النموذج

## التعريفات الإجرائية للمتغيرات وطرق قياسها:

## 1. المتغير المستقل:

## المخاطر الائتمانية:Credit Risk

وهي المخاطر الناتجة عن عدم قدرة العملاء وغيرهم من الأطراف المقابلة على سداد التزاماتهم تجاه الجهات المقرضة في الوقت المحدد (Sydbank group, 2016).

وتقاس مخاطر الائتمان بعدة مقاييس، اختار منها الباحث مخصص القروض المشكوك في تحصيلها كما في دراسة (أبو خريص، 2011):

مخاطر الائتمان= (مخصص القروض المشكوك في تحصيلها / إجمالي القروض)

## 2. المتغير التابعة:

## العائد على حقوق الملكية:(Return On Equity)

يقيس معدل العائد على الملكية ما يحصل عليه الملاك من وراء استثمارهم لأموالهم في نشاط البنك، وتتمثل تلك الأموال في رأس المال والاحتياطيات والأرباح المحتجزة. (هندي، 2006)

واختار الباحث هذا المؤشر كما في دراسة(Ruziqa, 2013) ، ويمكن قياسه كالأتي:

العائد على حقوق الملكية = (صافى الربح بعد الضريبة / حقوق الملكية)

عرض نتائج التحليل المالي لمتغيرات الدراسة:

- 1. المتغير المستقل:
  - مخاطر الائتمان

يبين الجدول (1) تطور مؤشر مخاطر الائتمان للمصرف الليبي الخارجي خلال الفترة من (2010-2018):

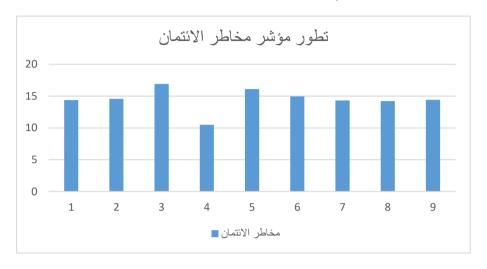
جدول (1) تطور مؤشر مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان	إجمالي القروض	مخصص القروض المشكوك	11
% (CR)	والتسهيلات	في تحصيلها	السنوات
14.38	1,671,869,936	240,543,382	2010
14.56	1,773,631,915	258,396,597	2011
16.91	1,326,759,892	224,405,452	2012
10.49	2,118,908,998	222,481,058	2013
16.10	1,794,407,714	288,988,669	2014
14.95	1,463,288,770	218,882,770	2015
14.33	1,573,428,483	225,542,483	2016
14.21	1,617,137,890	229,884,995	2017
14.43	1,708,184,467	246,606,971	2018
14.34	1,671,968,516	239,525,820	المتوسط

المصدر: من إعداد الباحث إستناداً على القوائم المالية للمصرف الليبي الخارجي.

يتضح من الجدول السابق أن هناك تذبذب في مخاطر الائتمان، فكانت في حالة ارتفاع تدريجي خلال السنوات (2010،2011،2010) ، ثم انخفضت في سنة 2013 إلى مستوى (10.49٪)، حيث وصلت مخاطر الائتمان إلى أدنى مستوى رغم زيادة إجمالي القروض والتسهيلات

ووصولها إلى قيمة (2,188,908,998) ، الا أن معظم التوظيفات منخفظة المخاطر وكانت مخاطر الائتمان بمتوسط عام (14.34٪) خلال فترة الدراسة.



## يوضح الشكل (4)

تطور مؤشر مخاطر الائتمان للمصرف الليبي الخارجي خلال فترة من(2010-2018)

## 2. المتغير التابع:

## • معدل العائد على الملكية:

يبين الجدول () تطور معدل العائد على حقوق الملكية للمصرف الليبي الخارجي خلال الفترة من (2010-2018):

الجدول ()

العائد على حقوق الملكية	7	صافي الربح بعد	السنوات
% (ROE)	إجمالي حقوق الملكية	الضريبة	السنوات
3.46	3,657,833,312	126,636,166	2010
3.09	3,858,137,896	119,216,715	2011
5.59	4,087,009,028	228,871,132	2012
5.73	4،290،061،792	246,238,573	2013
3.99	4,468,432,002	10178,370,2	2014

#### تقييم المخاطر الائتمانية المحتملة وأثرها على الربحية

3.08	4.334.713.372	133،718،630	2015
3.32	4،334،713،375	144،210،226	2016
0.54	146،503،190،4	22،634،579	2017
0.18	4.213.137.724	7،938،362	2018
3.22	4,159,393,516	134,203,844	المتوسط

المصدر: من إعداد الباحث إستناداً على القوائم المالية للمصرف الليبي الخارجي

نلاحظ من الجدول السابق أن معدل العائد على الملكية كان في نسق تصاعدي خلال السنوات (2007،2006،2005) على التوالي، حيث سجلت سنة (2007) أعلى معدل عائد على السنوات (2007،2006،2005) على التوالي، حيث سجلت سنة الملكية خلال فترة الدراسة ليصل إلى مستوى قدره (113.75٪)، ثم أخد في الهبوط مع نهاية سنة (2008) بسبب انخفاض حجم الارباح إلى مستوى قدره (2015,954,985)، متأثراً بالأزمة المالية العالمية، وصولاً إلى سنة (2011) التي سجلت أدنى معدل عائد على الملكية ليصل إلى مستوى (31.8٪) في تلك السنة، وذلك نتيجة الأحداث التي شهدتها ليبيا، ثم عاد في الارتفاع مجدداً خلال السنتين (246,238,573)، (246,238,573) على خلال السنتين (228,871,132)، (2013,2012) على التوالي، مع ارتفاع حجم حقوق الملكية خلال السنتين ولكن بنسبة أقل، كما تجدر الإشارة إلى أن حجم الأرباح في سنة (2013) سجل أعلى مستوى خلال فترة الدراسة نتيجة حالة الانفتاح الاقتصادي التي شهدتها البلاد، كذلك بلغ متوسط العائد على الملكية (6.68٪) خلال فترة الدراسة.



يوضح الشكل (6) تطور معدل التعاقل على الملكنية (المصرف الليبي الخارجي خلال الفترة من (2018-2018)

## التحليل الإحصائي واختبار الفرضيات

• اختبار التوزيع الطبيعي لمتغيرات الدراسة:

لتحديد فيما إذا كانت البيانات تتبع التوزيع الطبيعي أم لا، تم استخدام اختبار كولمجروف سميرنوف (Shapiro-Wilk).

جدول () نتائج اختبار كولمجروف سميرنوف و شابيرو ويلك

	Tests of Normality					
	Kolmogorov-Smirnova			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.
العائد علي	.236	10	.122	.860	10	.076
الملكية						
مخاطر الائتمان	.168	10	.200*	.940	10	.553

<sup>\*.</sup> This is a lower bound of the true significance.

أظهرت النتائج في الجدول رقم () إن قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار (- Smirnov الطبيعي المحاطر الاعتمان (0.122) للعائد على الملكية ، كما بلغت قيمة الدلالة الإحصائية للتوزيع الطبيعي لمخاطر الائتمان (0.200) و هما أكبر من (0.05) وتشير إلى أن بيانات المتغيرين تتبع التوزيع الطبيعي. كما دعم اختبار (Shapiro-Wilk) نفس النتائج ، حيث بلغت قيمة الدلالة الإحصائية للتوزيع الطبيعي لمخاطر الائتمان والعائد على الملكية (0.055) و (0.076) على التوالي وكلاهما أكبر من (0.055) ويتبعان التوزيع الطبيعي.

## اختبار فرضية الدراسة ومناقشتها:

للتحقق من الفرضية، تم استخدام ارتباط بيرسون لتحديد قوة واتجاه العلاقة بين المتغيرات المستقلة والمتغيرات التابعة ، ولتحديد مقدار التباين في قيمة المتغير التابع بسبب تأثير المتغير المستقل تم استخدام تحليل الانحدار البسيط (Simple Regression Model).

فرضيات الدراسة : لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لمخاطر الائتمان (x) على عائد الملكية(y).

a. Lilliefors Significance Correction

	Coefficients <sup>a</sup>							
Model		Unstandardized		Standardize d Coefficient s			Collinearity Statistics	
		В	Std. Error	Beta			Toleranc e	VIF
	(Constant	16.703	6.450		2.590	.032		
1	مخاطر الائتمان	699	.444	486	-1.573	.154	1.000	1.000
	a. Dependent Variable: العائد علي الملكية							

# جدول (2) نتائج تباين الانحدار لتحديد أثر مخاطر الائتمان على العائد على حقوق الملكية

القرار	معامل التحديد	معامل الارتباط	الدلالة الإحصائية (F – Test)	الدلالة الإحصائية (T – Test)	اختبار (T- Test)	قيمة المعلمة	المتغير المستقل	نوع الدالة
قبول الفرضية الفرعية الأولى	0.236	0.486	0.154	0.471	2.590	-0.699	الثابت (b <sub>0</sub> ) مخاطر الائتمان (x <sub>1</sub> )	دالة خطية
$y$ =16.703 $-0.699 \text{ x} + \epsilon$ $y$ =16.703 $y$ : العائد على حقوق الملكية $y$ مخاطر الائتمان								
	قيمة F = 2.475 ، درجات الحرية (1،8) ، قيمة F الجدولية = 5.32							

نلاحظ من الجدول أن قيمة معامل الارتباط بين مخاطر الائتمان ومعدل العائد على الملكية بلغ (0.486)، أي أن هانك علاقة ليست بقوية، كما أن قيمة معامل التحديد تساوي(0.237) بمعنى أن مخاطر الأتمان مسؤولة عن تفسير (2.27٪) من المتغيرات التي تؤثر على معدل عائد الملكية، وهناك ما نسبته (7.63٪) ترجع لعوامل أخرى بالإضافة لحد الخطأ العشوائي، و لتحديد العلاقة بين مخاطر الائتمان ومعدل العائد على حقوق الملكية، فإن قيم الدلالة الإحصائية لمعامل الارتباط في النموذج أكبر من (0.05)، وهذا يشير إلى عدم وجود علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين ومخاطر الائتمان والأداء المالي المتمثل بمعدل العائد على حقوق الملكية، حيث أن مخصص القروض المشكوك في تحصيلها الذي يعد مؤشر لمخاطر الائتمان، (وإن كان يؤدي إلى ضياع فرصة استثمار هذه الأموال)، فإن وضعه لمواجهة الخسائر المحتملة أكبر من كونه له تأثير على الأرباح، كما أن معظم قروضه تمنح بعد دراسة متأنية ودقيقة لطلبات القروض. لذا يتم قبول الفرضية الفرعية الأولى "لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لمخاطر الائتمان (x) على عائد الملكية(y)".

## تشخيص بواقي النموذج (Residual Diagnostic Tests):

للاعتماد على النتائج الخاصة بنموذج الدراسة، يجب التأكد من خلو بواقي النموذج من الارتباط التسلسلي(Serial Correlacion)، واختلاف التباين (Heteroskedasticity)، وقد تم اختبار بواقي النموذج والحصول على النتائج المبينة في الجدول.

قي النموذج	ببين تشخيص بوا	الجدول (22) ب
------------	----------------	---------------

الإختبار	F- Statistic	P-Value	النتيجة
Heteroskedasticity	2.1282	0.1896	لا يوجد اختلاف تباين
Serial Correlacion	0.8620	0.4768	لا يوجد ارتباط تسلسلي

- حيث أن قيمة P-Value للإختبارين أكبر من 0.05

النتائج والتوصيات

- نتائج الدراسة:

بعد تحليل البيانات ومعالجتها تم التوصل للنتائج التالية:

- 1. أكدت الدراسة على عدم وجود أثر ذو دلالة إحصائية لمخاطر الائتمان على الربحية المتمثلة بالعائد على الملكية، حيث كانت قيم الدلالة الإحصائية أكبر من 0.05، واختلفت مع دراسة (وهداناً 2017) التي بينت أن مخاطر الائتمان ترتبط بعلاقة عكسية مع عائد الملكية، وأخيراً أكدت دراسة (الغصين والعلي، 2010) على وجود علاقة سلبية ضعيفة بين مخطر الائتمان وعائد الملكية.
- 2. بينت نتائج الدراسة وجود كفاءة في إدارة المخاطر الائتمانية ، وكذلك كفاية المخصصات المالية المجنبة للخسائر المحتملة في المحفظة الائتمانية.
- 3. توصلت الدراسة إلى أن المصرف الليبي الخارجي كان ملتزماً برفع رأس المال المدفوع تدريجيا وذلك تطبيقاً لمتطلبات لجنة بازل الثانية، ولزيادة متانة المركز المالي للمصرف.
- 4. عدم توفر البيانات المالية اللازمة عن المصرف الليبي الخارجي لفترات أطول كان من العوائق الأساسية للدراسة، الأمر الذي يشير إلى عدم التزام المصرف بمقررات لجنة بازل الثانية خاصة بما يتعلق بالدعامة الثالثة وهي انضباط السوق التي تشير إلى ضرورة إفصاح المصرف عن البيانات حول عمليات إدارة المخاطر المالية لديها.
- 5. يعود انخفاض الأرباح لدى المصرف الليبي الخارجي خلال السنوات (2017-2018)
   إلى خسائر إعادة التقييم في الأصول الأجنبية، و السياسات الائتمانية المتحفظة، والتي لها دور كبير في عدم قيام المصرف بتمويل مشروعات ذات مخاطرة.

## توصيات الدراسة:

## بعد عرض النتائج توصى الدراسة بالأتى:

- 1- زيادة الاهتمام بمحفظة القروض المصرفية المباشرة وتطوير أساليب الائتمان وسياساته وأساليبه، وإعادة هيكلة التنويع لتصبح أكثر مثالية بحيث يتم تحسين الأداء المالي.
- 2- عدم تركيز الأصول الحساسة تجاه الفائدة في بند (الأرصدة لدى المصارف) وزيادة الاستثمار في محفظة السندات ذات أسعار الفائدة المتغيرة (المعومة) والقروض المباشرة بما يضمن تحقيق عائد أعلى.
- العمل على زيادة حجم القروض الممنوحة بما يتلاءم مع الزيادة الحاصلة في حجم رأس
   المال، كذلك زيادة الأوزان النسبية للموجودات الخطرة التي من شأنها زيادة الربحية.

#### تقييم المخاطر الائتمانية المحتملة وأثرها على الربحية

- 4- إعادة الهيكلة في تكوين مخصصات تدني القروض والتسهيلات الائتمانية بما يتناسب مع مفهوم تكلفة الفرصة البديلة.
- 5- زيادة الإفصاح والشفافية بالمعلومات المالية وغير المالية وخاصة عن المخاطر الحالية والمحتملة التي يواجهها المصرف.

### قائمة المصادر والمراجع

#### الكتب:

- 1. الشمري ناظم، استراتيجية إدارة المخاطر المصرفية وأثرها على أداء المصارف التجارية، الطبعة الأولى، 2013، الاردن.
- 2. عبد العال حماد، طارق، تقييم أداء البنوك التجارية " تحليل العائد والمخاطرة، 2001، الدار الجامعية للنشر الإسكندرية.
  - 3. عبد العال حماد، طارق، إدارة المخاطر، 2007، جامعة عين شمس، الدار الجامعية.
- 4. هندي، منير، إدارة البنوك التجارية: مدخل اتخاد القرارات، الطبعة الثالثة، 2006، جامعة طنطا المكتب العربي الحديث أ

## الرسائل والدوريات العلمية:

- 1. وهدان، ثائر، أثر المخاطر المالية على الأداء المالي للبنوك التجارية، رسالة ماجستير، جامعة الزرقاء، 2017.
- 2. اشكيرو، محمد، تقييم المخاطر وأثرها على أداء البنوك التجارية الأردنية، أطروحة دكتوراة، الأردن، 2010.
- 3. أبو خريص، ميلود "أثر المخاطر المصرفية على ربحية المصارف التجارية الليبية" دراسة مقارنة على المصارف التجارية الليبية، الأردن، 2011.
- 4. الغصين والعلي، أثر المخاطرة المالية على تقييم أداء المصارف " دراسة تطبيقية على المصارف التجارية السورية" جامعة دمشق، 2011.

## تقييم المخاطر الائتمانية المحتملة وأثرها على الربحية

## الدراسات الأجنبية:

 Abubakar & Others "Impact of Credit Risk Management on Earnings per Share and Profit after Tax" The Case of Nigerian Listed Banks, Journal of Economics and Finance, Volume 7, Issue 6 Ver. IV (Nov. – Dec). 2016.

## و اقع البحوث العلمية في جامعة طر ابلس وارتباطها بالنمو الاقتصادي

## د. نعيمة إسماعيل حسين الدعيكي ، قسم الاقتصاد / جامعة طرابلس (فرع قصر بن غشير)

#### الملخص:

هدفت الدراسة إلى التعرف على واقع البحوث العلمية بجامعة طرابلس محل الدراسة، والاستراتيجية المتبعة للبحوث العلمية وقياس تأثيرها في وجود الإمكانيات التقنية والمادية على النمو الاقتصادي وتقديم تصور لهذه البحوث يدعم النمو الاقتصادي داخل ليبيا بناء على نتائج الدراسة. ولتحقيق هدف الدراسة تم استخدام أسلوب المنهج الوصفي التحليلي وذلك بتوزيع عدد (50) استبانة على أعضاء هيئة التدريس بجامعة طرابلس من مختلف الكليات وتم استخدام برامج. Spss23.

وتتلخص نتائج الدراسة في وجود أثر ذو دلالة إحصائية لواقع البحوث العلمية وارتباطها بالنمو الاقتصادي، حيت تعاني الجامعة من عدم ارتباط البحوث العلمية ارتباطاً مباشراً بمتطلبات التنمية الاقتصادية بمجالاتها الصناعة والزراعة والخدمية، وعدم مواكبتها الدول الرائدة في مجال البحث العلمي، والتي تستخدم أدواته في النمو الاقتصادي.

ويرجع ذلك لعدة أسباب منها ندرة في المراجع البحثية الإلكترونية، التي تواكب التكنولوجية الحديثة. ونقص في المؤسسات القادرة على نقل المعرفة ونشرها، وعدم وجود مراكز الأبحاث والتي بدورها تساعد البحاث في التطور البحثي الذي يعكس على النمو الاقتصادي.

لذلك لبد من ووجود امكانيات تدعم الباحثين بالجامعة وبتنمية الناتج العلمي للبحوث العلمية، إلى جانب وضع خطة مركزية للبحوث العلمية على مستوي الجامعات للاستفادة من ناتج البحوث في النمو الاقتصادي وتوثيق الأوراق البحثية والبحوث والندوات والمؤتمرات العلمية في قواعد بيانات، واستثمار نتائج البحوث المميزة، وتشجيع رواد الاعمال على تفعيلها.

الكلمات الدالة: واقع البحوث العلمية بجامعة طرابلس، استراتيجيتها، وارتباطها بالنمو الاقتصادي.

#### 1. المقدمة:

الجامعة هي مكان جامعاً للعلم والمعرفة، وتعتبر مؤسسة اجتماعية لها رسالة في الحياة التربوية والعلمية والاقتصادية للمجتمعات المعاصرة، ولم تعد الجامعة مجرد مؤسسة تخرج عدد من الخرجين الجامعيين بل اصبحت قائدة لخطى التطور والتقدم من خلال البحث العلمي، لإدراكها أن قوة الأمم تكمن في قدرات أبنائها العلمية والفكرية.

ويعتبر البحث العلمي مكان خصب ودعامة لاقتصاد الدول وتطورها، ويساعد على تنشيط عقل الباحث ونموه، وخاصة عندما تكون هذه الأبحاث تخدم المجتمع وتساهم في النمو الاقتصادى (زيدان، 2014 ص4).

وتشير عدة دراسات بأن هناك علاقة مباشرة بين التنمية ونسبة الانفاق العلمي من الناتج القومي، أي لا تقل عن 1 ٪ لكي يكون للبحث العلمي جدوي أي مساهمة فعالة في التنمية ، فكلما زاد نسبة الانفاق عن البحث عن 1 ٪ ، كلما ارتفعت معدلات النمو "نسبة الانفاق بالدول العربية 1 ٪ مع غياب القطاع الخاص في المساهمة بالإنفاق عن البحث العلمي " (ميراوي، 2019م).

وتوجد علاقة قوية بين زيادة إعداد الباحث العلمي للبحوث العلمية وتنمية المجتمع ، حيت جاء في تقرير اليونسكو عن البحث العلمي في العالم العربي أن إنتاجية عشرة باحثين عرب يوازي إنتاجية باحث واحد في المتوسط الدولي (السلاوي، 2019م).

#### 1. الدراسات السابقة:

أظهرت نتائج العديد من الدراسات التي تناولت موضوع البحوث العلمية وارتباطها بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية، أن للبحوث العلمية لها اثر إيجابي وفعال في النمو الاقتصادية للدولة . وقد خلصت العديد من الدراسات والبحوث لارتباط البحوث العلمية بالتنمية الاقتصادية، ومن خلال الاطلاع على العديد من الدراسات التربوية والعلمية في هذا المجال وتعتبر الدراسات السابقة في البحث العلي خطوة أساسية ومهمة، فالدراسات تساعد البحاث في تزويد هم بالمفاهيم والمقاييس التي يحتاجونها، ومن ثمة يستفيدون من نتائجها من ناحية المقارنة مع النتائج التي توصلت اليها، لذلك يجب التطرق إلى بعض الدراسات التي تناولت موضوع الدراسة ونوجزها في:

1. دراسة يونسي; بدران ;برويس2020م البحث العلمي وظيفة لتحقيق التنمية بمختلف أبعادها" دراسة نقذيه بحثية تحدد الأهداف العلمية للبحث العلمي واعداد الباحثين، واهمية الفرد والتطوير الذاتي لخلق ذهنية لخايستقيم لق الابداع وابتكار الجدي، الى جانب الدعم المادي، ودعم

الدولة للجامعات، استخدم الباحث المنهجي النقدي، لسرد البي وتوصلت الدراسة الى أن البحث هو المدخل الحقيق والصحيح لتنمية المجتمع ، وقاعدة مهمة تنطلق منها كل المشاريع التنمية ، ويهدف البحث العلمي الى تنمية المعارف واثرائها لاكتشاف معلومات جديدة، وحل مشكلات قائمة في المجتمع لأن البحث العملي له جانبين أساسي وتطبيقي.

2. دراسة عبدالغفار، خالد، 10 9م، تغير التكنولوجيا بربط البحث والتنمية والابتكار، هدفت الدراسة لتطرق للشراكة بين الجامعات المصرية ومراكز البحوث، مسترشد برؤية الاتحاد الأوربي من خلال شراكات في مجالات التعليم العالي والبحث العلمي مع عدد كبير من دور حوض البحر المتوسط خاصة مصر، مشير الى برنامج هورايزون 2020م، الذي اشر في نتائج الدراسة أن هذا البرنامج متكاملا لعدد من المؤسسات والمنظمات المشاركة حول العالم بتمويل يصل الى 20 مليون يورو، للبحث والابتكار والمشاريع والتعليم في مختلف مجالات التي تحفز الأمن الغذائي والمياة.

3. دراسة قاسي، محمد الهادي، 2018م،" مخاطر البحث العلمي مجالاتها وفضاءاتها وأدوارها المعرفية والتطبيقية في تطور البحث العلمي" وهدفت لمعرفة مخاطر تطور البحث العلمي، في عدة مجالات ودوره المعرفي والتطبيقي، واستخدم الباحث عل منهج السلاسل الزمنية التي واكب فيها تطور البحث العلمي، وفضاءاته والأدوات المعرفية التي توصل اليها والتطبيقية في الجزائر، وتوصل الباحث بأن هناك جهود كبيرة ومتنامية بين وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، وتبادل علمي وتطبيقي مع الكثير من الجامعات ومراكز البحث العلمي المنطوية تحت الاتحاد الأوربي، الامر الذي يلعب دور مهم في مجال الاقتصاد والوطني والعالمي.

4. دراسة عبيدات، محمد حسن ، 2017م،" التنمية الاقتصادية والبحث العلمي" وهدفت الدراسة لمعرفة مدي وجود علاقة بين البحث العلمي والتنمية الاقتصادية ، واستخدم المنهج الوصفي والاستنتاجي، لمعرفة مدي وجود هذه العلاقة ، وتوصل الى وجود علاقة وارتباط كبير بين البحث العلمي والتنمية الاقتصادية اذا تم دعم هذه البحوث مادية حتي تتجسد على ارض الواقع.

## 2.مشكلة البحث

اهتمت دول العالم اليوم بتنمية الناتج العلمي لأعضاء هيئة التدريس وأعطاه موقع ضمن أولويات سياسات الدولة، حيث شرعت اللوائح والقوانين التي تنظم سياسات للتعليم العالي لعمل

الدارسات العليا، وللبحث العلمي فقد تم تشجيعهم وتحفيزهم نحو انتاج مجالات البحوث العلمية في شتى التخصصات، ورفد المؤسسات البحثية بالدعم المالي اللازم لذلك.

لأن البحوث العلمية تعتبر المحرك الأساسي للنمو الاقتصادي، من خلالها تقاس تطور الأمم وتمكن قدرة أبنائها العلمية ومكان خصب ودعامة لاقتصاديات الدول وتطور المجتمع من خلال تقديم الابحاث العلمية للقطاعات العامة والخاصة والتي بدورها تقوم بفتح مشروعات تواكب عصر التطور، وايضاً تساهم في حل بعض المشاكل التي تواجه المجتمع، وزيادة تدريب وتطوير الأيدي العاملة، لتحسين الإنتاج وزيادة انتاج السلع والخدمات التي تلبي جميع متطلبات الفرد والمجتمع الحياتية لرفاهيته. ووضع برامج مشترك بين البحوث الجامعية والصناعة والزراعة وغيرها، لأن البحوث العلمية التطبيقية التي تخدم المجتمع تؤثر في النمو الاجتماعي والاقتصادي والتقنى للدولة، وهذا يجعلها تتفوق اقتصاديا (حلاوة ، 2011 أص 3).

ومن بين هذه المؤسسات البحثية جامعة طرابلس محل الدراسة، هذه القلعة العلمية المهمة المنتجة للبحوث العلمية التي لها دور كبير في دعم التنمية الاقتصادية من خلال مخرجاتها وبزيادة التمويل عليها بالإمكانيات التقنية والمادية، يؤدي إلى زيادة حجم المعرفة الحديثة والمتطورة، ويترتب عليها تحسين جودة المنتجات وانتاج منتجات جديدة تدعم الاقتصاد القومي لتحقيق معدلات مرتفعة من النمو الاقتصادي.

السبب الأساسي الذي لفت انتباه الباحثة لدراسة هذا الموضوع أن جامعة طرابلس لا تصنف عالميا، بين جامعات العالم، لذلك ووجب علينا معرفة واقع البحوث العلمية على مستوى جامعة طرابلس محل الدراسة اذا ما تواكب التقدم والعولمة التكنولوجية والبحثية التي تخدم تنميتها الاقتصادية، وهل توجه امكانياتها نحو الاهتمام بالبحث العلمي وبناء مؤسسات في العديد من مجالات التنمية الاقتصادية والاجتماعية، فالبحث العلمي لا يتوقف عند الابتكارات فقط، بل تتمكن بعض البحوث لحل مشكلات تتعلق بالعمليات الانتاجية، والاستهلاكية، لأن معدل عائد هذه البحوث يؤثر على الاستثمار، والناتج المحلي.

لذلك استهدفت هذه الدراسة واقع البحوث العلمية في جامعة طرابلس وما مدي ارتباطها بالنمو الاقتصادي ، ومن هنا جاءت مشكلة البحث التي تتمحور في الأسئلة التالية:

1. هل واقع البحوث العلمية بجامعة طرابلس، مرتبط بالنمو الاقتصادي في ليبيا.

- 2. قياس تأثير البحث العلمي في وجود الإمكانيات التقنية والمادية على النمو الاقتصادي في جامعة طرابلس ليبيا.
- 3 ما مدى الاستفادة من نتائج البحوث العلمية في الجامعات في خدمة النمو الاقتصادي في البيا

## 2. أهداف الدراسة

تسعي هذه الورقة البحثية للوصول إلى الأهداف التالية.

- 1. التعرف على واقع البحوث العلمية على مستوى جامعة طرابلس
- 2.. تحديد متطلبات البحوث العلمية داخل جامعة طرابلس لخدمة النمو الاقتصادي في ليبيا.
  - 3. اثر تطبيق استراتيجية البحوث العلمية داخل الجامعة في النمو الاقتصادي في ليبيا
- 4. تقديم تصور لاستراتيجية البحوث العلمية داخل جامعة طرابلس والتي تدعم النمو الاقتصادى داخل ليبيا بناء على نتائج الدراسة .

## 3. أهمية الدراسة: تكمن أهميتها في:

1. بالنسبة للبحث العلمي: تعد هذه الدراسة بمثابة محاولة لإثراء المكتبة العلمية في هذا المجال أي في الاستراتيجية المنهجية للتخطيط داخل جامعة طرابلس

2. بالنسبة للمجتمع: تعد هذه الدراسة مهمة بالنسبة للمجتمع على اعتبار أن جامعة طرابلس من اكبر جامعات ليبيا وتقوم بتخريج الألاف من الطلاب سنوياً وقلعة مهمة تدخر بالعناصر التعليمية للدولة.

## 4. مجتمع وعينة الدراسة:

مجتمع الدراسة: المؤسسات التعلية للتعليم العالى داخل طرابلس.

عينة الدراسة: عينة عشوائية من أعضاء هيئة التدريس، داخل جامعة طرابلس.

ثالثًا: مصادر البيانات

أ. المصادر الأولية: الاستبانة.

ب. المصادر الثانوية :الدراسات والمقالات والأبحاث الجامعية، ورسائل وأوراق بحثية منشورة، وكتب ودوريات وتقارير مالية التي لها علاقة بموضوع الدراسة.

#### 5. إطار وحدود البحث

الموضوعية: واقع البحوث العلمية وما مدى ارتباطها بالتنمية الاقتصادية داخل جامعة طرابلس

الحدود المكانية: جامعة طرابلس

الحدود الزمنية: للفترة: 2020- 2023

#### 6. منهجية الدراسة

من أجل تحقيق أهداف الدراسة استخدمت الباحثة المنهج الوصفي والمنهج التحليلي، من خلال المراجع والدراسات السابقة، للإطار النظري، والأسلوب التطبيقي عن طريق جمع البيانات والمعلومات من مفردات مجتمع الدراسة، حيت قامت الباحثة بإعداد استبيانه لغرض الدراسة، وزعت على (50) عضو هيئة التدريس من مختلف الكليات، وقد تم استعادة (45) استبانة وتم استثناء (2) منها لعدم صلاحيتها للتحليل الإحصائي وبذلك يصبح عدد الاستبانات التي أخضعت للتحليل الإحصائي هي (43) بما يشكل نسبة تقارب 3.39٪ وصيغت أسئلة استبانة بما يتلاءم وخصائص العينة المستهدفة للإجابة عليها، حيث وضعت خمسة بدائل للإجابة على كل سؤال (موافق بشدة ،موافق ، لا أعلم ،غير موافق ،غير موافق بشدة)، وفق مقياس ليكرث الخماسي.

## 7. الإطار النظرى للبحث:

على الرغم من اهتمام العديد من الباحثين بدراسة البحث العلمي بالجامعات ودور الجامعات في تطوير المعارف والثقافات، وتأثيره على وجودة التعليم، ومخرجاته، إلا أنه حسب علم الباحثة لا توجد دراسات سابقة على البحث العلمي بالجامعة وأثره على النمو الاقتصادي في ليبيا. والإطار النظري للبحث العلمي تناول المحاول التالية:

## 7-1 المحور الأول: واقع البحوث العلمية في جامعة طرابلس ليبيا.

أن التعليم العالي في ليبيا بدأ متأخراً حيت تأسست أول جامعة في بنغازي عام 1955م، وسميت بالجامعة الليبية، وانحلت الجامعة الى جامعتين، جامعة قاريونس وجامعة طرابلس في العام 1973م، ومن ثم تأسست في البيضاء الجامعة الإسلامية عام 1960م، المسمة بجامعة عمر المختار

حالياً، وتزايدت الجامعات حتى أصبحت في العام 1990م، (13) ثلاثة عشر جامعة وفي 1995م، (13) أربعة عشر جامعة وفي العام 2001م، وأصبحت توجد (22) اثنين وعشرون جامعة حالياً.

يوجد بجامعة طرابلس عدد (21) كلية وكل كلية بها عدد كبير من الأقسام العلمية، ووصل عدد من أعضاء هيئة التدريس في العام 2023م، (3028) في جميع التخصصات العلمية (احصائيات مركز التوثيق والمعلومات جامعة طرابلس للعام 2023م)،

جدول رقم (1) يوضح أعداد أعضاء هيئة التدريس والدرجة العلمية

	2023-2022	الدرجة العلمية
%16.5	504	أستاذ
%13.3	403	أستاذ مشارك
%18.7	565	أستاذ مساعد
%27.5	831	محاضر
%24.0	725	محاضر مساعد
%100	3020	المجموع

المرجع / إدارة أعضاء هيئة التدريس بالجامعة " وحدة التوثيق والمعلومات "إحصائية أعضاء هيئة التدريس القارين بجامعة طرابلس وفقا الدرجات العلمية 2022-2023م.



يلاحظ من الجدول أن هناك اعداد كافية من أعضاء هيئة التدريس وبنسب جيدة من الدرجات العلمية العالية . إلى جانب شمولية في الوظائف المتخصصة لأعضاء هيئة التدريس في جميع كليات الجامعة ، والذي يعتبر معياري مناسبة للبحث والابتكار والجامعة لا يمكن ان تساهم في عملية التنمية إلا بتفعيل آليات عملها نحو الاهتمام بعدة قضايا ترتبط بالنمو الاقتصادي، وتبرز علاقة البحث العلمي بالتنمية بمختلف أبعادها وهو ما أكدته بحوت عملية عديدة أن الاستثمار في العوامل الإنتاجية ، هو جزء من النمو الاقتصادي (الحويطي، 2017م، ص2).

أن جامعة طرابلس شهدت عثرات وعدم استقرار لعدة سنوات، نظرا لعدم الاستقرار الأمني للدولة، والذي اخر بدوره تقدمها العلمي حتي تحتل صفوف متقدمة بين الجامعات العربية والعالمية ، وتسجل معيار يجعلها تتقدم ويرتفع تأثيرها العلمي ، ومن بين هذه المعايير البحث العلمي الذي يعتبر أحد وظائف الجامعة ، ويشكل همزة وصل ما بين الجامعة والمؤسسات الاقتصادية الاجتماعية، وبوابة مفتوحة على المحيط من خلال الأبحاث العلمية التي تنجزها الجامعة، ولا يمكن ان تعيش الجامعة بمعزل عن بقية المؤسسات الأخرى في المجتمع لأنها بمثابة نسق فرعى من المجتمع.

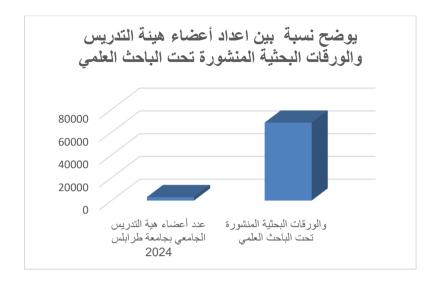
وهي مؤسسة اجتماعية تتأثر بالمجتمع الذي توجد به وتؤثر فيه وهى المسؤولة عن احداث التغيير والتقدم للمجتمع في جميع جوانبه، إلى جانب انها مؤسسة تربوية تعليمية تقع في قمة النظام التعليمي، وتعد أبرز المؤسسات التي لها علاقة مباشرة بجميع جوانب التنمية الاقتصادية والثقافية

والسياسية، ويعتبر وظيفة البحث العلمي من اهم الوظائف المسندة للجامعة والتي تسع من خلاله الى التطوير وابتكار اطروحات فكرية، والاهتمام بتنمية الإدراك البشري. (زهرة;الزهراء 2018م، ص6)

وما بين الإصلاحات والتطورات التي تسع اليها الجامعة هو انشاء منظومة خاصة ببيانات أعضاء هيئة التدريس على موقع شبكة المعلومات، وهي موقع "جامعتي"، والذي تم ربط مباشرة عضو هيئة التدريس، وبياناته الاكاديمية والدرجات العلمية مع الباحث العلمي، Google ويعتبر من اهم المواقع للمؤسسات التعليمية وخاصة الجامعة، حيت يتم فيه انشاء حساب للأكاديميين الذين يعملون في مؤسسات أكاديمية، ويتم فيه تجميع ابحاثهم العلمية، ولمعرفة عدد الاقتباسات التي تمت عليها والتي تعطي أهمية لهده الأبحاث، واصبح هذا الموقع من اهم المواضيع التي توضع في الحسبان تصنيف الجامعات وذلك من حيت عدد الاقتباسات التي تم على الأوراق والأبحاث البحثية العلمية التي نشرت تحت اسم جامعة طرابلس، والتي تعطي معيار للجامعة بين جامعات الإقليمية والعالمية.

والتسجيل بموقع بوابة البحث (ResearchGate)" موقع للتواصل الاجتماعي بين الباحثين " موقع مهم ليتم مشاركة البحوث العلمية بين الباحثين من جميع انحاء العالم، والاستفادة من خبرات الباحثين وتبادل المعرفة بينهم اصبح امر ضروري لكل أعضاء هيئة التدريس، حتي يتم انشاء قاعدة بيانات بأبحاث أعضاء هيئة التدريس ضمن جامعة طرابلس.

وهذه الخطوة سجلت تقدم ملحوظ في معيار الجامعة الاكاديمي حيت وصل تسجيل عدد (68468) ورقة بحثية بالباحث العلمي باسم جامعة طرابلس .( المصدر مركز البحوث والاستشارات والتدريب، جامعة طرابلس 2024م). وهذه الورقات البحثية كان لها اثر إيجابي لمعيار الجامعة ، بعد أن كانت معيار جامعة طرابلس متأخر حسب تقرير الجودة لجامعات ليبيا لسنة 2021 م، الذي جعل الجامعة تعيد عدة حسابات وتعطيه أهمية حتي ترجع الى مكانتها العلمية التي كانت تتقلدها ، وكان هناك دور لإدارة الجودة بجامعة طرابلس في التوعية والاهتمام بإنشاء مكاتب لجودة الاكاديمية والمؤسسية في كل كلية ، تهتم باعتماد المؤسسي وتسعي للحصول على الاعتماد الأكاديمي، ويرجع ذلك لعدة عوامل منها عدد وجودة البحوث العلمي، وارتباطها بخدمة المجتمع، وبالنمو الاقتصادي والاجتماعي.



## 7-2 المحور الثاني: العلاقة بين النمو الاقتصادي والبحث العلمي.

البحث العلمي هو أحد وسائل نشر المعرفة عبر البحوث العلمية في العلوم بفروعها الطبيعية والانسانية والاجتماعية وغيرها، ومنافع مشتركة حيث ترتبط هذه العلوم ارتباطاً مباشراً بمتطلبات التنمية الاقتصادية بمجالاتها الصناعة والزراعة والخدمية. فهي تساهم في رفع معدلات الإنتاج وتحسين نوعيته وإدخال التقنية الحديثة، فهناك العديد من الدول الرائدة في مجال البحث العلمي والابتكار التكنولوجي، تستخدم أدواته في النمو الاقتصادي، فقد اعتبرت أن التقدم في المعرفة العلمية من إهمال مصادر الأساسية لابتكار الصناعي.

ومن الملاحظ أنه هناك انفصال بين الجامعة التي تعتبر مؤسسة للبحث و بين الواقع ، والتقارير الدولية تؤكد وجود انجازات و اختراعات عن البحوث العلمية في العالم في الدول الصناعية المتقدمة، (2015- البجاوري خالد) إن نمو الدول يرجع إلى العديد من الثروات وايضاً للمخزون المعرفي وتعظيم هذه المعرفة للاستفادة منها، ومن بين هذه المعارف التي لديها معيار عالي وتأثير فعال، البحوث العلمية التطبيقية التي تدعم النمو الاجتماعي وتزيد من تقدمها الاقتصادي والتقني ويجعلها تتفوق اقتصادياً وتكثر مساهماتها العلمية والثقافية في حضارتها الإنسانية .

المحور الثالث: تأثير البحث العلمي على النمو الاقتصادى.

إن البحوث العلمية في الجامعات الليبية لها إسهامات مباشرة في التقدم التقني والفني في مجال الصناعة، على سبيل المثال تطبيق أساسيات الكيمياء والفيزياء في مصانع الحديد والصلب، والكيماويات والالكترونيات، وأصبحت هذه الصناعات معتمدة على الجامعات لتدريب المهندسين في هذا المجال وتأهيل العلماء الذين يوظفوا في معاملهم البحثية. لذلك إذا وضعت لها استراتيجية وتمويل مالي مناسب لتساهم في حل المشاكل العملية في الصناعة المحلية . ووضع برامج مشترك بين البحوث الجامعية والصناعة ، وفي مجال التقدم التكنولوجي في الزراعة ، والتعدين، واكتشاف زيت البترول وغيرها من العلوم الأخرى .

#### 8. تحليل البيانات واختبار الفرضيات

يمكن صياغة مشكلة الدراسة بالسؤال الرئيسي ماهو واقع البحوث العلمية في جامعة طرابلس وارتباطها بالنمو الاقتصادي

للإجابة على هذا التساؤل يجب الاجابة على الاسئلة التالية: \_

1.هل واقع البحوث العلمية بجامعة طرابلس، مرتبطة بالنمو الاقتصادي في ليبيا.

2. ماهو تأثير البحث العلمي في وجود الإمكانيات التقنية والمادية على النمو الاقتصادي في جامعة طرابلس ليبيا.

3 - ما مدى الاستفادة من نتائج البحوث العلمية في الجامعات في خدمة النمو الاقتصادي في ليبيا

## 10. فرضيات الدراسة: \_

بناءً على الأهداف التي وضعتها الباحث لهذه الدراسة، ستقوم بالإجابة على الأسئلة المطروحة في مشكلة الدراسة وذلك عن طريق صياغة الفرضيات الأتية: -

الفرضية الرئيسية / تقوم الدراسة على الفرضية الرئيسية وهي:

الفرضية الاولى: H1: هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين البحوث العلمية والنمو الاقتصادي.

الفرضية الثانية: H2 :هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين تأثير البحث العلمي في وجود الإمكانيات التقنية والمادية على النمو الاقتصادي.

العدد الـــــاســع

الفرضية الثالثة: H3: هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين الاستفادة من نتائج البحوث العلمية في الجامعات في خدمة النمو الاقتصادي

## 8- 1 النموذج الرياضي للدراسة:

سوف يستخدم الباحث نموذج تحليل الانحدار المتعدد وذلك بعد تحديد معادلة للتنبؤ المتغير التابع وتحديد قيم معاملات المتغيرات المستقلة وسيكون على النحو الاتي :-

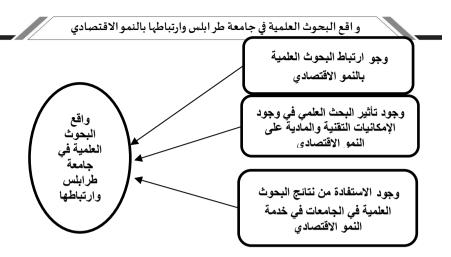
## X1: ارتباط البحوث العلمية بالنمو الاقتصادي

- X2 : تأثير البحث العلمي في وجود الإمكانيات التقنية والمادية على النمو الاقتصادي.
  - X3 : الاستفادة من نتائج البحوث العلمية في الجامعات في خدمة النمو الاقتصادي
    - Y : واقع البحوث العلمية في جامعة طرابلس مرتبط بالنمو الاقتصادي.
- a : يمثل المعامل الثابت وهو الجزء المقطوع من المحور العمودي (الصادي) ويساوي قيمة المتغير التابع إذا كان تأثير المتغيرات المستقلة مجتمعة يساوي الصفر أو يقترب من الصفر.
  - b : يمثل قيمة ميل المتغير المستقل
  - e قيمة الخط المتوقع في درجة الاختبار .

 $Y=a \pm b_1(X_1) \pm b_2(X_2) \pm b_3(X_3) + e$ 

## 8-2 النموذج التطبيقي للدراسة

هو تحديد المتغير التابع والمتغيرات المستقلة للدراسة، ويوضح النموذج التطبيقي للدراسة أن الباحثة ستقوم بدراسة أثر كل متغير مستقل على المتغير التابع، وأثر المتغيرات المستقلة المجمعة على المتغير التابع كما موضح بالتمثيل أدناه.



## 8-3مجتمع وعينة الدراسة

المجتمع الإحصائي لهذه الدراسة يتمثل في جامعة طرابلس ، وقد استهدف الباحث عينة عشوائية من أعضاء هيئة التدريس بجميع الكليات، الذين لهم دور في العملية التعليمية والبحث العلمي، عليه فإن عينة الدراسة شملت كل مجتمع الدراسة ، فقد تم توزيع الاستبانة على أعضاء هيئة التدريس بكليات جامعة طرابلس وبلغ عدد الاستبانات التي تم توزيعها (50) استبانة وتم استعادة (45) استبانة وتم استثناء (2) منها لعدم صلاحيتها للتحليل الإحصائي وبذلك يصبح عدد الاستبانات التي أخضعت للتحليل الإحصائي هي (43) بما يشكل نسبة تقارب 5.3 و/ وصيغت أسئلة استبانة بما يتلائم وخصائص العينة المستهدفة للإجابة عليها ، حيث وضعت خمسة بدائل للإجابة على كل سؤال (موافق بشدة ،موافق ،لا أعلم ،غير موافق ،غير موافق بشدة)، وفق مقياس ليكرث الخماسي.

جدول (2) يمثل عينة الدراسة

نسبة الردود	المستبعدة	الاستبانات المستلمة	الاستبانات الموزعة	استبانة
7.95.3	2	45	50	الإجمالي العام

إعداد الباحث.

دليل ترميز الاستبانة: لتذليل الصعاب والمساعدة في اختبار الفرضيات باستخدام حزمة البرامج الإحصائية (SPSS26) فقد تم ترميز الاستبانة وفق الجدول الاي. .

جدول (3) ترميز الاستبانة

الترميز	البيان
	المؤهل العلمي
1	الماجسير
2	الدكتوراه
الترميز	البيان
1	عدد سنوات الخبرة
2	أقل من 5 سنوات
3	من 5 إلى أقل من 10 سنوات
4	من 10 إلى أقل من 15 سنة
5	من 15 سنة فأكثر

وزعت (50) استبانة وتم استعادة (45) استبانة وتم استثناء (2) منها لعدم صلاحيتها للتحليل الإحصائي هي (43). الإحصائي وبذلك يصبح عدد الاستبانات التي أخضعت للتحليل الإحصائي هي (43).

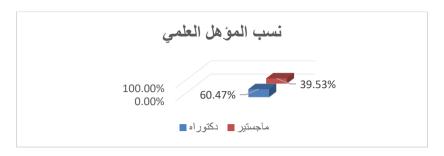
### 8 - 4 خصائص عينة الدراسة

التحليل الوصفي لأسئلة الاستبانة بعد تفريغ بيانات الاستبانة نستعرض الملامح والخصائص في الجدول الاتي "البيانات الشخصية لجميع ممن تم استجوابهم باستثناء أنه يمكننا التأكد إلى أن الباحثة حاولت تغطية اعضاء هيئة التدريس بجامعة طرابلس موضوع الدراسة.

الجدول (4) نسب المؤهل العلمي

النسبة	العدد	المؤهل العلمي
7.60.47	26	دكتوراه
7.39.53	17	ماجستير

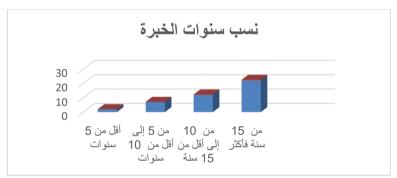
#### و اقع البحوث العلمية في جامعة طر ابلس وارتباطها بالنمو الاقتصادي



الجدول (5) نسب سنوات الخبرة

النسبة	العدد	عدد سنوات الخبرة	
7.4.7	2	أقل من 5 سنوات	
7.16.4	7	من 5 إلى أقل من 10 سنوات	
7.27.7	12	من 10 إلى أقل من 15 سنة	
7.51.2	2 2	من 15 سنة فأكثر	
7.100	4 3	الإجمالي	

إعداد الباحث



أثبت الواقع العملي أن الخبرة العملية تشكل خلفيات المعلوماتية لما لها من أثر بالغ في الفهم الجيد لتفاصيل للبحوث العلمية والابتكارات، ومعنى ذلك ضرورة توفر الخبرة الكافية للأعضاء هيئة تدريس في الجامعة، ويوضح الجدول السابق عدد سنوات الخبرة لأفراد العينة، وخبرتهم في مجال البحوث العلمية، فلقد بلغ عدد من لهم خبرة أكثر من 15 سنة 22عضو هيئة تدريس وبنسبة 2.512. أن ولاشك أن الخبرة من بين العوامل المهمة والتي لها أثر فعال في أداء الفرد وخاصة في الأمور الفنية والتعليمية التي تحتاج إلى مؤهلات عالية، وخبرة طويلة.

ولقياس متوسط إجابات المستجيبين على استبانة الدراسة. أي تحديد مستوى التأثير: وقد تم تحديد هذه المستويات من خلال أوزان المدرج الخماسي ووفق المعادلة التالية :(5-1)÷3=3.1 وذلك لتحديد المدى لكل مستوى، ويتم حساب نسبة التأثير العامة وذلك بقسمة الوسط الحسابي العام لكل فرضية على أساس وزن مرجع من المدرج الخماسي، ويستخدم للتعبير عن تأثير المتغير المستقل على المتغير التابع والنسبة المعتمدة إحصائياً بحيث أن تتجاوز الـــــ57.(زغوان،2003،ص23)

## 9. أساليب تحليل البيانات

1. إتباع الإحصاء الوصفي (Descriptive Statistics) لجمع المعلومات والبيانات من خلال الرجوع إلى الكتب والدوريات والنشرات والأبحاث والمقالات العربية والأجنبية علاوة على الوثائق الرسمية واللوائح الصادرة معايير الجودة للتعليم الإلكتروني.

2. إتباع الإحصاء الاستدلالي (Inferential Statistics) من خلال تحليل الإجابة الواردة بالاستبانة المعدة لهذا الغرض.

#### 9-1 الصدق والثبات:

وبعد أستلام الباحثة لاستمارات الاستبيان، قامت الباحثة بإدراج البيانات المجمعة في برنامج التحليل الإحصائي(SPSS26) حيث من المهم التعرف على مدى صلاحية البيانات المجمعة للتحليل.

## 2. صلاحية أداة الدراسة (المصداقية).

كانت الخطوة الأولى بعد إدخال البيانات للبرنامج الإحصائي هو تنظيف البيانات وترميزها ومن ثم اختبار درجة الموثوقية في البيانات عن طريق اختبار كرونباخ ألفا" إن معامل الفاكرنباخ يجب أن يتروح بين الصفر والواحد الصحيح، إذا كان يساوي صفر فأن هناك ثبات في البيانات، وإذا كان يساوي الواحد الصحيح فأن هناك ثبات كامل للبيانات، واذا كانت نسبة معامل كرنباخ 0.60 فهو مقبول للحكم على ثبات الاستبانة وكلما زادت قيمة الفا كلما زادت درجة الثبات والصدق في أسئلة الاستبانة، ولتحقيق أهداف الاستبانة، والتأكد من صلاحية الأداة ولاختبار مدى مصداقية نتاج الاستبانة تم استخدام اختبار

## جدول رقم (6) (Cronbach Alpha) .

اختبار كرونباخ ألفاAlpha	عدد الاستبانة	
0.974	43	

ويتضح من الجدول السابق ما يلي: أن قيم معامل كرونباخ ألفا ( α ) بلغت قيمة الاستبانة ما نسبته (0.60 (Uyar) (1990م)

معامل الثبات: ويتم ذلك بحساب معامل ثبات الاستبانة باستخدام طريقة التجزئة النصفية لسهولة حساب الوسط الحسابي والانحرافالمعياري.

## جدول رقم(7) (Cronbach Alpha) .

معامل الثبات سبيرمان بروان-Spearman	معامل الارتباط	
Brown		
0.951	0.934	

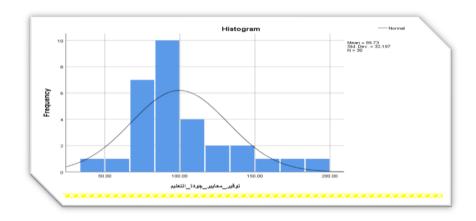
قيمة معامل الارتباط عالية وهناك ارتباط كبيرة بين أسئلة الاستبانة وبين معامل الثبات سبيرمان قوة الثبات في البيانات ولتحليل البيانات سيتم استخدام (SPSS26)البرنامج الإحصائي الحزمة الإحصائية الاجتماعية للتحليل واختيار الفرضيات للوصول إلى إثبات أو نفي فرضيات الدراسة بمستوى معنوية (0.05) ومستوى الثقة (0.95) من خلال استخدام الأساليب الإحصائية الأتية:

1. الإحصاءات الوصفية لمتغيرات الدراسة أي استخدام الباحثة بعض مقايس النزعة المركزية والتشتت، لوصف الإجابات أسئلة الدراسة والحكم على الفرضيات .الوسط الحسابي، والانحراف المعياري لقياس الانحراف في إجابات المستجيبين على استبانة الدراسة.

2. اختبار التوزيع الطبيعي، بما أن عينة الدراسة حجمها صغير نستخدم اختبار "-Shapiro Wilk

الجدول (8) نتائج التوزيع الطبيعي

الجدولية	عدد العينة	درجة الدلاله	Statistic	حجم العينة	الدلالة
0.263	34	63.0	0.907	43	1.9



التمثيل لبياني للتوزيع الطبيعي للبيانات، إعداد برنامج (SPSS26)

والبيانات تقع ضمن التوزيع الطبيعي، وبالتالي سيتم الاعتماد عليها لأغراض اختبار فرضيات الدراسة ، لدلك سيتم .

- 1 . دراسة أثر المتغير التابع مع كل متغير مستقل بشكل منفصل وسنستخدم أسلوب الانحـدار البسيط (Simple Regression) العلاقة بين متغير تابع واحد ومتغير مستقل واحد فقط.
- 2. و اختبار صحة النموذج العام حول أثر المتغيرات المستقلة جميعها على المتغير التابع باستخدام أسلوب الانحدار المتعدد Multiple Regression.
- 3. و اختبار أكثر المتغيرات المستقلة تأثيراً في المتغير التابع باستخدام الانحدار المتدرج . Stepwise Regression.

#### 9-2. اختبار ملائمة النموذج:

اختبار صحة النموذج من خلال التأكد من عدم وجود تعدد خطي وارتباط بين المتغيرات المستقلة ذاتها:

اختبار مشكلة التعدد الخطي: يجب أن لا تكون العلاقة بين المتغيرات المستقلة في نموذج الانحدار أكبر من 70٪ ونستطيع تقدير العلاقة الخطية المتداخلة في النموذج باستخدام معامل التضخم للتباين. ولتحقيق ذلك تم استخدام مقياس Collinearity diagnostics، بمساعدة SPSS26 بداية بحساب معامل Tolerance لكل متغير من المتغيرات المستقلة.

ونقوم بإيجاد معامل التضخم (VIF)(Variance Inflation Factor):

ومعامل تضخم التباين (VIF) للقيمة (10)، وقيمة من أجل ضمان ملاءمة البيانات لافتراضات تحليل الانحدار، إذا كان: VIF = 1 غير مترابطة ، VIF = 5 غير مترابطة، VIF = (5-0.0) الارتباط قوى .اختبار التباين المسموح (Tolerance) أكبر من(0.05)

لأن هذا الاختبار مقياساً لتأثير الارتباط بين المتغيرات المستقلة، وإذا تم الحصول على قيمة أكر من 5 يدل على وجود مشكلة التعدد الخطى حيث R معامل الارتباط.

حىث ( Tolerance = ( 1 – R2 )

(VIF) = 1 / Tolerance

VIF **Tolerance** المتغير المستقل ت البحوث العلمية بجامعة طرابلس، مرتبطة بالنمو 1.110 0.521 1 الاقتصادي في ليبيا. . وجود تأثير للبحث العلمي في وجود الإمكانيات 2 1.201 0.575 التقنية والمادية على النمو الاقتصادي. وجود استفادة من نتائج البحوث العلمية في 1.213 0.620 3 الجامعات في خدمة النمو الاقتصادي.

الجدول (9) قياس مشكلة التعدد

إعداد الباحثة

ويلاحظ من النتائج أن قيم VIFلجميع المتغيرات المستقلة أدنى من 5 لذلك لا تعتبر مشكلة التعدد الخطى بين المتغيرات المستقلة للنموذج مؤثرة على صحة النموذج .

#### 11-3 اختبار مشكلة الارتباط الذاتى:

للتحقق من وجود هذه المشكلة بالنماذج نستخدم اختبار داربن واتسون حيت كانت الإحصائية العامة للنموذج D-W ولقيمة الإحصائية تتراوح بين الصفر و4، نستنتج عدم وجود ارتباط ذاتي بين المتغيرات يؤثر على صحة النماذج فأن النماذج المقترحة صحيحة .

تم استخدام اختبار لمتغيرات الدراسة المستقلة، أكبر من مستوى الدلالة (0.05) مما يؤكد إتباع البيانات للتوزيع الطبيعي، وإذا كانت قيمة معامل الالتواء أقل من الواحد الصحيح ولهذا يمكن إجراء بقيمة الاختبارات الإحصائية المعلمية كاختبار (One Sample T-Test).

والتحقق من وجود المتغير المستقل وذلك باستخدام اختبار (one sample T.Test)عند مستوى ثقة 95٪ ومعنوية 0.5٪.

 $H_1: H_0 T 3 < \mu: \mu > 3$  يمكن أن تكتب بالصيغة الرياضية التالية :

لذا فالتوزيع يخضع لتوزيع T (T-distribution) لذا فالتوزيع يخضع لتوزيع T المستخدمة في الاختبار هي :

الفرضية الأولي:  $H_1$ : هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين البحوث العلمية والنمو الاقتصادي. جدول (10) اختبار (one sample T.test) الفرضية الأولى

الانحراف	الوسط	البيانات	
المعياري	الحسابي	ر المنابع المن	ر.ت
	صادی	وجود ارتباط بين البحوث العلمية والنمو الاقته	
1.19624	2.2651	هل البحوث العلمية مقتصرة على ترقية أعضاء هيئة التدريس للترقية فقط.	1
1.27581	2.1223	هل توجد اقتراحات مستقبلية لتطوير البحوث العلمية للدفع بقوة نحو التحول الى التنمية الاقتصادية	2
1.13259	2.4522	هل جامعة طرابلس تحث على إقامة "فرق بحثية تعمل في مجال البحث العلمي بما يخدم النمو الاقتصادي في ليبيا.	3
1.43257	2.3000	هل يوجد برامج تدريبية تستهدف تنمية المهارات البحثية التي تسعى للنمو الاقتصادي.	4
1.23451	2.3222	هل يوجد توازن بين الأعباء التدريسية لعضو التدريس بالجامعة والإنتاج العلمي وخدمة المجتمع	5
1.21369	2.3144	هل تحث الجامعة أعضاء هيئة التدريس على تقديم انتاج علمي مرتبط بالتنمية الاقتصادية	6
41.3257	2.2323	هل توجد مراكز بحثية داخل الجامعة يقوم أعضاء هيئة التدريس اجراء البحوث العلمية بها	7
0.01221	2.1112	هل توفر الجامعة المختبرات العلمية والمواد البحثية .	8
0.02101	1.87772	هل المكتبات بالجامعة توفر الدوريات والمجلات العلمية البحثية المتخصصة	9
1.21114	2.3000	هل يوجد قانون حماية حقوق الباحث بالجامعة يحمي البحوث العلمية	10

المحسوبة	درجة الحرية 1 – <b>n</b>	مستوي الدلالة	مستوي المعنوية	الإنحراف المعياري	المتوسط الحسابي
034.21	42	0.05	0.000	10.05551	22.29742

نجد أن Tالمحسوبة = 12.403 بمستوى الدلالة 0.000. لإختبار T لعينة عشوائية واحدة أقل من مستوى الدلالة  $\alpha$  =0.05 هناك فروق ذو دلالة إحصائية بين متوسط العينة والمتوسط الفرضى

يبين الجدول أعلاه أراء أفراد العينة حول وجود ارتباط بين البحوث العلمية والنمو الاقتصادي بجامعة طرابلس وعند اختيار عدم وجود أثار فتكون : قيمة Tالمحسوبة=(13.603) وقيمة Tالجدولية عند درجة حرية 1-3=3 ومعنوية 0.05 هي 345. 334 ، وبما أن قيمة 3 المحسوبة أكبر من قيمتها المجدولة والتي تقع ضمن المنطقة الحرجة وخارج نطاق قبول الفرضية العديمة إذا:

نرفض الفرضية العدمية ونقبل الفرضية البديلة القائلة هناك علاقة ذات دلالة إحصائية وجود ارتباط بين البحوث العلمية والنمو الاقتصادي اختبار أثر المتغير المستقل على المتغير التابع ، فأن الصيغة الرياضية الأولى كالآتى:

 $H_1:\beta\neq 0$  ويقابلها الفرضية البديلة 0 $\neq$  H $0:\beta=0$ 

وسنستخدم أسلوب الانحدار البسيط (Simple Regression) ببرنامج (SPSS26) وسنستخدم أسلوب الانحدار البسيط (12) التحليل الإحصائي للفرضة الأولى

7827	${f R}^2$ معامل الإرتباط	1
-1.245	Tالمحسوبة (معامل اختبار أثر المتغير المستقل)	2
F المحسوبة 8.632	- 11 - 11 - 1 - 2 1 - 2 1 - 1 - 1	
.010=Sig	معاملات اختبار النماذج	

إعداد الباحثة.

وعند اختبار العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع نلاحظ:

1.ن قيمة F = 8.632 المحسوبة جاءت أكبر من قيمتها الجدولية F = 2.85 = F مما يعني أن معلمات النموذج تقع ضمن المنطقة الحرجة وخارج منطقة قبول الفرضية.

2.مستوى الدلالة sig=0.000a وهو أقل من مستوى المعنوية (sig0.000<0.05) مما ينتج عنه وجود أثر ذي دلالة إحصائية، إلى جانب وجود ارتباط قوي وموجب بين المتغيرات.

الفرضية الثانية: H2 : هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين تأثير البحث العلمي في وجود الإمكانيات التقنية والمادية على النمو الاقتصادي.

جدول (13) الفرضية الثانية اختبار (13) الفرضية الثانية اختبار

الانحراف	الوسط	البيانات				
المعياري	الحسابي	<u> </u>	ر.ت			
صادي.	تأثير البحث العلمي في وجود الإمكانيات التقنية والمادية على النمو الاقتصادي.					
0.68992	1.8332	هل هناك ضعف في الانفاق على البحوث العلمية مقارنة	1			
0.00992	1.0332	بالدول الأخرى	,			
1. 4811	2.3010	هل توجد مشاركة مالية من الجهات الخاصة في التمويل على	2			
1.4011	2.3010	البحوث العلمية	2			
0.78812	1.36669	هل يوجد دعم من منظمة البونسكو لبناء اقتصاد يقوم على	3			
0.78812	1.30009	الأبتكار والمعرفة.	ر			
1.86223	2.7593	هل يوجد دعم مالي لتشيجع الباحثين بالجامعة لحضور	4			
1.80223	2.7393	المؤتمرات الدولية والإقليمية	Т			
0.35705	2.1323	هل يوجد صندوق متخصص لتمويل البحوث العلمية	5			
0.33703	2.1323	بالجامعة	ر			
		هل هناك حاضنات بحثية داخل الجامعة لتوقير المواد				
0.95025	2.0002	والعينات التي يحتاجها أعضاء هيئة التدريس في انتاج البحوث	6			
		العلمية				

0.31267	2.1700	هل يوجد تشيع للباحثين بالجامعة لحضور المؤتمرات الدولية والإقليمية" قيمة التذاكر-دفع رسوم الاشتراك"	7
1.07001	2.2332	هل توجد جائزة على المشاريع البحثية	8
0.83711	2.2125	هل هناك تشجيع لرواد الاعمال على تفعيل البحوث العلمية البحثيية	9
0.87888	2.1100	هل توجد جوائرلتكريم المخترعين والموهبين	10

# One-Sample Test جدول (۱4)

Т	درجة	مستوي	مستوي	الإنحراف	1 - 11 1 11
المحسوبة	الحرية	الدلالة	المعنوية	المعياري	المتوسط الحسابي
14.672	42	0.05	0.000	7.74624	21.11839

نجد أن T المحسوبة = 14.672 بمستوى الدلالة 0.000. لإختبار T لعينة عشوائية واحدة أقل من مستوى الدلالة .0.05 هناك فروق ذو دلالة إحصائية بين متوسط العينة والمتوسط الفرضي

يبين الجدول أعلاه أراء أفراد العينة حول تأثير البحث العلمي في وجود الإمكانيات التقنية والمادية على النمو الاقتصادي وعند اختيار عدم وجود أثار فتكون: قيمة Tالمحسوبة=(14.672) وقيمة

Tالجدولية عند درجة حرية 1-m=4 ومعنوية  $\alpha$  0.05 هي 3.345 ومعنوية عند درجة حرية 1-m=4 المحسوبة أكبر من قيمتها المجدولة والتي تقع ضمن المنطقة الحرجة وخارج نطاق قبول الفرضية العديمة إذا: نرفض الفرضية العدمية ونقبل الفرضية البديلة والقائلة وجود تأثير البحث العلمي في وجود الإمكانيات التقنية والمادية على النمو الاقتصادي

# والجدول (14) التحليل الإحصائي للفرضة الأولى

%0.917	${ m R}^2$ معامل الإرتباط	1
0.812	Tالمحسوبة (معامل اختبار أثر المتغير المستقل)	2
F المحسوبة 7.513	it all that models.	
.004=Sig	معاملات اختبار النماذج	

# وعند اختبار العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع نلاحظ:

- 1. أن قيمة F = 7.513 المحسوبة جاءت أكبر من قيمتها الجدولية F = 4.818 مما يعني أن معلمات النموذج تقع ضمن المنطقة الحرجة وخارج منطقة قبول الفرضية.
- 2. مستوى الدلالة sig=0.000a وهو أقل من مستوى المعنوية (sig0.004 > α0.05) مما ينتج عنه وجود أثر ذي دلالة إحصائية، إلى جانب وجود ارتباط قوي وموجب بين المتغيرات.

الفرضية الثالثة: H3: هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين الاستفادة من نتائج البحوث العلمية في الجامعات في خدمة النمو الاقتصادي

# الفرضية الثانية جدول (13) اختبار (13) one sample T.test)

الانحراف	الوسط	البيانات	.*.		
المعياري	الحسابي	الله الله الله الله الله الله الله الله	ر.ت		
الاقتصادي	الاستفادة من نتائج البحوث العلمية في الجامعات في خدمة النمو الاقتصادي				
3.1813	2213.6	هل هناك اهتمام من الجامعة بتنمية الناتج	1		
5.1015	2213.0	2213.0	العلمي من أعضاء هيئة التدريس	,	
0.8177	33332.	هل الإنتاجية العلمية لأعضاء هيئة التدريس	2		
0.01//	JJJJ2.	منخفضة في مجال انتاج الكتب العلمية	۷		
		هل تقوم الجامعة بتعميم الناتج العلمي			
0.8102	12122.	للبحوث العلمي على مؤسسات المجتمع	3		
		المستفيدة			

0.9009	5552.0	هل يوجد تنسيق بين الجامعة ومؤسسات المجتمع لأستفادة من نتائج الأبحاث او	4
0.9009	3332.0	تبقي حبيسة ارفف المكتبات الجامعية	7
		هل توجد خطة مركزية للبحوث العلمية	
0.7532	66781.	على مستوي الجامعات للاستفادة من ناتج	5
		البحوث في النمو الاقتصادي	
0.6931	2.3451	هل يوجد تعاون جامعات ليبيا مع الجامعات	6
		الأخرى في مجال البحوث العلمية	-
		هل يوجد ضعف في المردود المالي من	
0.6117	2.1666	الترقيات العلمية التي تستند على الناتج	7
		العلمي لعضو هيئة التدريس	
0.34476	2.4589	هل توجد مؤسسات تسوق خاصة بتسويق	8
0.5 1 17 0	2.1007	البحوث العلمية.	0
		هل تقوم الجامعة بتوثيق الأوراق البحثية	
0.9945	2.2433	والبحوث والندوات والمؤتمرات العلمية في	9
		قواعد بيانات ذات قيمة مالية عند اقتباسها.	
		هل يوجد تنسيق بين المراكز البحثية	
0.9466	2.6980	والجامعة في توجيه البحوث لخدمة	10
		المجتمع	

الفرضية الثالثة جدول (15) اختبار (15) one sample T.test)

Tالمحسوبة	درجة	مستوي	مستوي	الإنحراف	المتوسط
	الحرية	الدلالة	المعنوية	المعياري	الحسابي
15.799	4 2	0.05	0.000	9.05946	20.2886

يبين الجدول أعلاه أراء أفراد العينة حول الاستفادة من نتائج البحوث العلمية في الجامعات في خدمة النمو الاقتصادي وعند اختيار عدم وجود أثار فتكون: قيمة Tالمحسوبة=(15.799) وقيمة Tالجدولية عند درجة حرية 1-n=4 ومعنوية 0.05 هي 0.05 1.34 وبما أن قيمة 0.05 المحسوبة أكبر من قيمتها المجدولة والتي تقع ضمن المنطقة الحرجة وخارج نطاق قبول الفرضية العديمة إذا:

نرفض الفرضية العدمية ونقبل الفرضية البديلة.

والجدول ( 15 ) التحليل الإحصائي للفرضة الأولى

7889	معامل الإرتباط <sup>R</sup>	1
0.519	Tالمحسوبة(معامل اختبار أثر المتغير المستقل)	2
F المحسوبة 2.6661		3
.0.129= Sig	معاملات اختبار النماذج	

إعداد الباحث.

# وعند اختبار العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع نلاحظ:

- 1. أن قيمة F = 1.6661 المحسوبة جاءت أقل من قيمتها الجدولية F = 1.91 مما يعني أن معلمات النموذج يقع خارج المنطقة الحرجة وداخل منطقة قبول الفرضية.
- 2. مستوى الدلالة Sig=0.000a وهو أقل من مستوى المعنوية (α0.05<sig.128) مما ينتج عنه عدم وجود أثر ذي دلالة إحصائية، إلى جانب وجود ارتباط قوي وموجب بين المتغيرات.

# 12 - اختبار النموذج العام للدراسة

هو اختبار جميع المتغيرات في نموذج واحد واختيار أثرها جميعًا على المتغير التابع لهذه الدراسة، ومعادلة النموذج هي كالتالي:

 $|Y=a+\beta 1x1+\beta 2x2+\beta 3x3+\beta 3x4+e|$ 

وحتى يتحقق هذا النموذج نستخدم الانحدار المتعدد وذلك لنختبر أثر جميع المتغيرات المستقلة على المتغير التابع . والفرضية للنموذج الرياضي أعلاه هي :

 $|H_1: \beta_1 \neq \beta_2 \neq \beta_n|$ 

H0:  $\beta 1 = \beta 2 = \beta n = 0$ 

الجدول (16) التحليل الإحصائي

0.846	معامل الارتباطR	1
1.556	(D-w)Stepwise Regression	2
0.000 = Sig		

إعداد الباحث

نلاحظ قيمـــة من قيمة الأرتباط R أن المتغيرات المستقلة مجتمعة تفسر ما نسبته 46٪ من التباين الحاصل في المتغير التابع أي أن 64٪ تعود للمتغيرات الواردة في النموذج مما يدل على قوته واحتوائه على غالبية المتغيرات المؤثرة على ارتباط لبحوث العلمية ولنمو الاقتصادي .

### وعند اختبار العلاقة بين المتغيرات المستقلة مجمعة والمتغير التابع نلاحظ:

مستوي الدلالة sig=0.000 وهو أقل من مستوي المعنوية 5٪ (α0.05) (sig 0.000 وهو أقل من مستوي المعنوية 5٪ (α0.05) لذلك نرفض الفرضية العديمة القائلة بعدم وجود أثر ونقبل الفرضية البديلة التي تنص بوجود أثر للمتغيرات المستقلة على المتغير التابع .

وقيمة D-w=1.556=0.5 جاءت قيمته ضمن المدى الملائم وهو D-w=0.556=0.5 أي يخلو من مشكلة الارتباط الذاتي لذلك يعنى صحة النموذج الذي تم بناؤه.

# اختبار الانحدار المتدرج لمتغيرات النموذج العام.

إن أكثر المتغيرات المستقلة تأثيراً ناتجة من الاختبار الآتي :

الجدول (17) اختبار الانحدار المتدرج لمتغيرات النموذج العام

Sig	F	R <sup>2</sup>	المتغير المستقل	X
0.000	132.4	0.187	وجو ارتباط البحوث العلمية بالنمو الاقتصادي	1 X
0.000	139.1 1	0.422	وجود تأثير البحث العلمي في وجود الإمكانيات التقنية والمادية على النمو الاقتصادي.	2 <b>X</b>

0.000	355.6	0.365	وجود استفادة من نتائج البحوث العلمية في	οV
0.000	6		الجامعات في خدمة النمو الاقتصادي	3A

إعداد الباحث.

يظهر من الجدول أعلاه أن أكثر المتغيرات المستقلة تأثيراً وجود تأثير البحث العلمي في وجود الإمكانيات التقنية والمادية على النمو الاقتصادي تم وجود استفادة من نتائج البحوث العلمية في الجامعات في خدمة النمو الاقتصادي وتم وجود ارتباط البحوث العلمية بالنمو الاقتصادي

#### 11 - الملخص العام لفرضيات الدراسة:

يمكن إجمال نتائج فرضيات الدراسة وقواعد اتخاذ القرار وصياغتها وفق الجدول الآتي :

الجدول (6-45) الملخص العام لفرضيات الدراسة

القرار (نتيجة التحليل)	المتغير المستقل	الف رضية
رفض الفرضية العديمة وقبول الفرضية البديلة	هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين ارتباط البحوث العلمية بالنمو الاقتصادي	H0 1
رفض الفرضية العديمة وقبول الفرضية البديلة	هناك علاقة ذات دلالة إحصائية تأثير البحث العلمي في وجود الإمكانيات التقنية والمادية على النمو الاقتصادي	H0 2
رفض الفرضية العديمة وقبول الفرضية البديلة	هناك علاقة ذات دلالة إحصائية استفادة من نتائج البحوث العلمية في الجامعات في خدمة النمو الاقتصادي.	Н0 3

إعداد الباحث.

وخلاصة نتائج التحليل الإحصائي للفرضيات إن جميع المتغيرات المستقلة التي افترضته الباحث، تؤثر كل منها بشكل مستقل في المتغير التابع، وكانت كل المتغيرات وهي مُجتمعة تؤثر كذلك إذ أنها تمثل ما نسبة 72٪ من المجموع العام للمتغيرات المؤثرة في المتغير التابع، وهي أهم الأهداف التي تسعى الباحثة إلى تحقيقها من أجراء هذه الدراسة

#### 12 - نتائج الدراسة:

توصلت الدراسة بعد تحليل البيانات أن وواقع البحوث العلمية مرتبط بالنمو الاقتصادي، وهدا ماتوصلت اليه اغلب الدراسات التي تناولت موضوع الدراسة ولكن:

تعاني الجامعة من عدم ارتباط البحوث العلمية ارتباطاً مباشراً بمتطلبات التنمية الاقتصادية بمجالاتها الصناعة والزراعة والخدمية، وعدم مواكبتها الدول الرائدة في مجال البحث العلمي، والتي تستخدم أدواته في النمو الاقتصادي.

# ويرجع ذلك لعدة أسباب منها:

- 1. ندرة في المراجع البحثية الإلكترونية، التي تواكب التكنولوجية الحديثة.
  - 2. نقص في المؤسسات القادرة على نقل المعرفة ونشرها.
- 3. عدم وجود مراكز الأبحاث والتي بدورها تساعد البحاث في التطور البحثي والذي يعكس على النمو الاقتصادي.
- 4. عدو وجود خطة على مستوى الجامعات للاستفادة من ناتج البحوث في النمو الاقتصادي.
  - 5. لايوجد تعاون جامعات ليبيا مع الجامعات الأخرى في مجال البحوث العلمية.
  - 6. الإنتاجية العلمية لأعضاء هيئة التدريس منخفضة في مجال انتاج الكتب العلمية.
- 7. لا يوجد تشيع للباحثين بالجامعة لحضور المؤتمرات الدولية والإقليمية" قيمة التذاكر-دفع رسوم الإشتراك".
  - 8. لايو جد صندوق متخصص أو ميزانية لتمويل البحوث العلمية بالجامعة.
  - 9. يوجد دعم من منظمة البونسكو لبناء اقتصاد يقوم على الأبتكار والمعرفة.
    - 13 توصيات الدراسة:
    - في ختام هه الدراسة تقترح الباحثة عدة توصيات نكر منها:
- البد من ووجود امكانيات تدعم الباحثين بالجامعة وبتنمية الناتج العلمي للبحوث العلمية الخاصة بهم .

- 2. وضع خطة مركزية للبحوث العلمية على مستوي الجامعات للاستفادة من ناتج البحوث في النمو الاقتصادي.
  - 3. توثيق الأوراق البحثية والبحوث والندوات والمؤتمرات العلمية في قواعد بيانات.
    - 4. استثمار نتائج البحوث المميزة ، وتشجيع رواد الاعمال على تفعيلها.
- المساهمة في قيمة التذاكر-دفع رسوم الإشتراك لتشيع الباحثين بالجامعة لحضور المؤتمرات الدولية والإقليمية.
- 6. انشاء حاضنات بحثية داخل الجامعة لتوقير المواد والعينات التي يحتاجها أعضاء هيئة التدريس في انتاج البحوث العلمية.
- 7. تكريم أصحاب البحوث العلمية المتميز، معنوياً ومادياً حتى يكون حافزا لبدل المزيد من التميز والتقدم وزرع روح التنفس بين الباحثين.

### المراجع:

الحويطي، عواد حماد، معوقات الإنتاجية العلمية لأعضاء هيئة التدريس "مجلة كلية التربية، جامعة الازهر، العدد 174،الجزء الثاني، يوليو، 2017م.

الزهرة، صوالحية ;الزهراء،قاسمي فاطمة " معوقات البحث العلمي " الملتقي الدولي حول: الجامعة والانفتاح على المحيط الخارجي الانتظارات والرهانات، يومي 29- 30 ابريل 2018 م، بجامعة 08 ماي 1945 قالمة/ كلية العلوم والإنسانية والاجتماعية

- 1. حلاوة ، جمال (2011) ، " دور البحث العلمي في دعم التنمية المستدامة " ، دراسة حالة جامعة القدس في الضفة الغربية أماراباك : مجلة علمية محكمة تصدر عن الأكاديمية الأمريكية العربية للعلوم والتكنولوجيا المجلد الثاني .
- 2. زغوان أسعد. 2003م . *دليلك إلى البرنامج الإحصائي* spss var 10. المعهد العربي للتدريب والبحوث والإحصاء بغداد. ص 23.
- 3- زيدان، فتحية،" المعوقات البحث العلمي في الجامعة الجزائر "رسالة ماجستير في العلوم الاجتماعية، شعبة تنظيم وعمل، جامعة قاصدي مرباح ورقلة، كلية العلوم الاجتماعية قسم علم الاجتماع واليموغرافيا، الجزائر، 2014م.

4-عبيدات، محمد حسن ، التنمية الاقتصادية والبحث العلمي ، دار النشر والتوزيع، عمان ، الأردن ، 2017م.

5-عبدالغفار، خالد، تغير التكنولوجيا بربط البحث والتنمية والابتكار، منتدي التعليم العالي للبحث العلمي، ورقة منشورة على الموقع الالكتروني Htpp://gate.ahram.org.eg/newes/2139568;aspx

6-قاسي، محمد الهادي، مخاطر البحث العلمي مجالاتها وفضاءاتها وأدوارها المعرفية والتطبيقية في تطور البحث العلمي، مجلة الحكمة للدراسات الفلسفية ، مجلد 4، العدد 8، 2018م.

يونس، عيسي; بدران، دليلة ;برويس،وردة، 2020م البحث العلمي وظيفة لتحقيق التنمية بمختلف أبعادها" ورقة بحثية ، مجلة سيسيو لوجيا، العدد 5647.

7.Uyar, B., and Erdem, (1990), "Regression Procedures in SAS:
Problems?" The American Statistician, 44,296-301

### المواقع الكترونية:

Htpp://www

الزيارة Htpp://www.hesprese.com/woriteres/415718.html,تاريخ الزيارة 2014م، أديب السلاوي 2019م

Htpp://www./ bogs.aljajazera.net/bcags, ميراوي2019، تاريخ الزيارة 2024/2/25

# الاعتماد الأكاديمي في المكتبات



# إعداد أ. د مبروكة عمر محيريق قسم علوم المعلومات / جامعة ليبيا المفتوحة

في هذا العدد بعون الله نتناول موضوعا مهما في مجال تخصص المكتبات والمعلومات، بل يفيد كل المهتمين بموضوع الجودة والاعتماد الأكاديمي صدر باللغة الإنجليزية بعنوان Academic Accreditation in Libraries

قامت بترجمته إلى اللغة العربية عفاف محمد نديم أستاذ المكتبات والمعلومات بجامعة نورة بنت عبد الرحمن، وقام بمراجعته كل من:

أ. د أحمد أنور بدر/ أستاذ المكتبات والمعلومات بجامعة القاهرة

أ. د محمد فتحى عبد الهادي / أستاذ المكتبات والمعلومات بجامعة القاهرة

أ. د أمنية مصطفى صادق / أستاذ المكتبات والمعلومات بجامعة المنوفية

وقامت بنشره المجموعة العربية للتدريب

من المعروف أن أهم ما يتميز به العصر الحديث ظاهرة الجودة والاعتماد، إذ لم يعد يكفي نجرد الأداء لعمل ما أو نشاط ما. وإنما أصبح الاهتمام منصبا على التميز في الأداء، والاتقان في العمل أو النشاط، والجودة في المنتج أو الخدمة بناء على شهادة أو معيار معترف به.

والاعتماد هو الاعتراف الذي تمنحه هيئة معترف بها للمؤسسة إذا تمكنت من إثبات أن لديها القدرة المؤسسية وتحقيق التفاعلية وفقا للمعايير القياسية... وهو عملية منهجية لتقييم المؤسسات التعليمية أو الخدمية اعتمادا على معايير معدة سلفا للجودة والكمال.

وتهدف هذه العملية المنهجية إلى تمكين المؤسسات التعليمية والخدمية من الحصول على صفة متميزة وهوية معترف بها على النطاقين المحلي والدولي والتي تعكس نجاحها في تطبيق استراتيجيات وسياسات وإجراءات فعالة لتحسين الجودة في عملياتها وأنشطتها ومخرجاتها... وقد كان ذلك دافعا لكثير من المؤسسات في مجال المكتبات والمعلومات لتحقيق الجودة في أعمالها وخدماتها من أجل الاعتراف بها على نطاق واسع، ولضمان الثقة فيها وفي مخرجاتها، فضلا عن الحصول على رتبة عالية في سلم الترتيب للمؤسسات والهيئات المتميزة.

والاعتماد قد يكون لمؤسسة ما بكل وحداتها وأقسامها، وقد يكون لبرنامج محدد. وعادة ما يستند التقييم على ثلاثة عناصر أساسية هي: المعايير، الفريق الزائر، أو تقييم النظراء، الدراسة الذاتية.

وتختلف الجهة المنوط بها الجودة والاعتماد من بلد لآخر، قد يكون الاعتماد من اختصاص هيئة وطنية لضمان الجودة والاعتماد، أو هيئة للمواصفات والجودة، وقد تتولى الأمر جمعية وطنية أو ما شابه... وقد تكرم المؤلف بإدراج مسميات الهيئات المشهورة المنوط بها اعتماد ضمان الجودة

ويحتاج تحديد الجودة وضمانها الاعتماد على أدوات يمكن استخدامها في التقييم. وهناك العديد من هذه الأدوات أبرزها المواصفات والمعايير مثل مواصفات الأيزو، ومنها أيضا أدلة ومعايير الاعتماد لمؤسسات التعليم العالي في مصر، ومعايير هيئة الاعتماد الأكاديمي بدولة الإمارات العربية المتحدة، ودولة ليبيا، ومن الأدوات كذلك المعايير المهنية التي تصدر عن طريق الاتحادات والجمعيات المهنية، مثل المعيار العربي الموحد للمكتبات الجامعية. ومقياس جودة خدمات المكتبة مثل "ليب توال بتس + Libtual.

ويأتي هذا الكتاب عن الاعتماد الأكاديمي في المكتبات ليلبي حاجة أساسية في الوقت الحاضر، خاصة مع ندرة الكتب العربية التي تتناول موضوع الاعتماد الأكاديمي في المكتبات والمعلومات.

ويتميز هذا الكتاب المترجم إلى اللغة العربية، بتغطية شاملة لكافة جوانب ضمان الجودة والاعتماد الأكاديمي في المكتبات، وهو مجال يحظى باهتمام كبير في الوقت الحاضر. ويهتم الكتاب بتطبيقات وممارسات الاعتماد الأكاديمي في العالم المتقدم.

ونأمل أن يكون هذا الكتاب نافعا ومفيدا لاختصاصي المكتبات والمعلومات، وللدارسين بأقسام دراسات المكتبات والمعلومات.

ويمكن وصف الاعتماد بأنه طريقة تم تطويرها لتلبي على وجه الخصوص مجموعة حاجات الكليات والمعاهد. فهي نظام من إعلان الجودة القائم على فكرة فحواها أنه يمكن لمنظمات التعليم العالي المختلفة أن تلقى التقدير من خلال إجراء يجمع بين التقييم الذاتي ويقوم باختبار التقييم. ويستخدم الاعتماد إجراء من خطوتين للتقييم، ويجمع بين الدراسة الذاتية المؤسسية والقيم أو المعايير المنشورة وزيارة يقوم بها فريق من الخبراء. ويجمع هذا الكتاب بشكل وافي بين الأفكار الأساسية للاعتماد والموضوعات الأساسية المرتبطة بها.

ويشتمل الكتاب على أحد عشر فصلا تتناول الجوانب المختلفة للاعتماد، بدءا بتعريف الاعتماد وسياساته وإجراءاته ومعاييره، ومتطلباته وآلياته، مع الإشارة إلى الغش الأكاديمي والفساد في آليات ضمان الجودة والاعتماد وطرق مواجهة التحديات. كما يتناول الكتاب مبادئ وفلسفة الاعتماد الأكاديمي، والجودة وضمان الجودة ومعاييرها، وبيئة المكتبة الأكاديمية، وجودة الخدمة في المكتبات الأكاديمية، وتطوير نظام اعتماد لدراسات المكتبات والمعلومات، ومعايير نظم المكتبات.

وفي تسلسل علمي محكم تتوالى فصول الكتاب على النحو التالي:

الفصل الأول: الاعتماد الأكاديمي.

الفصل الثاني: الخداع الأكاديمي اعتماد وضمان الجودة.

الفصل الثالث: قوة الاعتماد، آراء الأكاديميين.

الفصل الرابع: مبادئ وفلسفة الاعتماد.

الفصل الخامس: فهم وتقييم الجودة.

# عرض كتاب

الفصل السادس: بيئة المكتبة الأكاديمية.

الفصل السابع: تحويل ومنح الاعتماد الأكاديمي.

الفصل الثامن: جودة الخدمة في المكتبات الأكاديمية.

الفصل التاسع: تطبيقات الكود في المكتبات الأكاديمية والبحثية.

الفصل العاشر: تطوير نظم الاعتماد لدراسات المكتبات وعلم المعلومات.

الفصل الحادي عشر: مقاييس نظم المكتبات.